

INFORME ESPECIAL

MAYO 2023

ÍNDICE DE RIESGOS DE LA REGIÓN ORINOQUÍA





CENTER FOR INTERNATIONAL
PRIVATE ENTERPRISE

Este informe se produce gracias al patrocinio del Centro Internacional para la Empresa Privada (CIPE, por sus siglas en inglés) en el marco del proyecto Empoderamiento del sector privado de la Región Andina para la consolidación de instituciones democráticas.

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN

1. SOBRE COLOMBIA RISK ANALYSIS.....	4
2. ÍNDICE DE RIESGOS SUBNACIONAL DE COLOMBIA RISK ANALYSIS.....	4
3. ÍNDICE DE RIESGOS DE LA REGIÓN ORINOQUÍA.....	5
4. CONTENIDO DEL ÍNDICE DE RIESGOS DE LA REGIÓN ORINOQUÍA.....	6
5. METODOLOGÍA Y FUENTES.....	9

ANÁLISIS GENERAL

1. LA IMPORTANCIA DE LA INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA.....	14
2. LA REGIÓN ORINOQUÍA.....	15

ANÁLISIS DEPARTAMENTAL

1. ARAUCA.....	23
PANORAMA DE INVERSIÓN EN ARAUCA.....	28
MUNICIPIO MENOS Y MÁS RIESGOSO DE ARAUCA.....	31
2. CASANARE.....	34
PANORAMA DE INVERSIÓN EN CASANARE.....	38
MUNICIPIO MENOS Y MÁS RIESGOSO DE CASANARE.....	40
3. META.....	44
PANORAMA DE INVERSIÓN EN META.....	50
MUNICIPIO MENOS Y MÁS RIESGOSO DE META.....	52
4. VICHADA.....	56
PANORAMA DE INVERSIÓN EN VICHADA.....	60
MUNICIPIO MENOS Y MÁS RIESGOSO DE VICHADA.....	63

CONCLUSIONES

1. RETOS Y OPORTUNIDADES.....	67
-------------------------------	----

BIBLIOGRAFÍA

70

ANEXOS

1. ANEXO 1 – GRÁFICAS POR CATEGORÍA A NIVEL MUNICIPAL DE LA REGIÓN ORINOQUÍA.....	89
---	----

INTRODUCCIÓN

SOBRE COLOMBIA RISK ANALYSIS:

Este documento es una muestra de los productos y servicios que puede ofrecer Colombia Risk Analysis. Queremos destacar el vínculo directo que existe entre el sector empresarial, la recuperación económica, el futuro político inmediato del país y la definición de una trayectoria de largo plazo. Nuestra misión es eliminar la brecha de información que existe entre las actitudes políticas de la sociedad y las salas de juntas ejecutivas -tanto nacionales como internacionales- brindando a los tomadores de decisiones las herramientas para evaluar el entorno político, identificar tendencias y orientar sus decisiones de inversión.

La coyuntura actual, destaca la necesidad de que las empresas nacionales e internacionales tengan un mejor entendimiento del panorama político, económico, social y de seguridad del país. Para esto, [Colombia Risk Analysis](#) ha creado una variedad de productos únicos orientados a ayudar a sus clientes a comprender el cambiante panorama, y obtener información actualizada y oportuna, en español e inglés, para informar sus decisiones de inversión.

Los conocimientos de Colombia Risk Analysis sobre situaciones como huelgas, protestas, reformas tributarias, pronósticos electorales y otros desarrollos políticos han ayudado a múltiples clientes a tomar decisiones críticas para sus negocios en los momentos oportunos. Nuestro trabajo ha sido frecuentemente citado por medios nacionales e internacionales como The New York Times, The Washington Post, Financial Times, Bloomberg, BBC, Foreign Policy, Reuters, Associated Press, Business Insider, The Guardian, Al Jazeera, Global Americans, El Espectador, La República, El Colombiano y otros.

ÍNDICE DE RIESGOS SUBNACIONAL DE COLOMBIA RISK ANALYSIS:

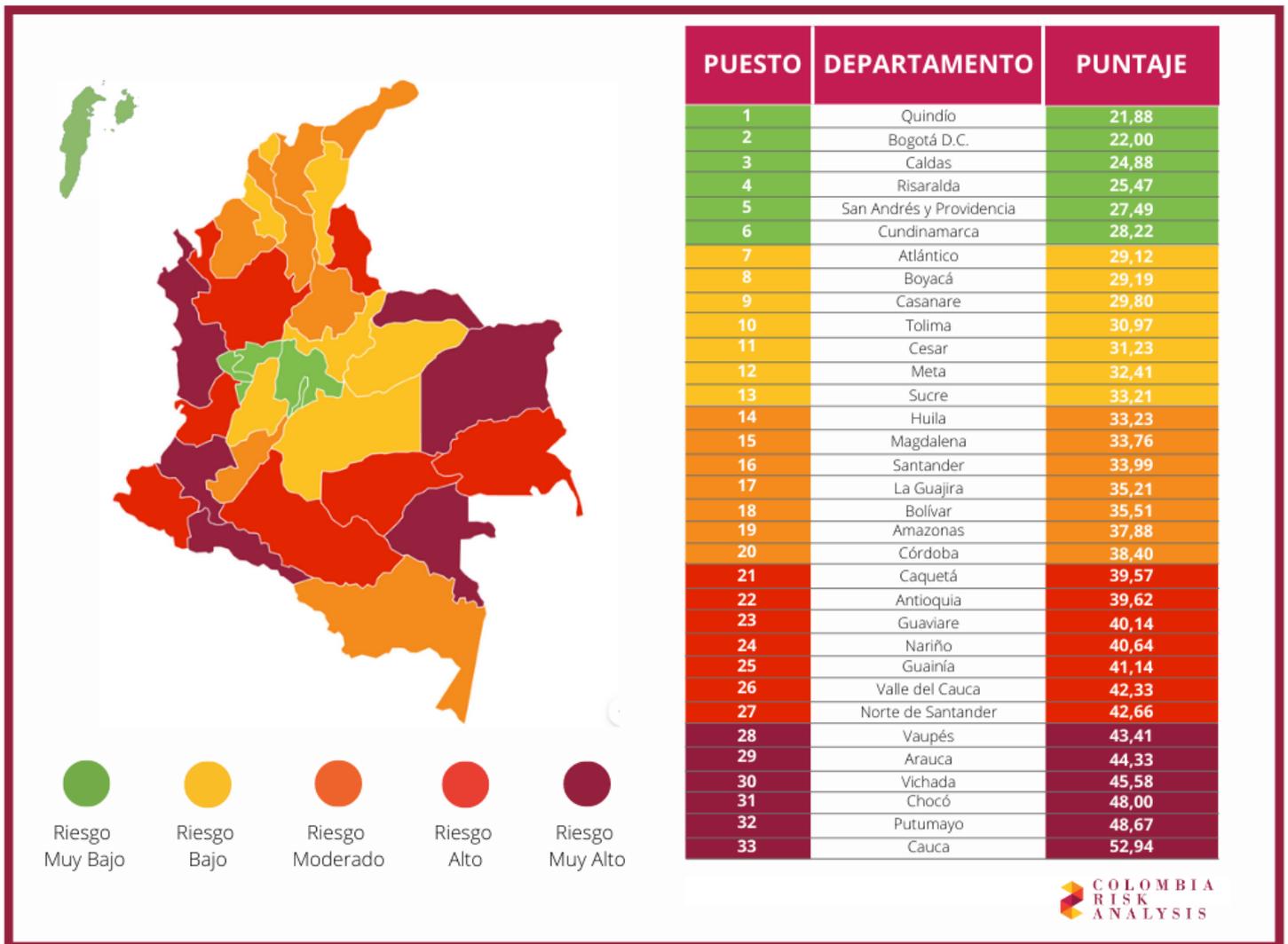
El Índice de Riesgos Subnacional (IRS) construido por Colombia Risk Analysis surge como respuesta a las asimetrías de información que las empresas nacionales y extranjeras encuentran al momento de intentar entrar al mercado colombiano. En ese sentido, el Índice resalta las diferencias departamentales basándose en seis grandes categorías (Seguridad, Política, Economía, Institucionalidad, Sociedad y Medio Ambiente) para simplificar el proceso de toma de decisiones de las empresas. El objetivo del Índice es dar cuenta de riesgos potenciales y existentes para las empresas en los diferentes departamentos del país de acuerdo al sector productivo en el que estén interesadas en invertir.

Contar con un producto como el Índice de Riesgos Subnacional permitirá a las empresas nacionales e internacionales, con interés de invertir, entender los riesgos que pueden enfrentar sus operaciones. En ese sentido, estas empresas tendrán la ventaja de planificar, diseñar e implementar medidas de prevención y mitigación incluso antes de que los riesgos potenciales se presenten.

Las categorías que componen el Índice fueron seleccionadas de manera precisa y, consideran proposiciones teóricas y análisis empírico para comprender, en agregado, la posición de cada departamento en términos de riesgo de inversión. De esta forma, el Índice, y el análisis que se desprende de este, tiene un enfoque territorial desde una perspectiva empresarial.

Este documento va en su segunda versión y ha sido sujeto de mejoras metodológicas que nos permiten afirmar que este producto, único en su categoría, es un referente a nivel nacional e internacional sobre los riesgos para la inversión en Colombia. Los cambios obedecieron también a sugerencias y recomendaciones de nuestros clientes, suscriptores y el público en general.

MAPA Y RANKING DEL ÍNDICE DE RIESGOS SUBNACIONAL 2022



ÍNDICE DE RIESGOS DE LA REGIÓN ORINOQUÍA:

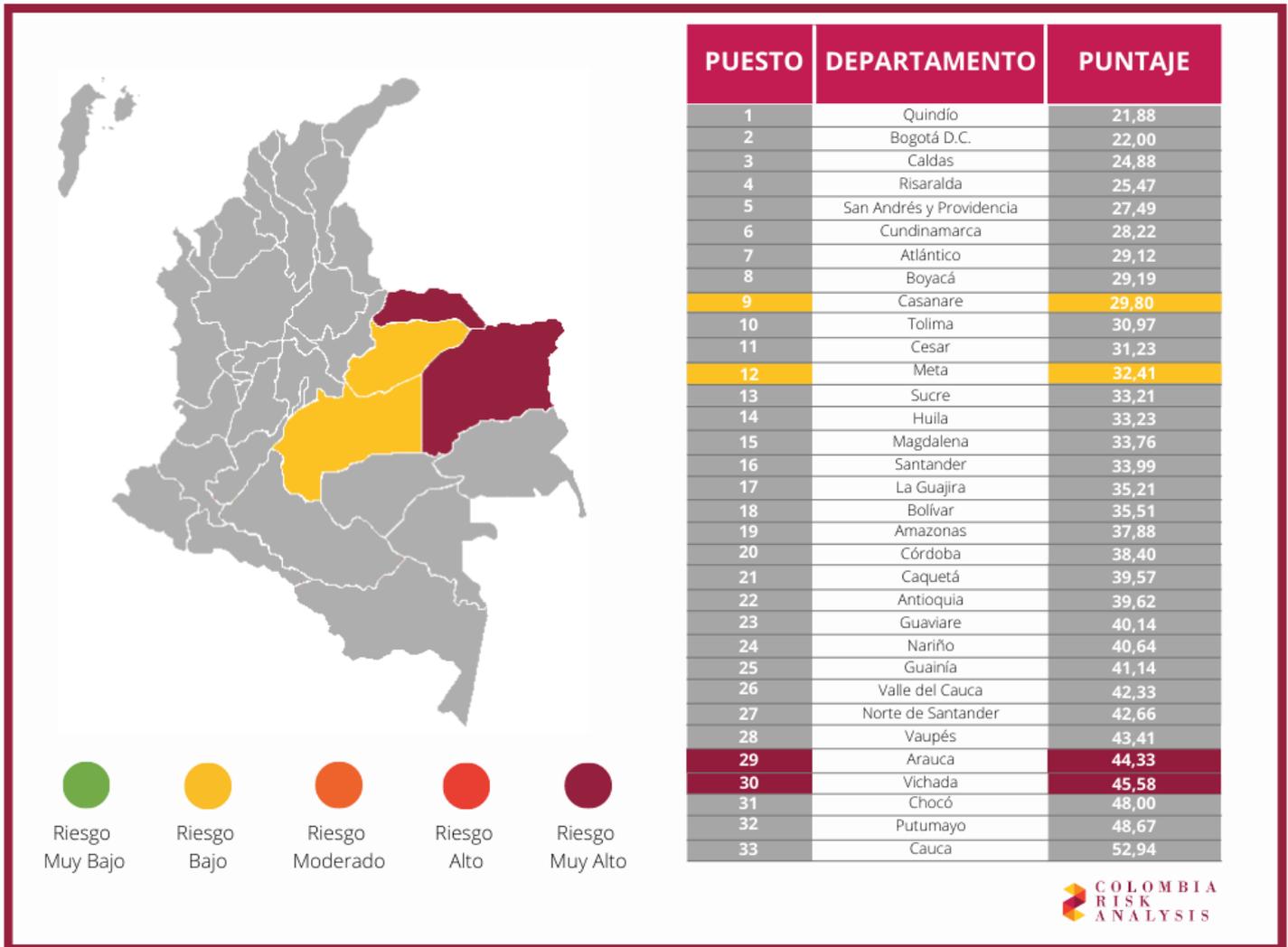
El Índice de Riesgos de la Región Orinoquía construido por Colombia Risk Analysis surge con base en los hallazgos sobre las dinámicas de centro-periferia presentes en el país y que han contribuido a la ausencia de información sobre los departamentos y municipios alejados del centro político y geográfico del país. Así, el Índice sobre la Orinoquía se basa en nuestro [Índice de Riesgos Subnacional 2022](#) (IRS 2022) respecto a las seis categorías que este contiene y el análisis desde un enfoque empresarial, con la diferencia que los datos corresponden a cada uno de los municipios dentro de los cuatro departamentos que conforman la Región (Arauca, Casanare, Meta y Vichada).

El Índice de Riesgos de la Región Orinoquía tiene dos objetivos principales. Primero, busca dar cuenta de los riesgos potenciales y existentes para empresas e inversionistas en cada uno de los departamentos y en la Orinoquía para una toma de decisiones de inversión informadas. Esto les da una ventaja para planificar, diseñar e implementar medidas de prevención y mitigación incluso antes de los riesgos se presenten. Segundo, desde Colombia Risk Analysis buscamos aportar a terminar con la idea de que solo el centro del país es donde se presentan las grandes oportunidades de inversión y desarrollo. Con este Índice queremos dar a conocer las

oportunidades que ofrecen los municipios y departamentos más alejados de Colombia para contribuir a su desarrollo socioeconómico.

Este documento es la primera versión de un Índice único en su tipo. Por lo que somos conscientes que muy probablemente necesitará de mejoras y consideraciones para futuras publicaciones. Por último, queremos agradecer al [Centro Internacional para la Empresa Privada](#) (CIPE), ya que sin su financiamiento este informe no hubiera sido posible.

MAPA Y RANKING DE LA REGIÓN ORINOQUÍA EN EL IRS 2022



CONTENIDO DEL ÍNDICE DE RIESGOS DE LA REGIÓN ORINOQUÍA:

El Índice de Riesgos de la Región Orinoquía se compone de seis categorías: Seguridad, Política, Economía, Institucionalidad, Sociedad y Medio Ambiente. El presente capítulo explica cada una de estas categorías, así como sus variables constitutivas. Cada categoría evalúa un aspecto particular de los municipios de cada departamento de la Región. De manera que sus variables constitutivas fueron incluidas considerando su confiabilidad para evaluar el aspecto al que dicha categoría se refiere. Las variables fueron seleccionadas a partir de los aspectos más relevantes de cada categoría y que además cuentan con información pública disponible a corte de 2021. Es importante mencionar que, este Índice Regional excluyó algunas variables tenidas en cuenta en el IRS 2022 por falta de disposición de información a nivel municipal.

SEGURIDAD:

La categoría Seguridad busca determinar el riesgo sobre la integridad física de los inversionistas y de los trabajadores que apoyan las operaciones, derivado de la presencia de actividades y grupos ilegales. Por lo que, es considerada como una de las categorías más importantes para las empresas. Esta categoría está conformada por seis variables que dan cuenta de los riesgos de seguridad directamente asociados al conflicto armado. Las variables incluidas en esta categoría tienen una relación directa y positiva con relación al riesgo subnacional, por ello el aumento en estas variables generan aumentos en el riesgo de seguridad municipal.

La variable de **Homicidios por cada 100 mil habitantes** determina la tasa de asesinatos ajustada a la población de cada municipio por departamento y permite analizar el riesgo asociado a ser asesinado en el municipio. La variable de **Secuestros por cada 100 mil habitantes** presenta la tasa de secuestros ajustada a la población del municipio, y permite inferir el riesgo para la integridad física de los inversionistas y de los trabajadores. La variable **Extorsiones por cada 100 mil habitantes** muestra la tasa de extorsiones según la población de cada municipio, y dan cuenta del riesgo hacia la integridad de los activos de una empresa, pues esta práctica está asociada a cobrar dinero a cambio de no atentar contra infraestructura, así como de mayores costos asociados a la seguridad.

Por otro lado, las variables de **Masacres**, **Líderes sociales asesinados** y **Hectáreas de coca sembradas** muestran de forma más directa la presencia de riesgo de seguridad concerniente al conflicto y a la presencia de grupos armados. La variable de **Masacres** muestra el número de masacres que ocurrieron por municipio en cada departamento. La variable **Líderes sociales asesinados** tiene en cuenta el número de líderes sociales, comunitarios y ambientales que fueron asesinados en cada municipio por razones asociadas al ejercicio de sus actividades. Finalmente, la variable **Hectáreas de coca sembradas** muestra el total de hectáreas de coca por municipio, siendo esto un proxy sobre la presencia de grupos ilegales y de actividades asociadas al narcotráfico.

POLÍTICA:

La categoría Política permite inferir si hay o no estabilidad política dentro de cada municipio. Para esto, se tuvieron en cuenta cinco variables que indican la incidencia de delitos ligados al sector público que puedan afectar la percepción de estabilidad política. A diferencia del IRS 2022, que cuenta con seis variables en esta categoría, en este Índice se descartó la variable que presenta la rotación de los gobernadores al ser una variable que evalúa un comportamiento departamental. Cabe mencionar que las variables de esta categoría cuentan con una relación positiva con respecto al riesgo.

La variable **Delitos electorales** evalúa la susceptibilidad de cada municipio frente a afectaciones a los comicios locales, tales como la perturbación del certamen democrático, constreñimiento a los votantes, fraude, tráfico de votos, entre otros. Asimismo, demuestra las ineficiencias e irregularidades del sistema electoral municipal y sus funcionarios, lo cual genera menor confianza para las empresas al momento de establecer sus operaciones en el municipio.

La variable **Delitos contra el régimen constitucional y legal** mide el total de crímenes como rebelión, sedición, asonada, entre otros. Estos delitos para el sector empresarial sugieren la presencia de violencia política e inestabilidad social, que podrían afectar las actividades productivas y a los trabajadores. La variable **Amenazas contra defensores de derechos humanos y contra servidores públicos** mide la vulnerabilidad de líderes y funcionarios frente a hechos potenciales de violencia. Este tipo de acciones limita la comunicación entre el sector privado, el gobierno local y la sociedad, e impide la coordinación social y política para llevar a cabo proyectos de inversión.

La variable **Delitos de la celebración indebida de contratos** indica, por municipio, el número de irregularidades en procesos contractuales públicos, beneficiando a funcionarios o terceros. Para las empresas, esto indica un mayor riesgo por actos de corrupción. Por último, la variable **Delitos de abuso de autoridad por acto arbitrario o injusto** mide el número de conductas punibles, por parte de servidores públicos en el ejercicio de sus funciones. Estas irregularidades podrían afectar a los trabajadores de las empresas e incluso obstaculizar las operaciones.

ECONOMÍA:

La categoría Economía está enfocada en analizar el estado de la economía de cada municipio y su integración a la economía departamental. A diferencia del IRS 2022, que cuenta con variables encaminadas a analizar cuatro diferentes ejes de la economía departamental, por falta de información desagregada a nivel municipal, este Índice Regional se encamina solo en dos: la caracterización del mercado laboral y la participación del cada municipio en la economía del departamento. En ese sentido, las dos variables que constituyen la categoría son inversas, por lo que a mayor número en las variables significa un menor riesgo.

La variable **Capital humano**, es empleada en este Índice para evaluar el mercado laboral. Esta variable mide el porcentaje de población que cuenta con estudios superiores por municipio. Además, da indicios acerca de la cantidad de población especializada presente en cada municipio; un porcentaje más alto significa una oferta laboral más especializada. La variable **Participación del valor agregado municipal en el departamento** indica la participación porcentual de la producción anual de cada municipio al total departamental y la relevancia de su economía frente a la economía departamental.

INSTITUCIONALIDAD:

La categoría Institucionalidad busca determinar la calidad de las instituciones a nivel municipal. A diferencia del IRS 2022, que evalúa tres variables, por falta de información este Índice sólo contempla dos de estas variables que buscan analizar el grado de eficiencia que presentan las instituciones locales. Esta categoría es importante para las empresas en cuanto da luces acerca de la capacidad institucional. De manera que se entiende que, instituciones locales más fuertes protegen las inversiones de las empresas y cuentan con un alto grado de confianza en términos de cumplimiento de contratos. Las variables de esta categoría tienen una relación inversa al riesgo, por lo que a mayor número en las variables significa un menor riesgo.

La categoría evalúa la eficiencia de las instituciones a partir del puntaje de cada municipio en la variable **Medición de Desempeño Municipal** y la variable **Índice de Gobierno Digital**. El primero es un indicador realizado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP) que mide qué tanto han avanzado los municipios del departamento en la ejecución de los Planes de Ordenamiento Territorial (POT) y de las metas referentes a ejecución e inversión planteadas. El segundo, muestra qué tan integradas están las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TICs) por las instituciones en cada municipio.

SOCIEDAD:

La categoría Sociedad busca evaluar la calidad del bienestar de la población dentro de cada municipio por departamento. Este es un aspecto crucial. Permite entender las condiciones sociales diferenciadas por municipio, lo que da indicios acerca de su integridad social. Aun así, esta suele ser una categoría poco evaluada por las empresas, lo que limita su perspectiva sobre las condiciones socioeconómicas locales. La categoría está compuesta por cuatro variables que analizan el bienestar social desde la pobreza multidimensional, el aseguramiento al sistema de salud, y el acceso y finalización de la educación. A diferencia del IRS 2022, en este Índice se deja de lado la variable que mide el déficit habitacional, por falta de información a nivel municipal.

La variable **Medición de Pobreza Multidimensional** muestra el porcentaje de población por municipio en condición de pobreza. Entendiendo la pobreza como la suma de diversas carencias. Así, un puntaje más alto significa mayor nivel de pobreza multidimensional en el municipio. La variable **Aseguramiento al sistema de salud** indica el porcentaje de la población municipal asegurada al régimen contributivo y subsidiado. Cabe resaltar que esta variable fue ajustada para tener la misma direccionalidad de las demás variables. Por tanto, un porcentaje bajo al hacer el inverso en la variable representa un mayor aseguramiento.

La variable **Acceso a la educación** muestra el porcentaje de personas con acceso a este servicio. Esta variable también fue ajustada para coincidir con la direccionalidad de las demás variables, de forma que un porcentaje bajo al hacer el inverso indica un mayor acceso. Por último, la variable **Tasa de deserción intra-anual** indica el porcentaje de estudiantes que no terminaron el año lectivo y no se matricularon en el siguiente año. Esta variable da cuenta para el sector empresarial del capital humano no especializado que puede encontrar en cada municipio.

MEDIO AMBIENTE:

Para terminar, el Índice cuenta con la categoría Medio Ambiente, que evalúa las afectaciones ambientales en cada municipio. Esta categoría tiene como objetivo informar a las empresas sobre la incidencia municipal de delitos y acciones que afectan los ecosistemas, los recursos naturales y la salud. De esta forma, esta categoría está constituida por cuatro variables que identifican al aprovechamiento irregular de recursos y los daños ambientales en cada municipio. La categoría de Medio Ambiente es fundamental para que los actores del sector privado tengan un registro informado de la sostenibilidad de las actividades económicas que se desarrollan en los municipios de la Región.

La variable **Aprovechamiento ilícito de los recursos naturales renovables** presenta la cantidad de delitos, por municipio, relacionados con la explotación ilegal de la biodiversidad colombiana, como lo son la fauna, flora, entre otros. La variable **Explotación ilícita de yacimiento minero y otros materiales** fue incluida para identificar la presencia de irregularidades o incumplimientos en actividades mineras que provoquen daños a los recursos naturales o al ambiente.

La variable **Daños en los recursos naturales y ecocidio** precisa los delitos relacionados con incumplimientos a las normativas ambientales que resulten en daños masivos y daños generalizados contra los recursos naturales y ecosistemas. Finalmente, la variable **Contaminación ambiental** señala la cantidad de hechos que directa o indirectamente generaron efectos nocivos para el ambiente, los recursos naturales y la salud mediante emisiones, vertimientos, radiaciones, entre otros factores.

METODOLOGÍA Y FUENTES:

Este apartado expone el procedimiento empleado para el cálculo del Índice de Riesgos de la Región Orinoquía. Presenta las fuentes usadas para la medición de cada categoría y da cuenta de las limitaciones surgidas al momento de la recopilación de datos, ante el enfoque municipal de este Índice. La información compilada es de origen público. No obstante, en algunos casos se recurrió al derecho de petición para acceder a los datos actualizados. La recolección de datos se realizó entre diciembre del 2022 y enero del 2023. Es importante mencionar que se realizaron pruebas de consistencia interna para la conformación de las categorías constitutivas del Índice. Además, se llevó a cabo una normalización de datos entre 0 a 100 para estandarizar las variables y, en los casos requeridos, se realizó un proceso para invertir los datos y asociarlos al riesgo. Aclarado esto, a continuación, se presenta el detalle metodológico del cálculo.

ÍNDICE DE RIESGOS DE LA REGIÓN ORINOQUÍA (IRR):

El Índice de Riesgos de la Región Orinoquía es una extensión del Índice de Riesgos Subnacional de Colombia Risk Analysis que está compuesto por seis categorías. La evaluación de consistencia interna para conformar cada categoría se realizó empleando variables teóricamente relacionadas y con el cálculo del Alpha de Cronbach (Anexo metodológico 2 del IRS 2022). Para la medición del Índice se le otorga un peso diferente a cada categoría, esto considerando los intereses empresariales.

En este sentido, la fórmula empleada para la medición del IRR_i de Colombia Risk Analysis es:

$$IRR_i = (Seguridad_i * 0.2) + (Política_i * 0.2) + (Economía_i * 0.2) + (Institucionalidad_i * 0.15) + (Sociedad_i * 0.15) + (Medio Ambiente_i * 0.1)$$

Esta fórmula es un promedio ponderado, en donde las categorías **Seguridad**, **Política** y **Economía** tienen el mayor peso asignado (0.2), pues dada su concepción y sus variables constitutivas representan un mayor interés para los inversionistas y empresarios. Seguidas están las variables **Institucionalidad** y **Sociedad** con un peso de 0.15 cada una. Finalmente, se encuentra la variable **Medio Ambiente** con un peso de 0.1. Es importante mencionar que i hace referencia al año evaluado y que el resultado del IRS se encuentra entre 0 y 100.

Este IRR posiciona los municipios mediante un ranking por departamento de acuerdo con la cantidad de municipios que lo constituyen. Así, el departamento del Meta se evalúa en un ranking de 1 a 29, Casanare en uno de 1 a 19, Arauca en uno de 1 al 7 y Vichada de 1 a 4. Establece cinco niveles de riesgo: riesgo muy alto, riesgo alto, riesgo moderado, riesgo bajo y riesgo muy bajo. Estos niveles sitúan a los municipios en orden de puntuación del Índice de menor a mayor. Esto quiere decir que, entre menos puntos obtenga, el riesgo será muy bajo y estará en los primeros puestos del ranking. En cambio, entre más puntos su riesgo será muy alto y se ubicará en los últimos puestos del ranking.

SEGURIDAD:

El cálculo de la categoría Seguridad del Índice de Riesgos de la Región Orinoquía se realizó empleando seis variables a las que se les otorgó la misma importancia. En este sentido, cada variable mantuvo el mismo peso para la medición. La fórmula empleada para detectar el riesgo en cada municipio es la siguiente:

$$Seguridad_i = \frac{H_i + S_i + E_i + M_i + LA_i + HC_i}{6}$$

Las seis variables tenidas en cuenta para el cálculo de esta categoría son: Homicidios (H_i), Secuestros (S_i), Extorsiones (E_i), Masacres (M_i), Líderes Sociales Asesinados (LA_i) y Hectáreas de Coca (HC_i). Las tres primeras (Homicidios, Secuestros y Extorsiones) presentan la tasa por cada 100 mil habitantes y, como se mencionó anteriormente, se les realizó un proceso de normalización al igual que al resto de variables. Es decir que, aquel municipio con menos homicidios por cada 100 mil habitantes recibe un valor de 0 y el municipio con mayor número de homicidios por cada 100 mil habitantes recibe un valor de 100. Estas tres variables se obtuvieron de la base de datos de [estadísticas delictivas de la policía nacional](#).

La variable de [Masacres](#) y de [Líderes Sociales Asesinados](#), presenta la cantidad de estos sucesos en cada municipio. De igual forma, a estas variables se les aplicó un proceso de normalización de 0 a 100. La extracción de estos datos se realizó de la información pública disponible por Indepaz, debido al reconocido trabajo que ha realizado esta ONG y el alcance de sus datos a diferencia de los dispuestos por las entidades públicas. Por su

parte, la variable de Hectáreas de Coca hace referencia al número de hectáreas de coca cultivadas por municipio, con un proceso de normalización y recopilado del [Observatorio de Drogas de Colombia](#).

Finalmente se precisa que estos datos hacen referencia a información del 2021. Pero, pueden sufrir actualizaciones al pasar del tiempo. Por esto se recalca que el periodo de recolección de estos datos para la medición de este IRR fue entre diciembre del 2022 y enero del 2023.

POLÍTICA:

En el caso de la categoría Política, se evaluaron cinco variables con un mismo peso. La fórmula para determinar la categoría por municipio es un promedio simple:

$$Política_i = \frac{DE_i + DR_i + DAD_i + DC_i + DA_i}{5}$$

Las variables de Delitos Electorales (DE_i), por Régimen Constitucional y Legal (DR_i), por Amenazas contra Defensores de Derechos Humanos y Servidores Públicos (DAD_i), de la Celebración Indevida de Contratos (DC_i) y del Abuso de Autoridad por Acto Arbitrario o Injusto (DA_i) hacen referencia a la cantidad de víctimas según las entradas de noticias criminales por cada delito al Sistema Penal Oral Acusatorio de la Fiscalía General de la Nación, disponible en el [Portal de Datos Abiertos del Estado Colombiano](#). Estos delitos se encuentran en el Código Penal Colombiano. De acuerdo con las implicaciones contenidas en estos delitos, entre más víctimas haya la inestabilidad política dentro del municipio se puede ver más afectada. Al igual que las demás variables, estas también se normalizaron entre 0 a 100.

Se precisa que estos datos hacen referencia a información de denuncias interpuestas en el Sistema Penal Oral Acusatorio de la Fiscalía General de la Nación en el año 2021. Por lo cual, pueden sufrir actualizaciones al pasar del tiempo. Se recalca que el periodo de recolección de estos datos para la medición de este IRR fue entre diciembre del 2022 y enero del 2023.

ECONOMÍA:

En esta categoría se hace evidente la primera y más grande limitante en la recopilación de datos, debido a que solo fue posible constituir la categoría con dos variables por factores como antigüedad, falta de disponibilidad o inexistencia de datos. Esta categoría se evalúa con un promedio simple:

$$Economía_i = \frac{CH_i + PP_i}{2}$$

La variable de Capital Humano (CH_i) presenta la composición de la oferta del mercado laboral dada por el porcentaje de la población con educación superior por municipio. Esta variable fue extraída de los [Perfiles Departamentales de Educación Superior](#) generados por el Ministerio de Educación.

La variable que pretende medir la integración municipal en la economía departamental en este caso es la Participación del Valor Agregado Municipal en el Departamento (PP_i). Estos datos se obtienen de [TerriData](#), una herramienta del Departamento Nacional de Planeación. Y los datos empleados son del 2020 por disponibilidad de información.

A estas variables se les realizó un proceso para interpretar el verdadero nivel de riesgo, dado que son inversas a este. Dicho proceso es restarle a 100 el valor original de la variable para luego realizar su respectiva normalización. Cabe mencionar que, estos datos son información disponible en entidades públicas que pueden

sufrir actualizaciones con el tiempo y, en algunos casos, son estadísticas y cifras preliminares calculadas por la entidad. Por tanto, aclaramos que el periodo de recolección de estos datos para la medición de este IRR fue entre diciembre del 2022 y enero del 2023.

INSTITUCIONALIDAD:

Con respecto a la categoría Institucionalidad, se consideraron dos variables, dejando de lado el Índice Nacional Anticorrupción por falta de datos a nivel municipal. En ese sentido, la categoría institucional está compuesta de un promedio simple como se presenta a continuación:

$$\text{Institucionalidad}_i = 100 - \frac{MDM_i + IGA_i}{2}$$

La variable Medición del Desempeño Municipal (MDM_i) mide la eficiencia agregada de las instituciones locales de cada municipio y es generada por el [Departamento Nacional de Planeación](#). La variable Índice de Gobierno Digital (IGA_i) muestra la integración de las TICs en las instituciones de cada municipio y se obtuvo de información producida por el [Ministerio de las TIC](#). A estas variables, se les realizó un proceso de normalización para medir el Alpha de Cronbach rigurosamente. Dado que todas las variables son inversas al riesgo, para calcular esta categoría se le resta a 100 el resultado del promedio ponderado, como se muestra en la fórmula, para así expresar el nivel de riesgo con un puntaje más alto, igual que en las otras categorías.

SOCIEDAD:

El Índice de Riesgos de la Región Orinoquía presenta cuatro variables en esta categoría como se presenta en la siguiente fórmula:

$$\text{Sociedad}_i = \frac{MPM_i + AS_i + AE_i + TDI_i}{4}$$

Las variables evaluadas son la Medición de Pobreza Multidimensional (MPM_i), el Aseguramiento al Sistema de Salud (AS_i), el Acceso a la Educación (AE_i) y la Tasa de Deserción Intra-anual (TDI_i). El MPM es del [Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas](#) y aborda categorías adicionales a la pobreza monetaria. Por lo que es un buen indicador para entender el bienestar social de manera generalizada por municipio. La variable de Aseguramiento al Sistema de Salud presenta el porcentaje de personas aseguradas al régimen contributivo y subsidiado por municipio. La variable de Acceso a la Educación da a conocer el porcentaje de personas con acceso a la educación por municipio. La Tasa de Deserción Intra-anual muestra el porcentaje de estudiantes que no terminan el año lectivo y que no se matriculan en el siguiente año. Estas variables están disponibles en [TerriData](#) del Departamento Nacional de Planeación.

En el caso de esta categoría, se realizó el proceso de normalización de 0 a 100 de las variables. Adicionalmente, para las variables de Aseguramiento al Sistema de Salud y el Acceso a la Educación, dado que son variables inversas al riesgo, se le resta a 100 el resultado de cada variable para interpretar el nivel de riesgo asociado. La variable de Acceso a la Educación es la única dentro de la categoría con datos del 2020, por disponibilidad al momento de recolectar los datos para calcular el Índice. Las demás tienen información de 2021. Se recuerda que la recopilación de la información se realizó entre diciembre del 2022 y enero del 2023.

MEDIO AMBIENTE:

La categoría Medio Ambiente está configurada por cuatro variables que responden a delitos registrados por afectaciones al ambiente. La categoría se expresa con la siguiente fórmula:

$$\text{Medio Ambiente}_i = \frac{AI_i + EI_i + DR_i + CA_i}{4}$$

El Aprovechamiento Ilícito de los Recursos Naturales Renovables (AI_i), la Explotación Ilícita de Yacimiento Minero y Otros Materiales (EI_i), los Daños en los Recursos Naturales y Ecocidio (DR_i) y la Contaminación Ambiental (CA_i) son delitos puestos a disposición pública en el [observatorio de DDHH y Defensa Nacional del Ministerio de Defensa](#) registrados en el 2021. Estas variables al igual que las demás, presentaron una normalización de 0 a 100.

Por último, se precisa que estos datos están a disposición del público y se obtuvieron de forma rigurosa. Se emplea información del 2021, 2020 y solo en una variable información del censo 2018. Se reconocen las posibles actualizaciones que puedan tener algunas fuentes de información. Pero, para poder calcular el IRR, se recalca que el periodo de recolección de todos los datos fue entre diciembre del 2022 y enero del 2023. También se aclara que las normalizaciones y los procesos de invertir los datos para asociarlos al riesgo se emplearon solo para el cálculo. Para el análisis en el documento se hace referencia a las cifras originales de cada variable. Finalmente, a cada variable y a cada categoría se le dio un puesto de acuerdo a la cantidad de municipios por departamento, teniendo en cuenta los resultados para así posicionar a cada municipio.

MAPA E ÍNDICE MUNICIPAL DE LA REGIÓN ORINOQUÍA:

La clasificación del ranking municipal se desarrolló realizando nuevamente el cálculo del Índice de Riesgos para los 59 municipios como entes independientes, que conforman la Región Orinoquía, dejando de lado el departamento al que pertenecen. Las fórmulas y variables empleadas en cada categoría son las mencionadas con anterioridad.

Cabe aclarar entonces que, mientras el mapa y el índice municipal de la Región Orinoquía es una comparación entre todos los municipios de la Región como un solo ente. Los mapas e índices de cada departamento son el resultado de la comparación solo entre los municipios propios de cada departamento. Por lo que, en algunos casos el nivel de riesgo de ciertos municipios en el mapa regional será diferente al nivel de riesgo que tengan en el mapa del departamento al que pertenecen.

ENTREVISTAS:

Para llevar a cabo este Índice, adicional a la información recolectada por medios abiertos, se llevaron a cabo 33 entrevistas con personas del sector empresarial (2), gremios (6), autoridades municipales (5), cámaras de comercio (5), fuerza pública (2), gobernaciones (8) y Congreso (5). En orden de respetar su deseo, mantendremos sus nombres en el anonimato. Pero a cada uno de ellos muchas gracias. Sin sus perspectivas y conocimientos este ejercicio no hubiera sido el mismo.

ANÁLISIS GENERAL

Colombia es un país de regiones atractivo para la inversión extranjera. La Región Orinoquía tiene una enorme riqueza en recursos naturales y tiene una posición geográfica privilegiada al ser parte de la frontera con Venezuela -la Región comparte más de 800 kilómetros de frontera-, lo que abre las puertas a diferentes sectores al comercio binacional. No obstante, como el resto del país, la Región es vulnerable a: los cambios políticos domésticos; la polarización de la sociedad; las complejas condiciones del conflicto armado; el peso de las desigualdades sociales estructurales; los choques económicos dentro y fuera del país; y las dinámicas fronterizas con Venezuela, en especial para Arauca y Vichada.

El Gobierno de Gustavo Petro ha dado mucho de que hablar por sus ambiciosas propuestas frente a posibles inversiones que quiere hacer en los departamentos y territorios más alejados del país y que han sido más golpeados por el conflicto, lo que se ha denominado como “la Colombia profunda”. Sin embargo, la capacidad de implementación del Gobierno es inversamente proporcional a la ambición de sus propuestas. Debido al contexto nacional e internacional tambaleante, caracterizado por una posible recesión económica mundial, un año de elecciones regionales y un panorama de seguridad grave. Será importante que los tomadores de decisiones entiendan que existe una distancia enorme entre lo que el Gobierno dice y lo que puede hacer en realidad durante su administración. Así como entender las sutiles y no tan sutiles diferencias entre las distintas regiones del país a la hora de invertir, pues cada departamento tiene condiciones particulares -incluso, cada municipio puede ser diametralmente diferente a otro-.

El 2022 estuvo marcado por unas elecciones legislativas y presidenciales que marcaron el giro a la izquierda por primera vez en Colombia, favoreciendo a partidos alternativos que promovían “un cambio”. Por su lado, [el 2023](#) estará marcado, entre otras cosas, por la ambiciosa agenda legislativa del Gobierno y las elecciones regionales en octubre. Estas elecciones definirán el mapa político y si los partidos alternativos e independientes se consolidan en el país. O si, por el contrario, ante el descontento con los actuales mandatarios, las principales ciudades vuelven al mando de los partidos tradicionales que habían perdido espacio.

De cara a las elecciones regionales, también esperamos que este Índice se vuelva una herramienta para que candidatos, autoridades y empresarios consideren temas como el futuro de la industria del petróleo, la diversificación de las economías locales y la situación de orden público y seguridad. Temas que desarrollamos en el documento y creemos son fundamentales a la hora de la toma de decisiones de inversión y que marcaran el nivel de atraktividad de la Región Orinoquía en el corto plazo.

Este Índice no solo reúne los datos, de fuentes oficiales, que consideramos más importantes a la hora de la toma de decisiones de inversión. También está compuesto de un análisis, con un enfoque empresarial, de medios abiertos sobre el panorama de inversión en la Región, trabajo de campo y entrevistas con actores claves de la política, el sector privado, sociedad civil y autoridades locales. Es importante mencionar que la falta de información a nivel municipal de algunas de las variables que consideramos para el este Índice limita el ejercicio de análisis y el alcance de este ejercicio. Sin embargo, también es un hallazgo en sí mismo, pues la ausencia de datos impacta el ejercicio de políticas públicas y atraktividad de los territorios para la inversión. Pese a esto, este informe sigue siendo una herramienta única en su tipo, que brinda una ventaja al sector empresarial y a inversionistas, al permitir entender y analizar las características de cada departamento.

LA IMPORTANCIA DE LA INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA:

La Inversión Extranjera Directa (IED) es fundamental para el desarrollo de economías emergentes como Colombia, ya que estimula positivamente el desempeño de las actividades productivas, la creación de empleos, la innovación, la transferencia de tecnología y la productividad. Durante el 2022, Colombia registró la cifra más

alta de IED desde 1994, alcanzando los [USD 17.048 millones](#) (creció 81,7%). Este incremento fue mayormente respaldado por las inversiones en los servicios financieros y empresariales y en el sector extractivo (USD 5.530 millones y USD 4.367 millones respectivamente). Lo anterior denota la importancia del sector empresarial y de hidrocarburos para la economía nacional y la balanza comercial.

Sin embargo, las [declaraciones del Presidente Gustavo Petro y de algunos miembros de su gabinete](#), como la Ministra de Minas, han generado incertidumbre para el sector de hidrocarburos, e incluso para otras industrias. Si bien el escenario global es favorable para la exportación de estos productos, la propuesta de no ceder nuevos contratos para la exploración y explotación de hidrocarburos representa un alto riesgo para la sostenibilidad de las finanzas nacionales y de las regiones del país. Para la Región Orinoquía esto toma aún más relevancia, teniendo en cuenta que esta industria tiene una fuerte presencia en la Región y que Meta, Casanare y Arauca fueron los tres departamentos con mayor producción de petróleo en 2022, según la [Agencia Nacional de Hidrocarburos \(ANH\)](#). Asimismo, afecta la percepción de los empresarios al momento de hacer negocios en Colombia y reduce la confianza en el mercado colombiano.

El incremento de impuestos para varios sectores productivos contemplado en la reforma tributaria ha aumentado las preocupaciones de las empresas, especialmente respecto a su competitividad y sostenibilidad en el corto y mediano plazo. De igual forma, el restablecimiento de impuestos puestos en pausa por la pandemia, pese a ir en contravía del objetivo del Presidente Petro de [impulsar el turismo para sustituir los hidrocarburos](#), tienen un impacto significativo en la Región Orinoquía. El sector turismo, y toda su cadena de valor, han venido en crecimiento en los últimos años, en especial en Meta, Casanare y Vichada. Por lo que, sin una mayor conciliación con el sector privado, estas medidas afectarían la llegada de inversiones, lo que disminuiría la competitividad del país y la capacidad de generar empleos e ingresos.

En medio de este panorama, Colombia es constantemente comparado con sus pares a nivel regional y global. Sin embargo, desde Colombia Risk Analysis consideramos que muchas decisiones de inversión se toman pensando en el riesgo país, sin tomar en cuenta las condiciones subnacionales para realizar análisis más ceñidos a la realidad local, lo cual puede significar una pérdida de oportunidades para el país. Por tanto, es necesario contar con información actualizada sobre las particularidades de cada departamento, con el propósito de analizar su estabilidad en términos de seguridad, política, economía, institucionalidad, bienestar social y medio ambiente. Esto, con el fin de brindar una perspectiva integral a las firmas nacionales y extranjeras y contribuir a decisiones informadas relacionadas con la inversión local.

LA REGIÓN ORINOQUÍA:

La Región Orinoquía, también conocida como los Llanos Orientales, está ubicada al oriente del país y está conformada por los departamentos de Arauca, Casanare, Vichada y Meta. El paso de la cuenca del Orinoco y la riqueza de los suelos, entre otras condiciones geográficas, permiten que la Región tenga un gran potencial para la ganadería, proyectos agrícolas y agroindustriales, y el sector extractivo. Además, su cercanía al centro del país permite una expansión de los mercados para los productos agrícolas de la zona. Todas estas características hacen de la Orinoquía un destino atractivo de inversión. Lograr mayor inversión, nacional e internacional, fortalecería [iniciativas ya en curso](#) para hacer de los Llanos la despensa agrícola del país. Teniendo en cuenta que en la Región se concentra más del 30% de la producción agrícola y, [en 2021, los cuatro departamentos sumaron el 5,4% del PIB nacional](#).

REGIÓN ORINOQUÍA



Esta Región se ha caracterizado por la riqueza de sus suelos para la agricultura, ganadería y extracción de minerales, petróleo y gas, por la belleza de sus paisajes y su diversidad gastronómica y cultural como atractivos turísticos. A pesar de estas características, para convertirse en un destino atractivo de inversión, antes será necesario resolver algunos retos que afectan la competitividad de la Región Orinoquía. Algunos de estos son:

1. **LA FRÁGIL INFRAESTRUCTURA VIAL.** Debido a deslizamientos y derrumbes, en varias ocasiones se ha cerrado la principal vía que conecta Bogotá y Villavicencio. Esto ha dejado incomunicada a la Región con el resto del país, ha afectado a los productores de la zona que venden sus productos en la capital, incrementa el precio del transporte de carga y pasajeros al tener que tomar rutas alternas y más largas, e incluso ha llegado a aumentar el precio de algunos productos de la canasta básica durante el tiempo que se ha tardado en reabrir la vía. Adicionalmente, el estado de las vías terciarias dentro de cada departamento imposibilita la comunicación entre las cabeceras urbanas y las veredas más apartadas, dificulta que productores en los territorios más apartados saquen sus productos y que trabajadores y estudiantes se movilicen fácilmente, entre otros problemas para el transporte por carretera.
2. **EL COSTO DEL TRANSPORTE.** La Región se ubica en el extremo este del país, alejado de ambas costas, lo que dificulta el comercio internacional. Adicionalmente; el estado de las vías; [los peajes](#), el recorrido Bogotá-Villavicencio, pese a ser un viaje de no más de 4 horas, es el recorrido más costoso por carretera para un automóvil y los vehículos de carga por el costo de los peajes; el aumento mensual del precio de la gasolina, Villavicencio es la ciudad con [el galón de gasolina más caro en el país](#); entre otros factores, aumentan el costo de transporte desde y hacia Los Llanos. Ante este panorama, establecer un sistema de transporte multimodal entre las regiones es fundamental para acortar distancias, tiempos y costos para el transporte de carga y pasajeros que permitan sostenibilidad a productores y la industria turística en la Región.

3. **PANORAMA DE SEGURIDAD.** Según Indepaz, [hay presencia del ELN, disidencias de las FARC y del Clan del Golfo](#) por el control de los [cultivos de coca](#) -en Vichada y Meta, que en 2021 tuvieron 311 y 1.639 hectáreas respectivamente- y de las rutas de narcotráfico y otras economías ilegales. Esta situación aumenta los riesgos para el desarrollo de la actividad empresarial y limita el desarrollo socioeconómico de estos departamentos, pues las poblaciones se ven envueltas en ciclos de violencia y desplazamiento forzado. Según fuentes consultadas por Colombia Risk Analysis, la situación de seguridad está empeorando, en especial en Meta y Arauca. Si bien no está como en épocas anteriores del conflicto, la presencia de los grupos armados al sur del Meta aumenta el riesgo para empresarios, ciudadanos y turistas. De igual forma, en Arauca las amenazas del ELN vienen en aumento, lo que tiene a las petroleras detenidas y considerando si continúan sus operaciones o su salida del territorio, dejando en el limbo la economía departamental y las economías locales que dependen de esta industria. Adicionalmente, la extorsión -proveniente de las cárceles y de grupos armados- se ubica como uno de los principales problemas en seguridad en toda la Región, afectando a los ciudadanos de a pie, y a los pequeños, medianos y grandes empresarios. Lo que obstaculiza el funcionamiento de las actividades productivas y probablemente desincentive la creación de emprendimientos y la llega de inversión a la Región.
4. **FALTA DE INDUSTRIALIZACIÓN.** La Región Orinoquía es conocida por su potencial agrícola y ganadero. No obstante, en la Región no se presentan procesos de transformación. Lo que obliga a los productores a procesar sus productos o venderlos fuera de la Región, perdiendo valor agregado, ya que terceros terminan encargados de la transformación y venta al consumidor final. Esto hace que la economía regional dependa, en una parte, del sector primario y sea vulnerable a choques externos, como los fenómenos climáticos y la volatilidad del precio de las materias primas. La creación de fábricas de procesamiento para generar productos terminados -como queso, leche, cosméticos a base de miel, entre otros- abre oportunidades de inversión para industrializar y diversificar las economías locales. Igualmente, será necesario trabajar en la tecnificación del campo para aumentar la productividad de los cultivos e implementar prácticas sostenibles.
5. **DEPENDENCIA A LA INDUSTRIA PETROLERA.** Meta, Casanare y Arauca son los tres principales productores de petróleo del país. Según fuentes consultadas, la presencia de estas empresas mueve el mercado laboral y las economías locales en sus áreas de influencia. Sin embargo, el mundo y el actual Gobierno Nacional cada vez se mueven más hacia una economía que no dependa de los combustibles fósiles. Ante esta situación, se abre otra ventada de oportunidad para invertir en sectores como el turismo y la agricultura, que permitirían diversificar las economías departamentales y alinearse con la agenda del Gobierno Nacional y las tendencias globales.
6. **FALTA DE INCIDENCIA EN LA POLÍTICA NACIONAL.** Tras la recolección de la información y el trabajo de campo notamos que existe una falta de incidencia de los gobernadores, alcaldes y congresistas de la Región en el debate nacional. Debido a una falta de voluntad política y de posicionamiento de las agendas locales en el debate nacional. A nivel nacional se conoce quienes son los alcaldes de ciudades como Medellín, Cali, Cartagena, Barranquilla o Bogotá y los proyectos que estos quieren realizar. Eso no sucede con los mandatarios de la Orinoquía. Esto tiene un impacto negativo sobre el desarrollo y alcance de los intereses de los departamentos. La falta de incidencia en la política nacional disminuye el interés y conocimiento acerca de las problemáticas y oportunidades que presenta la Región. Aunque en el Congreso hay una iniciativa de una [Comisión Amazorinoquía](#) para trabajar en pro de la Región, aún es muy reciente y está por verse los alcances que pueda tener.
7. **FALTA DE UNA CONCEPCIÓN COMPARTIDA SOBRE “UNA REGIÓN ORINOQUÍA”.** Tras las diferentes entrevistas que realizamos con actores de los cuatro departamentos, percibimos que hace falta el establecimiento del concepto y sentimiento de pertenencia a “una Región Orinoquía”. A raíz de las diferentes conversaciones con autoridades, ciudadanos y empresarios, vimos que existe un análisis individual sobre el comportamiento

y futuro de cada departamento, pero pocas iniciativas de un trabajo conjunto como Región. Esto se debe, en parte, a que compiten entre sí en ciertos mercados, por ejemplo, el de aceite de palma. Sin embargo, la falta de establecimiento de una Región Orinoquía es una pérdida de oportunidad para los departamentos. El trabajar conjunto en iniciativas sobre el sector agrícola permitiría potencializar los mejores productos de cada departamento para suplir la demanda interna y para exportar. O, al compartir una cultura y una oferta gastronómica, se podría fortalecer el turismo regional.

Trabajar en esos retos permitirá incentivar la inversión, lo que aumentará la competitividad de la Región en general, diversificará sus economías, mejorará la calidad de vida de las personas y aportará al desarrollo e incremento de la producción interna del país. Para esto, será fundamental que, entre el Gobierno, la sociedad y el sector privado, construyan una visión de desarrollo propia para la Orinoquía a partir de las particularidades de los cuatro departamentos.

Conocer las principales oportunidades y riesgos de cada departamento también es fundamental para entender las realidades que enfrentan cada territorio y así planificar frente a esto. Por lo que, a continuación, se da una caracterización general sobre el panorama de inversión de cada departamento:

ARAUCA:

La crítica situación de seguridad en Arauca es un riesgo latente para el sector empresarial y para el desarrollo de sus actividades. Existe un alto riesgo para la integridad física de trabajadores e inversionistas. Esto se ve reflejado en la afectación constante que experimenta la infraestructura petrolera y en los cobros extorsivos a los que diferentes sectores se ven sometidos por los grupos armados, en especial el petrolero y el ganadero. Es probable que las condiciones de seguridad mejoren, en largo plazo, de tener éxito las negociaciones del Gobierno con el ELN. No obstante, no será un proceso fácil, pues el ELN no querrá darles ventaja a sus adversarios cediendo poder sobre las economías ilícitas. Además, las negociaciones tomarán tiempo y sus resultados no tendrán un efecto inmediato. Por lo cual, es poco probable que las condiciones de seguridad mejoren en el corto o mediano plazo. Es importante considerar las acciones de otros grupos, como el Clan del Golfo, que, aunque no tienen una presencia tan fuerte en el departamento, sí influyen en el proceso y medidas que toma el Gobierno frente a su política de “Paz Total”. Es probable que la suspensión del cese bilateral con este grupo sea también un mensaje para el ELN, ante el riesgo que supone que la ausencia de acción militar genere ataques por parte de los grupos armados contra la población civil y empresas.

La producción de petróleo en Arauca seguirá siendo la principal actividad económica del departamento en el corto plazo. En el mediano y largo plazo, será importante buscar otras fuentes de ingresos para diversificar la economía departamental. Pero, para impulsar otros sectores como la agricultura o la ganadería, será necesario fortalecer procesos industriales que permitan transformar la materia prima y generar valor agregado. Además, para que Arauca se convierta en la despensa agrícola del país, es necesario una transformación en su infraestructura vial que permita la distribución de los productos dentro y fuera del departamento.

Por otro lado, la apertura de la frontera con Venezuela presenta importantes oportunidades para el departamento en el corto plazo. Según fuentes consultadas por Colombia Risk Analysis, Arauca está en la capacidad de suplir la oferta de alimentos dentro de la canasta básica de Venezuela. Por ejemplo, actualmente sale más plátano hacia Venezuela que hacia el interior del país. Sin embargo, para ello es necesario contar un punto aduanero en Colombia que regule el tránsito de mercancías, algo con lo que ya cuenta Venezuela. Asimismo, es necesario que instituciones como la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales (DIAN), el Ministerio de Comercio, el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) e INVIAS cuenten con oficinas territoriales en el departamento para facilitar la articulación de procesos.

El análisis del tejido empresarial de Arauca muestra que las medianas y grandes empresas representan un porcentaje mínimo dentro sector empresarial araucano, evidenciando dificultades de sostenimiento. Brindar acceso a fuentes de crédito formales, ofrecer capacitaciones en gestión empresarial y mejorar las barreras en conectividad son algunos de los frentes en los que el departamento necesita trabajar para impulsar la consolidación de este tipo de empresas. Esto permitiría establecer un sector productivo más robusto, con oportunidades laborales formalizadas que mejoren las condiciones de vida de los araucanos, se incentive la formación de capital humano especializado y la reducción del desempleo.

CASANARE:

La industria en el departamento del Casanare está dividida en tres grandes sectores: extractivo, turismo, y agropecuario. Casanare es uno de los departamentos más importantes para la industria de hidrocarburos en Colombia, siendo el segundo departamento con mayor producción acumulada de petróleo y el departamento con las reservas más grandes de gas del país. No obstante, la industria enfrenta el riesgo de protestas y bloqueos por parte de las comunidades locales, que en ocasiones han reclamado por los daños medioambientales de la explotación petrolera. Esto dificulta las operaciones del sector extractivo, el cual debe manejar las demandas de las comunidades para evitar enfrentamientos y afectaciones a su inversión.

Uno de los planes de este Gobierno es potencializar el [turismo por encima del sector extractivo](#), lo que plantea un escenario positivo de crecimiento en el corto plazo para la industria de comercio y hoteles, por el auge del ecoturismo. De esta forma, el turismo se posa como un sector con amplias oportunidades de inversión, lo que reduciría la dependencia en el sector extractivo y diversificaría los ingresos del departamento. Asimismo, la ganadería representa una de las fuentes de ingresos más importantes del departamento, cuya geografía plana es ideal para la industria. Sin embargo, enfrenta los mayores desafíos, en términos de seguridad, por numerosas instancias de secuestro y extorsión por parte de los grupos armados que operan en el departamento, incrementando el riesgo a la integridad física de inversionistas, trabajadores, propiedades o equipos.

Los cultivos de palma de aceite en el país y en el departamento han visto un crecimiento significativo en años recientes. Sus diversos usos presentan una oportunidad de exportación y diversificación de la producción y de la canasta exportadora del departamento, especialmente cuando se tiene en cuenta la incertidumbre que una acelerada transición energética representa para un departamento [cuyas exportaciones son en un 100% petróleo crudo](#). Adicionalmente, el cultivo de palma de aceite funciona como un generador de empleo formal, con hasta el [85% de los trabajadores en la formalidad](#). Por otro lado, los periodos de lluvia excesiva, así como las sequías que se han presentado en la última década, afectan negativamente a ganaderos y campesinos. Estos fenómenos generan incertidumbre, en tanto están fuera del control de los productores los cuales deben incurrir en costos adicionales para enfrentar las afectaciones climáticas y, por lo tanto, experimentan reducciones en sus ganancias.

META:

El Meta es un departamento que más allá de ser el principal productor de hidrocarburos del país, cuenta con amplias oportunidades para el desarrollo en otros sectores como el turismo, la ganadería sostenible y la agroindustria. En cuanto al desarrollo del campo, el departamento tiene potencial particularmente frente a cultivos como la palma de aceite, la soya, el maíz y el arroz, por ser líder en producción en varios de estos cultivos. No obstante, disponer de sistemas de riego que permitan hacer frente a cambios en las condiciones climáticas, y mejorar la infraestructura y condiciones de comercialización son algunos de los principales factores que restan competitividad al departamento y limitan su potencial para posicionarse como atractivo turístico y como despensa agrícola del país.

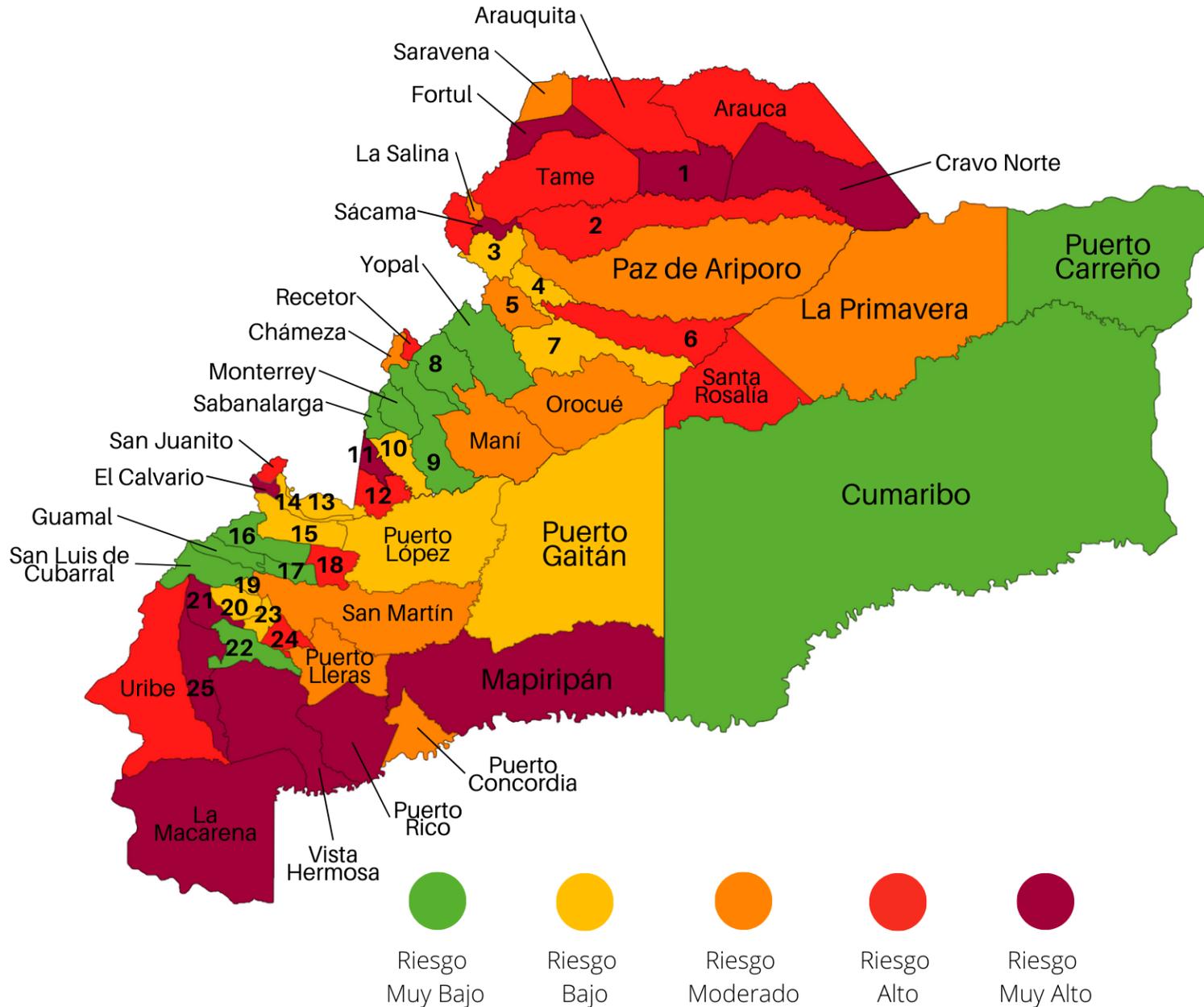
Entre otros desafíos, está la presencia de grupos armados y bandas criminales que han elevado los índices de inseguridad y reproducido dinámicas de violencia que deterioran el bienestar de la población y el desarrollo

empresarial. Los secuestros y extorsiones son una de las problemáticas que más afectan al sector empresarial - principalmente a la industria petrolera, pero también a ganaderos y agricultores-. Aun cuando existe una oferta laboral importante, la falta de oportunidades y la violencia presente en el departamento han aumentado el desempleo y las tasas de informalidad, generando la salida del talento humano a otras ciudades y países. A un nivel tal que, según varias de nuestras fuentes consultadas, la ciudad de San José (en el estado de California, Estado Unidos) ya es conocida como “San José de Villavicencio”.

VICHADA:

Existen una variedad de retos para el sector empresarial en Vichada. El bajo nivel de capital humano, la presencia de grupos armados, las protestas y la ausencia de infraestructura hacen más difícil y costoso el transporte de mercancías e insumos de producción desde y hacia el departamento. Pese a esto, existen una amplia variedad de oportunidades de inversión en el sector primario. Los cultivos de marañón y palma de aceite tienen potencial para la exportación, ante la demanda creciente de estos productos en los mercados internacionales. De igual forma, el sector forestal y el secuestro de carbono, teniendo en cuenta la priorización del cuidado del medio ambiente por parte del Gobierno de Gustavo Petro, tienen el potencial de abrir oportunidades de inversión.

MAPA DE RIESGOS MUNICIPAL DE LA REGIÓN ORINOQUÍA



1. Puerto Rondón
2. Hato Corozal
3. Támara
4. Pore
5. Nunchía
6. Trinidad
7. San Luis de Palenque
8. Aguazul
9. Tauramena
10. Villanueva
11. Barranca de Upía
12. Cabuyaró
13. Cumaral
14. Restrepo
15. Villavicencio
16. Acacias
17. Castilla la Nueva
18. San Carlos de Guaroa
19. El Dorado
20. El Castillo
21. Lejanías
22. San Juan de Arama
23. Granada
24. Fuente de Oro
25. Mesetas

ÍNDICE DE RIESGOS MUNICIPAL DE LA REGIÓN ORINOQUÍA 2022

PUESTO	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CATEGORÍA						PUESTO	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	CATEGORÍA					
			SEGURIDAD	POLÍTICA	ECONOMÍA	INSTITUCIONAL	SOCIEDAD	MEDIO AMBIENTE				SEGURIDAD	POLÍTICA	ECONOMÍA	INSTITUCIONAL	SOCIEDAD	MEDIO AMBIENTE
1	Casanare	Yopal	22,82	11,95	13,35	3,87	27,00	30,55	30	Casanare	Paz de Ariporo	6,53	3,87	89,15	59,47	18,00	12,50
2	Meta	Acacias	8,14	13,74	41,79	12,18	30,00	22,00	31	Casanare	Maní	4,60	0,22	94,94	44,94	39,00	3,13
3	Casanare	Tauramena	4,86	0,24	79,08	17,05	14,00	0,00	32	Meta	Puerto Concordia	0,78	0,67	91,70	63,03	15,00	25,68
4	Casanare	Aguazul	5,37	1,60	76,15	32,99	7,00	3,46	33	Casanare	Chámeza	0,00	0,45	99,71	73,12	16,00	3,13
5	Casanare	Sabanalarga	0,00	0,00	99,63	13,17	22,00	0,00	34	Vichada	La Primavera	3,17	0,24	63,07	100,00	40,00	0,00
6	Casanare	Monterrey	3,95	10,69	97,97	14,59	4,00	0,00	35	Meta	San Marín	13,13	2,92	94,43	45,60	33,00	6,59
7	Meta	Castilla la Nueva	3,18	0,00	89,59	15,59	24,00	11,71	36	Casanare	Hato Corozal	3,35	10,46	98,10	60,12	19,00	3,13
8	Meta	Guamal	9,15	0,69	96,80	24,44	5,00	4,58	37	Meta	Cabuyaró	1,61	0,00	96,68	42,35	55,00	3,46
9	Meta	Cubarral	4,33	0,22	99,78	50,70	1,00	0,34	38	Meta	Uribe	8,48	0,00	99,55	64,91	23,00	0,34
10	Vichada	Cumaribo	9,53	1,12	50,00	66,10	34,00	15,63	39	Vichada	Santa Rosalía	4,89	0,00	80,88	81,69	38,00	0,00
11	Vichada	Puerto Carreño	7,99	10,93	50,32	70,62	25,00	6,25	40	Casanare	Trinidad	10,73	0,48	94,76	39,76	50,00	6,25
12	Meta	San Juan de Arama	6,05	0,00	99,28	33,45	12,00	9,38	41	Meta	San Juanito	0,00	0,00	100,00	73,00	32,00	0,00
13	Meta	Granada	24,21	5,08	84,33	27,19	9,00	10,50	42	Meta	Fuente de Oro	28,21	0,00	98,11	41,76	29,00	3,13
14	Meta	Villavicencio	8,67	50,00	18,18	23,27	11,00	90,63	43	Arauca	Tame	18,06	7,19	70,11	65,38	47,00	3,46
15	Casanare	Villanueva	6,19	22,30	84,08	37,09	10,00	0,00	44	Meta	San Carlos de Guaroa	22,44	0,24	98,27	25,27	54,00	3,13
16	Casanare	Pore	6,66	0,71	98,17	42,22	13,00	6,25	45	Casanare	Recetor	17,02	0,00	99,88	47,71	37,00	6,25
17	Casanare	Támara	4,66	2,70	99,25	52,94	4,00	3,13	46	Arauca	Araucuita	25,33	21,59	68,10	54,63	45,00	0,00
18	Meta	Puerto Gaitán	27,83	9,02	68,71	37,53	21,00	4,14	47	Arauca	Arauca	38,00	33,91	44,22	68,86	31,00	3,46
19	Meta	Puerto López	11,08	4,75	94,70	28,72	20,00	9,38	48	Arauca	Fortul	29,09	4,29	93,24	40,00	52,00	0,00
20	Meta	Cumaral	7,95	0,46	78,01	39,17	49,00	0,34	49	Meta	El Calvario	6,03	0,00	100,00	74,89	48,00	0,00
21	Meta	Restrepo	8,85	0,48	99,16	22,65	35,00	2,36	50	Meta	Barranca de Upía	29,22	0,22	92,73	55,28	42,00	6,25
22	Meta	El Castillo	26,37	0,00	99,55	37,44	3,00	0,00	51	Meta	Lejanías	29,94	0,67	98,88	44,61	46,00	3,57
23	Meta	El Dorado	10,22	0,00	99,88	56,12	6,00	0,00	52	Meta	Puerto Rico	38,39	0,00	95,63	63,76	26,00	0,34
24	Casanare	San Luis de Palenque	1,19	0,00	96,29	46,63	28,00	9,38	53	Casanare	Sácama	41,19	0,00	99,88	75,04	8,00	0,00
25	Casanare	Orocué	8,04	0,22	94,11	34,00	41,00	0,00	54	Meta	Mesetas	41,40	0,67	99,51	46,38	43,00	0,00
26	Meta	Puerto Lleras	9,97	0,00	99,07	47,47	17,00	3,13	55	Arauca	Puerto Rondón	55,71	0,00	94,22	64,48	16,00	0,00
27	Arauca	Saravena	26,14	3,24	84,99	24,30	36,00	0,00	56	Meta	Mapiripán	19,09	0,70	99,61	72,56	44,00	10,73
28	Casanare	La Salina	0,00	0,00	99,93	51,27	29,00	0,00	57	Meta	Vista Hermosa	33,76	4,04	98,95	46,54	53,00	14,64
29	Casanare	Nunchía	3,51	20,48	97,77	50,02	2,00	3,13	58	Meta	La Macarena	33,37	1,38	97,86	60,20	56,00	4,48
									59	Arauca	Cravo Norte	38,15	0,69	86,07	81,32	51,00	0,00

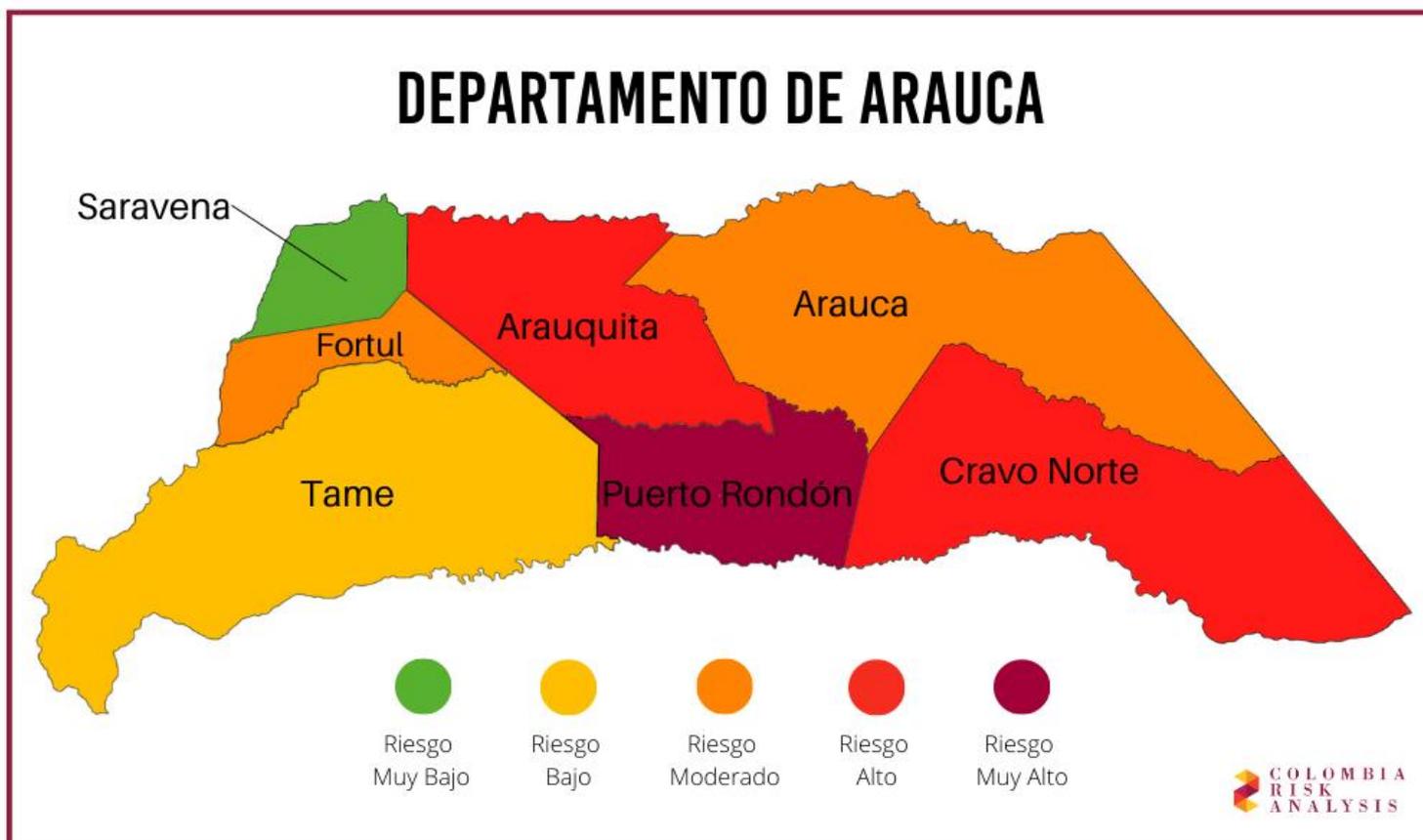
ANÁLISIS DEPARTAMENTAL

Colombia se caracteriza por profundas divisiones centro-periferia que influyen en los niveles de riesgo que experimenta cada departamento y, por ende, su atractividad para los negocios. Esta dinámica vemos se replica a nivel regional y al interior de los departamentos. En el caso de la Orinoquía, el resultado del IRS 2022 mostró como Meta y Casanare, que están más cerca al centro del país, tienen un nivel de riesgo bajo. Mientras que Arauca y Vichada, departamentos fronterizos, tienen un nivel de riesgo muy alto. De igual forma, veremos como las principales cabeceras municipales dentro de cada departamento tiene un nivel de riesgo relativamente bajo y conforme nos alejamos de estas, la percepción de riesgo aumenta.

Como lo mencionamos antes, uno de los objetivos de este Índice es luchar contra la noción que existe de que el centro del país es donde se presentan las mejores oportunidades de desarrollo e inversión. Si bien cada departamento presenta unas realidades particulares, en el caso de la Orinoquía vemos como departamentos con una posición privilegiada, al ser departamentos fronterizos son de los más riesgosos y menos desarrollados.

ARAUCA:

Según nuestro [Índice de Riesgos Subnacional 2022](#) (IRS 2022), de los 32 departamentos de Colombia, Arauca es el quinto departamento más riesgoso para invertir en el país. Esto no quiere decir que sea un territorio donde no se pueda invertir. Por el contrario, conocer los retos y oportunidades que presenta el departamento permite tomar decisiones de inversión informadas que prevengan y planeen sobre los riesgos posibles y existentes. De igual forma, es necesario desglosar este resultado para entender las características de Arauca.



ÍNDICE DE RIESGOS DEL DEPARTAMENTO DE ARAUCA

PUESTO	MUNICIPIO	CATEGORÍA					
		SEGURIDAD	POLÍTICA	ECONOMÍA	INSTITUCIONAL	SOCIEDAD	MEDIO AMBIENTE
1	Saravena	19,11	32,73	83,05	5,54	37,71	0,00
2	Tame	14,93	32,57	60,22	54,43	25,23	50,00
3	Fortul	22,11	19,55	94,62	20,83	58,93	0,00
4	Arauca	36,37	63,39	0,00	73,34	23,84	50,00
5	Araucuita	18,65	33,77	60,84	34,46	90,87	0,00
6	Cravo Norte	37,97	6,49	51,81	73,63	75,18	0,00
7	Puerto Rondón	56,81	-	87,65	51,11	54,35	0,00

SEGURIDAD:

Según nuestro IRS 2022, Arauca es el segundo departamento con mayor riesgo en temas de seguridad. Con una población cercana a las 300 mil personas, durante el 2021, fue el departamento con la mayor tasa de homicidios y secuestros ([62,9](#) por cada 100 mil habitantes y [3,4](#) por cada 100 mil habitantes respectivamente) y el cuarto con mayor tasa de extorsiones ([32,3](#) por cada 100 mil habitantes). En el departamento hay presencia del ELN y las disidencias de las FARC. Los [enfrentamientos](#) entre estos grupos son constantes, pues se disputan el control del territorio, las rutas de narcotráfico y los [326 km](#) de frontera con Venezuela (de los cuales 204 km son fluviales y 122 km son terrestres). Según [Indepaz](#), la búsqueda de acceso y control del río Arauca es el objetivo principal, pues permite el tránsito de drogas, armas y personas hacia Venezuela. Por otro lado, según fuentes consultadas por Colombia Risk Analysis, es común que los grupos que delinquen pasen a Venezuela, en donde se presume han encontrado respaldo por parte del régimen venezolano. Asimismo, la presencia de narcotraficantes ha conllevado a otras dinámicas en la frontera que impactan la seguridad, como prostitución, reclutamiento forzado y desplazamiento.

En medio de este panorama, la población se ha visto gravemente afectada. [La Defensoría del Pueblo](#) indicó que, en 2022, un total de 24.109 personas fueron víctimas del conflicto, de las cuales 19.081 sufrieron desplazamiento forzado. En 2022, hubo 81 casos de secuestro y desapariciones, y en lo corrido de 2023 la Defensoría ya ha registrado [13](#) personas secuestradas. Esto da muestra de que existe un alto riesgo para la integridad física de inversionistas, trabajadores y para la comunidad relacionado con la presencia de grupos armados. Así, es probable que las dinámicas del conflicto afecten las actividades productivas e infraestructura del sector privado. De los 352 homicidios registrados en 2022, 12 corresponden a líderes sociales, según el mismo informe de la Defensoría. La presencia y relacionamiento con líderes y lideresas sociales es fundamental para el sector empresarial, sobre todo para empresas del sector extractivo, pues fungen como puente de comunicación con las comunidades donde estas empresas operan. De forma que, sin dicha mediación, se elevan los riesgos de enfrentamientos y choques con las comunidades.

ECONOMÍA:

La economía araucana se encuentra concentrada en pocos sectores. Según el [DANE](#), para 2021, el 40,2% del PIB departamental correspondió a la explotación de minas y canteras. El sector agropecuario (agricultura, ganadería y pesca) y las actividades del sector público (administración pública, defensa, educación y salud) aportaron el 19,9% y el 15,5%, respectivamente. Mientras que, sectores como la industria manufacturera y la construcción aportaron apenas un 2,1% y 3,2%, respectivamente. Esto sugiere que el departamento tiene una fuerte dependencia a la explotación de recursos naturales y a la agricultura. En cambio, actividades que son intensivas en mano de obra especializada tienen un desarrollo marginal. Con lo cual, la diversificación de la economía y la

generación de empleo se ven impactados. Asimismo, el depender tanto de actividades extractivas y en el sector primario, hace que la economía araucana sea más vulnerable a las fluctuaciones de los precios y en las condiciones climáticas. El panorama anterior explica, en cierta medida, el porque Arauca es el quinto departamento con mayor riesgo económico en nuestro IRS 2022.

Dentro de la Región Orinoquía, Arauca es el segundo departamento, después del Vichada, con menor bancarización y capital humano. Solo el [38,2%](#) de los adultos tienen un producto financiero activo y solo el [7,3%](#) de la población cuenta con educación superior. Esto sugiere una baja sofisticación del mercado laboral. Al no contar con un mercado laboral altamente especializado, se desincentiva la contratación de mano de obra local por parte de las empresas. Además, impide que sectores con mayor valor agregado, como el de servicios, puedan ser exitosos, lo que impacta en la competitividad y la atractividad del departamento. Este panorama refuerza el argumento que los departamentos de la periferia tienen bajos niveles de desarrollo, haciendo que se perpetúen las brechas de desigualdad.

De igual forma, sobre el mercado laboral en Arauca, según cifras del DANE, Arauca (capital del departamento) registró en 2021 ([32,5%](#)) y 2022 ([29,4%](#)) la tasa de desempleo más alta del país. Mientras que la media nacional para 2021 fue de [13,7%](#) y para 2022 de 11,2%. Un factor que ha contribuido con el crecimiento del desempleo ha sido la llegada de mano de obra migrante que, según fuentes consultadas, ha desplazado a la mano de obra del departamento a otros territorios. Lo anterior, sumado a un menor capital humano, sugiere que las empresas probablemente encuentren una menor oferta de mano de obra calificada y experimenten mayores costos laborales al tener que atraer trabajadores de otras regiones. En este contexto, es importante que las empresas en Arauca adopten estrategias innovadoras para atraer y retener talento local.

Un [análisis del tejido empresarial](#) de la Cámara de Comercio de Arauca, a agosto de 2022, mostró que había un total de 6.825 empresas registradas en la ciudad capital y los municipios de Cravo Norte y Puerto Rondón. El 59% de estas empresas desarrollan actividades comerciales y de hostelería, mientras que únicamente el 1% corresponden a empresas del sector agricultura, ganadería y pesca. También muestra que la estructura empresarial en Arauca está compuesta principalmente por microempresas que corresponden al 94,9% del total, mientras que las pequeñas empresas representan el 4,1%, y las medianas y grandes empresas apenas el 0,5% y el 0,4% del total, respectivamente. Esto sugiere que, aunque el sector primario cuenta con una gran vocación productiva, no es un impulsor de la actividad empresarial. En ese sentido, es evidente que hay una falta de desarrollo de políticas públicas que promuevan y atraigan dinámicas empresariales, formales e industriales dentro del sector primario, que permitan fortalecer el sector productivo del departamento y mejorar de paso indicadores sociales y económicos.

INSTITUCIONALIDAD:

Según el IRS 2022, Arauca es el quinto departamento con mayor riesgo institucional. En el 2021, Arauca fue el quinto departamento con peor puntaje, después de Vichada, en el [Índice Nacional de Anticorrupción](#) (64,7 sobre 100). Esto sugiere que las instituciones locales no tienen las capacidades necesarias para prevenir y combatir la corrupción. Sobre este tema, según fuentes consultadas, la percepción ciudadana frente a la corrupción es negativa y está normalizada. Para el sector empresarial e inversionistas esto aumenta el riesgo y afecta la atractividad del departamento, pues se ven expuesto a dinámicas que aumentan los riesgos legales y reputacionales. Adicionalmente, que las propias instituciones no cuenten con las capacidades necesarias para hacerle frente a la corrupción obstaculiza el desarrollo de los territorios, ya que abre la posibilidad a que los recursos no se estén implementando correctamente, lo que también afecta al sector empresarial. Por ejemplo, ante la falta de inversión en infraestructura o en el uso que se les dé a las regalías.

Por otro lado, durante el 2021, pese a que el departamento tuvo un puntaje relativamente bueno en el [Índice de Gobierno Digital](#) (75,3 sobre 100), al compararlo con Casanare y Meta aún falta una mayor integración de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TICs) por parte de las entidades territoriales. Esto se

evidencia en que, acorde a fuentes consultadas, el personal administrativo capacitado en herramientas digitales es limitado en Arauca. Así, la falta de integración de las TICs por parte de las instituciones probablemente impacte la agilidad en los trámites administrativos que son esenciales para el desarrollo de actividades empresariales, como aquellos relacionados con el pago de impuestos o solicitud de licencias y permisos.

SOCIEDAD:

Acorde al IRS 2022, Arauca tiene un riesgo social moderado. El departamento mantiene un [Índice de Pobreza Multidimensional](#) muy por encima del total nacional (16%). Pues el 26,8% de la población se encuentra en situación de pobreza. Adicionalmente, [52,7%](#) de las viviendas del departamento tienen alguna deficiencia estructural y requieren mejoras. Ante este panorama, la falta de bienestar de la población tiene el riesgo de limitar la atractividad del departamento. Ya que, se eleva el riesgo de que las comunidades procuren porque las grandes empresas que lleguen a sus territorios se encarguen de suplir las necesidades que el Estado no les brinda.

INFRAESTRUCTURA VIAL:

Entre los grandes obstáculos para el desarrollo del sector empresarial y del campo es el estado y falta de vías en Arauca. Según la [Secretaría de Infraestructura Física Departamental de Arauca](#), para 2020, el departamento contaba con una red vial con una extensión de alrededor de 3,212 kilómetros. De estos, aproximadamente 316 km corresponden a vías primarias, 524 km a vías secundarias y 2.372 km a vías terciarias. De las vías primarias, el 100% se encuentran pavimentadas, la mayoría (156 km) en buenas condiciones. Respecto a las vías secundarias, un 45% están pavimentadas y un 55% a nivel de afirmado en regulares y malas condiciones. En cuanto a vías terciarias, un 95% se encuentra en armado, terraplén y terreno natural. El estado precario de la mayoría de las vías terciarias en Arauca sugiere que las comunidades rurales están aisladas y es probable que tengan dificultades para acceder a servicios básicos como salud y educación. Asimismo, limita la capacidad de los campesinos para vender sus productos y acceder a nuevos mercados, dado que las malas condiciones de las vías aumentan el riesgo de daño de los productos durante el transporte.

Dos de sus principales carreteras (Ruta los Libertadores y Ruta la Soberanía) requieren de intervención. La [Ruta de los Libertadores](#) sirve como principal vía de comunicación de los araucanos con el interior del país. Además, pretende conectar a Bogotá con Caracas, pues es la ruta más cercana entre las capitales de Colombia y Venezuela. Esto hace que sea una vía de gran importancia para el desarrollo comercial de la región. Pero, su estado actual es precario, requiere mantenimiento y hay un tramo de más de 100 kilómetros sin pavimentar (Socha - Sácoma - La Cabuya). Por otro lado, la [Ruta la Soberanía](#), que conecta al departamento con Pamplona (Norte de Santander), requiere la intervención del corredor La Lejía-Saravena en sus 150 kilómetros. Según el Instituto Nacional de Vías (INVÍAS), estará pavimentado en su totalidad para el año 2030. La falta de mantenimiento en la red vial impacta la comunicación de Arauca con el resto del país, dificultando el transporte de carga.

De acuerdo con [el presidente de la Cámara de Comercio del Piedemonte Araucano](#), el mal estado de la vía hace que muchos camiones con ganado se volteen, generando importantes pérdidas tanto para los transportadores como para los comerciantes. Esto afecta el desarrollo del departamento y su competitividad. Además de dificultar el transporte de carga, es probable que el mal estado de las carreteras genere que las empresas deban gastar más en combustible y en el mantenimiento de sus vehículos. Igualmente, la falta de mantenimiento en las vías también afecta la seguridad vial, aumentando el riesgo de accidentes de tráfico y poniendo en peligro la vida de las personas. De no mejorar la infraestructura, es poco probable que la atractividad del departamento aumente frente a inversionistas extranjeros en diferentes sectores. Por lo que, de cara a las elecciones locales, este debería ser uno de los principales temas a debatir.

En cuanto a vías terciarias, la mayoría se encuentra entre regulares y malas condiciones, según el gobernador encargado, Wilinton Rodríguez. De acuerdo con el [Instituto Nacional de Vías \(INVÍAS\)](#), el Instituto ha dispuesto más del mil millones para los diseños de más de 50 kilómetros de vías, entre los que se realizarán los diseños del

carreteable Botalón-Puerto Jordán, que es una vía terciaria. Asimismo, se van a revisar diseños de la vía Corocoro-Cravo Norte, Caracol-Mata'palito, los 17,5 kilómetros que faltan entre Tame y Puerto Rondón. Según fuentes consultadas por Colombia Risk Analysis, una de las principales razones que han dificultado la gestión institucional frente a este tipo de intervenciones viales es la ausencia de oficinas territoriales de muchas instituciones. Por ejemplo, INVIAS es una de esas instituciones que no cuenta con una dependencia territorial en Arauca. Sin embargo, en marzo de 2023, su director, Juan Alfonso Latorre Uriza, anunció que Arauca contará con una oficina del Instituto.

La inversión en la mejora de las vías terciarias en Arauca es un paso importante para mejorar la conectividad entre las cabeceras municipales y las veredas más alejadas. Es una señal de que el Gobierno Nacional está teniendo en cuenta las necesidades del departamento y está dispuesto a invertir en infraestructura. La creación de una oficina de INVIAS también es una noticia positiva, que contribuirá a una mejor coordinación y mayor compromiso en la gestión de la infraestructura vial. Adicionalmente, es probable que la [designación de Juan Alfonso Latorre](#) como nuevo director del INVIAS tenga un efecto positivo, teniendo en cuenta que Latorre viene de ser director de la Agencia para la Infraestructura del Meta (2020-2022), por lo que conoce de primera mano las principales necesidades en materia de infraestructura de la Región.

MEDIO AMBIENTE:

Acorde a nuestro IRS 2022, Arauca es el departamento con menor riesgo ambiental. Aun así, el departamento no está exento de desafíos en esta materia. La deforestación es una de las principales problemáticas. Según datos del IDEAM, las hectáreas deforestadas aumentaron, pasando de 2.175 en 2020 a 2.537 en 2021. En comparación con los otros departamentos de la Región Orinoquía, Arauca fue el segundo con menos hectáreas deforestadas en 2021. Meta fue el primero de la Región y del país con 38.993 ha, le sigue Vichada con 3.952 ha y en último lugar Casanare con 1.961 ha. Entre algunos proyectos e iniciativas para el cuidado ambiental resalta el proyecto [“Bosques de Vida”](#), que en el año 2020 obtuvo la cofinanciación por el Programa Colombia Sostenible adscrito al Fondo Colombia en Paz. El proyecto tiene el propósito de restaurar y conservar 987 hectáreas de ecosistema de piedemonte araucano por medio de actividades e incentivos por Pagos por Servicios Ambientales (PSA).

La Región ha sido vulnerable a eventos climáticos extremos como las inundaciones, que se ha visto potenciado por el fuerte fenómeno de La Niña por el que viene atravesando todo el país. La agricultura es uno de los sectores que más se ve afectado por la destrucción de cultivos. El desbordamiento de ríos, principalmente el [río Cusay](#), ha puesto en riesgo la comunicación del departamento en varias ocasiones, dificultando el transporte de bienes y servicios, con lo cual se produce un aumento en los costos de producción.

Por otro lado, la ocurrencia de un probable [fenómeno de El Niño](#), como lo ha advertido el IDEAM, es igualmente un riesgo latente para la agricultura y la ganadería. Es probable que las condiciones secas de la Orinoquía den paso a incendios forestales, generando graves implicaciones para el medio ambiente, la salud humana y animal, la economía y la producción agrícola y ganadera. Las sequías prolongadas han provocado la [disminución del caudal](#) del río Arauca, afectando significativamente la disponibilidad de agua para personas y animales. En el pasado, esto ha generado un aumento en los precios de los alimentos y productos de origen animal, debido a la disminución de la producción, lo que impacta negativamente a los consumidores y a la economía local. Es evidente entonces la vulnerabilidad de la Región Orinoquía en general al cambio climático. Esto abre una oportunidad para la atracción de inversión sobre iniciativas que permitan no solo actividades más sostenibles, sino también programas que permitan prevenir los impactos climáticos sobre el desarrollo de los sectores productivos.

POLÍTICA:

Por último, Arauca tiene un nivel de riesgo político moderado, según el IRS 2022. Entre 2008 y 2021, el departamento tuvo siete gobernadores. [Ricardo Alvarado Bestene](#) (2016-2019) y [José Facundo Castillo](#) (2012-2015 y 2020-2023) fueron investigados y destituidos por tener presuntos nexos con el ELN y por irregularidades

en contrataciones. Además, en febrero de 2022 fue nombrada como gobernadora encargada Indira Luz Barrios, quien estuvo en el cargo solo 10 meses, al ser [retirada](#) por incurrir en “abandono del cargo” tras un viaje que realizó sin autorización a México. Asimismo, en julio de 2022, Barrios, fue denunciada por presuntamente haber desviado cerca de 124.700 millones de pesos de regalías petroleras destinadas a financiar [32 proyectos](#), dejando a más del 60% del territorio araucano sin obras. La constante rotación de gobernadores sugiere una débil estabilidad política y obstaculiza la implementación de los planes de gobierno. Así, es probable que actividades del sector empresarial se vean afectadas y se aumenta el riesgo reputacional y legal de llegar a relacionarse o contratar con las autoridades locales.

Según fuentes consultadas, las autoridades políticas de Arauca, como en los demás departamentos de la Región, no tienen un protagonismo en la agenda nacional, con lo cual, el accionar de su gestión se ve limitado. Esto es negativo para el departamento frente a temas como convertir a la Región y a Arauca en la despensa agrícola del país. Ya que, de no contar con trascendencia en la política nacional, es poco probable que este tipo de iniciativas se materialicen. También, es probable que la falta de protagonismo de las autoridades políticas limite las oportunidades de desarrollo para diferentes sectores económicos al no recibir, por ejemplo, suficiente inversión en infraestructura y servicios públicos. Por otro lado, si las autoridades locales no pueden hacer llegar las necesidades y demandas de la Región a nivel nacional, es probable que no se asignen suficientes recursos para la atención de problemas como la seguridad, la salud o la educación.

En medio de un año electoral, puntos como el futuro de la industria petrolera, la diversificación de la economía local, el fortalecimiento del campo y la situación de orden público y seguridad creemos moverán el debate entre los candidatos a la gobernación y alcaldías de Arauca. Sin embargo, de no cambiar su falta de impacto sobre el panorama político nacional, es improbable que logren un cambio o avances sobre alguno de estos temas.

PANORAMA DE INVERSIÓN EN ARAUCA:

SECTOR EXTRACTIVO

Una de las industrias más importantes en el departamento es la petrolera. En 2022, Arauca fue [el tercer departamento](#) con mayor producción acumulada de petróleo, con más de 20 millones de barriles, según la Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH). El departamento cuenta con el pozo Caño Limón-Coveñas, que en 1996 alcanzó su punto máximo de [producción](#) con 252.000 barriles diarios (43,1% del total producido en el país ese año). A corte de diciembre 2022, la producción acumulada de petróleo de Caño Limón fue de [6.576.116](#) barriles de petróleo y la producción acumulada de petróleo de Arauca fue de [20.094.121](#) barriles de petróleo. Arauca recibe una importante cantidad de ingresos a partir de la explotación petrolera.

Según un [informe](#) de la Cámara Colombiana de Petróleo, Gas y Energía (Campetrol) para el 2022, fue el tercer departamento que más regalías recaudo con 7,2%. Asimismo, para el 2021, las regalías representaron el [12%](#) de su presupuesto anual. Este resultado muestra la importancia de la industria petrolera araucana para el país. Además, la industria genera el mayor aporte al PIB departamental -para el 2021, [el sector de minas y canteras aportó el 40,7% del PIB de Arauca](#)-, y hace aportes al departamento por más de [40 mil millones](#) de pesos en inversión social y genera más de mil puestos de empleo. Esto sugiere que, de aumentar la inversión dentro del sector, probablemente se generarían más ingresos para el departamento y el país. No obstante, ante la posición del Gobierno Nacional sobre la industria extractiva, es clave que se empiecen a buscar otras fuentes de ingresos para diversificar la economía y reducir la dependencia al petróleo. De forma que, se impulsen otras industrias que muevan las cadenas de valor en el departamento, como el sector agropecuario y comercio, teniendo en cuenta el potencial que tiene al ser un departamento fronterizo.

La actividad petrolera no ha sido ajena a la situación de orden público que vive Arauca. El sector ha sido víctima de los grupos armados, quienes han financiado sus actividades delictivas a través de prácticas como la [extorsión](#), a cambio de no atacar la infraestructura petrolera, o de [secuestros](#) a empleados y contratistas. Lo anterior da cuenta del riesgo latente hacia la integridad física de los trabajadores e inversionista del sector relacionado con la presencia de grupo armados. Frente a esto, es importante que las empresas tomen la seguridad como una de sus principales prioridades y establezcan medidas preventivas para proteger a su personal y activos. Entre algunas consideraciones, es necesario que las empresas tengan un plan de contingencia que les permita actuar rápidamente en caso de un ataque a la infraestructura petrolera o un secuestro de empleados. Otro factor a considerar es la capacitación de su personal en temas de seguridad, para que sus empleados tengan claridad sobre cómo actuar en caso de emergencia y estén al tanto de los riesgos que enfrentan.

En lo que va corrido del 2023, el oleoducto Caño Limón-Coveñas ha tenido [ocho](#) acciones violentas (seis corresponden a atentados y dos a la instalación de dos válvulas ilícitas para la extracción de hidrocarburos). Según un [reporte](#) de Cenit, filial del Grupo Ecopetrol, encargada del transporte y la logística de hidrocarburos, en 2021 este mismo oleoducto tuvo 37 atentados. La pérdida de millones de dólares en ingresos por la interrupción del transporte de petróleo y por la reparación de la infraestructura afectada genera costos económicos para las empresas y para el Estado. Según la [dirección de Carabineros y Protección Ambiental](#), cuando el petróleo es extraído ilegalmente de los oleoductos es procesado por refinerías ilegales o clandestinas. Luego es destilado y usado para la producción de insumos para el procesamiento de alcaloides. Esto provoca pérdidas anuales de alrededor de 271.998,36 barriles de petróleo, que estarían reflejados en más de 40 mil millones de pesos.

La modalidad más conocida para la extracción de hidrocarburos de forma ilegal es la instalación de válvulas ilícitas a los oleoductos. En el mismo informe, Cenit reportó que fueron instaladas 898 válvulas ilícitas en 2021. Estos delitos contra la infraestructura ponen en riesgo la integridad de las personas y trabajadores del sector, generan graves consecuencias al medio ambiente, como la contaminación de ríos, y afectan las actividades de las comunidades y de la industria.

En enero de 2023, las empresas [SierraCol Energy y Parex Resources](#) se vieron obligadas a suspender sus operaciones luego de que sus contratistas recibieran amenazas por parte del ELN. Por [este tipo de hechos](#) se deja de producir cerca de seis mil barriles de petróleo equivalente por día (bped) y al menos 430 puestos de trabajo se ven impactados. [Operaciones que lograron reactivarse a mediados de abril](#), tras una mesa de diálogo entre el Ministerio de Minas y Energía, Defensa, Trabajo, las comunidades y las empresas de hidrocarburos. En el largo plazo, es probable que las compañías decidan invertir menos en sus operaciones en Colombia ante los inminentes riesgos de seguridad que enfrentan, sumado a otros factores como la alta carga tributaria. Prueba de ello es que según la Asociación Colombiana del Petróleo y Gas (ACP), el sector trazó sus [inversiones](#) de exploración entre USD 650 y USD 700 millones para 2023, 33% menos que en 2022, cuando destinaron USD 1.030 millones. Aunque la [Brigada 18° del Ejército](#) hace presencia en el departamento, las Fuerzas Armadas han sido víctima de [atentados](#) y [secuestros](#); incluso mientras custodiaban el oleoducto de Caño Limón-Coveñas. El panorama de seguridad en Arauca eleva los riesgos para el desarrollo de la actividad empresarial, lo que desincentiva la inversión y limita el desarrollo socioeconómico del departamento.

SECTOR AGRÍCOLA

La agricultura es otra de las actividades que se destaca en la economía de Arauca, con una frontera agrícola de [1,6 millones de hectáreas \(ha\)](#) a julio de 2022, según el Sistema Para la Planificación Rural Agropecuaria de la Unidad de Planificación Rural Agropecuaria (UPRA). El cultivo del cacao es una de las actividades agrícolas más relevantes para el departamento, específicamente en el municipio de [Tame](#). El departamento cultiva uno de los mejores cacaos del mundo. Cultivadores araucanos han ganado dos veces seguidas el [International Cocoa Awards](#). Arauca tiene aptitud -capacidad de un terreno para soportar el crecimiento de un determinado cultivo en condiciones óptimas- de [347.058 ha](#) para cultivo comercial de Cacao, de acuerdo con UPRA. En ese sentido,

el cultivo de cacao es uno de los cultivos con mejor potencial para la agricultura araucana, al contar el departamento con grandes capacidades de terreno con las adecuadas características físicas y climáticas. Según la Secretaría de Desarrollo Agropecuario y Sostenible de Arauca, el departamento fue el [segundo productor de cacao](#) en Colombia, con cerca de 18.000 ha cultivadas y una producción aproximada de 10.000 toneladas al año para el 2021. Estos datos indican que el cultivo de cacao es una fuente significativa de ingresos y empleo para el departamento. Además, ayuda a dinamizar la economía local y representa una oportunidad de exportación, dado que el cacao tiene una alta [demanda](#) en el mercado internacional.

En cuanto a los retos, es probable que la falta de infraestructura dificulte el transporte y almacenamiento de los granos de cacao, haciendo más difícil el acceso a los mercados y reduciendo la calidad del producto final. Según la [Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia](#), también es importante para el sector cacaotero araucano fortalecer las organizaciones de productores para que sean capaces de alcanzar un acceso sostenido a mercados internacionales. Habiendo alcanzado este escenario, otro reto será en la exportación directa de cacao a nichos de mercado europeo y norteamericano, donde se presenta una fuerte demanda. No obstante, estos mercados tienen altos estándares de calidad y [requerimientos específicos](#) en cuanto a la trazabilidad, la sostenibilidad y la certificación del producto. Por lo que especialmente para pequeños y medianos productores puede ser difícil cumplir con estos requisitos.

Otro cultivo con potencial es el plátano. Para el 2020, Arauca fue el [principal departamento productor de plátano](#), con un 21% de la producción y cerca de 49.000 ha cultivadas, según los registros de la UPRA. Un sector agrícola exitoso significa una mejor calidad de vida de la población local, al brindar una fuente de ingresos y empleo (alrededor de [5.000 mil familias](#) viven del cultivo y genera un promedio de 18.500 empleos directos en el departamento), y contribuir al crecimiento económico del departamento. Las buenas cifras de producción muestran que Arauca tiene un potencial exportador importante y productivo para ser la despensa agrícola de Colombia y atender las altas cifras de inseguridad alimentaria que tiene el país.

En 2022, Colombia registró [15,5 millones](#) de personas con inseguridad alimentaria moderada y severa, según el [Programa Mundial de Alimentos de las Naciones Unidas](#). En la Región, la inseguridad alimentaria de los departamentos de Meta y Casanare superan el 20%, mientras que el departamento de Vichada super el 30%. Con un 62%, Arauca es el primer departamento de la Región Orinoquía y el tercero del país con más [inseguridad alimentaria](#), después de Córdoba (70%) y Sucre (63%). Factores como una inadecuada infraestructura que permita el transporte eficiente de los productos a nivel nacional e internacional, los fenómenos naturales y la falta de plantas que permitan la transformación de la materia prima son algunos de los retos que debe superar para que el potencial agrícola del departamento se materialice.

SECTOR PECUARIO

El departamento también tiene un gran potencial para el sector pecuario. Hay presencia de industrias relacionadas con el ganado [bovino](#) y [bufalino](#). El potencial del departamento es importante para la Región de la Orinoquía y para el país en general. Arauca podría contribuir significativamente a la producción de carne y otros productos lácteos, lo que a su vez aumentaría la oferta de alimentos en el país y reduciría la dependencia a las importaciones de algunos alimentos. Sin embargo, es importante tener en cuenta que la producción de ganado también tiene impactos negativos en el medio ambiente, como la deforestación y la contaminación del agua, por lo que es necesario implementar prácticas sostenibles en la industria para minimizar estos efectos.

Entre los principales riesgos que enfrenta el sector están que los ganaderos son víctimas de [extorsión](#) y [secuestro](#) por parte de los grupos armados, lo que pone en riesgo la vida de los campesinos y poder continuar con el desarrollo de sus actividades. Así, se señala la importancia de abordar la situación de violencia y garantizar la seguridad de los ganaderos para proteger y fortalecer este sector clave de la economía. Por otro lado, según fuentes consultadas por Colombia Risk Analysis, entre los mayores desafíos está la falta de generación de valor

agregado del sector, especialmente sobre la carne y leche del ganado bovino, pues el departamento no cuenta con plantas que permitan la transformación de la materia prima, impidiendo la tecnificación y una mayor consolidación de la cadena productiva.

En cuanto a retos ambientales, la ola invernal representa un riesgo latente. Las inundaciones causan, entre otras cosas, la muerte de animales, afectando la producción y los ingresos del sector ganadero. Frente a esto, es necesario contar con planes de emergencia que incluyan: protocolos para mover el ganado a terrenos más altos o áreas seguras, realizar monitoreos sobre el clima y las condiciones meteorológicas para ayudar a anticiparse a posibles eventos ambientales, y tomar medidas preventivas. Para esto, es importante trabajar en conjunto productores y autoridades locales.

MUNICIPIO MENOS Y MÁS RIESGOSO DE ARAUCA:

Arauca está conformado por siete municipios. Teniendo en cuenta la información disponible a nivel municipal, el contexto departamental y la cantidad de municipios, encontramos que los municipios más y menos riesgoso de Arauca son:

MUNICIPIO MENOS RIESGOSO DE ARAUCA

El municipio menos riesgoso del departamento de Arauca es Saravena. Ubicado al noroccidente del departamento, limita al occidente con el departamento de Boyacá, al norte con Venezuela, al este con el municipio de Arauquita y al sur con el municipio de Fortul.

MUNICIPIOS MEJOR Y PEOR POSICIONADOS POR CATEGORÍA		
CATEGORÍA	MEJOR	PEOR
Seguridad	Tame	Puerto Rondón
Política	Puerto Rondón	Arauca
Economía	Arauca	Fortul
Institucionalidad	Saravena	Cravo Norte
Sociedad	Arauca	Arauquita
Medio Ambiente	Arauquita, Cravo Norte, Fortul, Puerto Rondón y Saravena	Tame y Arauca

Acorde a los datos recolectados, el municipio tiene un riesgo moderado en la categoría de seguridad. Con [una población de más de 60 mil habitantes](#), durante 2021, Saravena tuvo la segunda tasa de homicidios, secuestros y extorsiones más baja en Arauca (con [58,9 homicidios](#), [1,5 secuestros](#) y [10,8 extorsiones](#) por cada 100 mil habitantes). Las anteriores cifras, más la presencia permanente de la [Décima Octava Brigada](#) del Ejército Nacional en el departamento, permitirían inferir que el municipio tiene un panorama de seguridad relativamente mejor a la del resto del departamento, que en años recientes se ha visto afectado por [la presencia del ELN](#). Pese a este resultado, es necesario considerar factores como la falta de acceso a las instituciones o la falta de acceso a internet que limitan el registro sobre las variables de la base datos. Esto quiere decir que, ante un posible subregistro en las variables, la realidad en los territorios puede ser otra. Esto, ya que el municipio no ha sido exento de ataques contra [las comunidades](#), [la fuerza pública](#) e incluso contra [infraestructura crítica](#). Adicionalmente, las disidencias de las FARC han [secuestrado a trabajadores](#), lo que aumenta los riesgos para el sector empresarial en el departamento.

Según los datos recolectados y disponibles a nivel municipal, Saravena tiene un riesgo político alto. Durante el 2021, se presentaron [siete víctimas por amenazas contra defensores de derechos humanos y servidores públicos](#) y [siete víctimas por delitos de abuso por acto arbitrario o injusto](#). Estos delitos permiten inferir una afectación del servicio público y posibles dinámicas de corrupción en el municipio. Lo que para el sector empresarial aumenta los niveles de riesgo reputacional y legal de llegar a contratar con las autoridades locales. No obstante, como en la categoría de seguridad. El hecho de que no se presenten registros en los otros delitos que conforman la categoría, esto no quiere decir que no se presenten, sino que la falta de acceso a las instituciones o incluso por temor la gente no siempre denuncia, según nos comentaron algunas fuentes consultadas.

Respecto a la categoría de economía, el municipio tiene un nivel de riesgo alto. En 2021, fue el segundo municipio con menos capital humano, solo el [2,01% de la población contaba con estudios superiores](#). Lo que sugiere que la

mayoría de mano de obra del municipio es no especializada y limita la atractividad del territorio frente a inversionistas o empresarios en sectores productivos con mayor valor agregado. Por otro lado, Saravena es el cuarto municipio que mayor aporta al PIB departamental ([11,1%](#)). Como lo mencionamos anteriormente, en el departamento no hay presencia de industria. Pero [desde 2016](#) se viene trabajando en la formación de microempresas para el procesamiento de leche y frutas. Además, se han establecido talleres de metalistería, ebanistería, mecánica, confecciones, entre otros. Según las autoridades locales, también existe un comercio activo desde el municipio hacia el interior del país, a ciudades como Cúcuta, Bucaramanga y Bogotá. Por último, la ganadería, la agricultura, y [la extracción de petróleo](#), como en el resto del departamento y la Región, son un renglón básico de la economía local. Es importante mencionar que, la falta de información a nivel municipal sobre variables como bancarización y tejido empresarial hacen que el análisis se vea limitado y no refleje del todo la realidad de Saravena.

Saravena fue el municipio con menor riesgo institucional con base en los datos disponibles. A nivel departamental, fue el tercer municipio con mejor puntaje en la [Medición del Desempeño Municipal 2021](#) (53,10 sobre 100) y el mejor puntaje en el [Índice de Gobierno Digital 2021](#) (90 sobre 100). Esto sugiere instituciones eficientes con un nivel alto de integración de las TICs, algo positivo para las empresas en cuanto implica una mayor agilidad para la realización de trámites.

El municipio cuenta con un riesgo social moderado. Es el segundo municipio con menor población en situación de pobreza (39,4%), según la [Medición de Pobreza Multidimensional del DANE](#). Sobre esta variable es importante aclarar que es una medición a raíz del último censo del 2018, por lo que no tiene en cuenta la situación generada tras la pandemia. Es decir, muy probablemente la cifra sea más alta, teniendo en cuenta la crisis económica generada y que a nivel departamental la población en [condición de pobreza](#) aumento de 2019 (23,3%) a 2021 (26,8%). El municipio cuenta con un [aseguramiento al sistema de salud](#) y una [cobertura en educación](#) de más del 90%, y es el tercer municipio con menor [tasa de deserción escolar intra-anual](#) (3,35%). Estas cifras sugieren que en Saravena la población cuenta con una condición de bienestar mejor a la de otros en el departamento. Lo que implica un menor riesgo de choques entre las comunidades y las empresas. De igual forma, disminuye el riesgo de que las comunidades busquen que las empresas solucionen las necesidades y demandas que tienen frente al Estado.

Saravena cuenta con un riesgo medioambiental muy bajo según los datos disponibles. Durante 2021, no se presentaron registros sobre ninguno de los delitos que componen esta categoría. Sin embargo, como lo hemos mencionado, el hecho de que no haya registro no necesariamente implica que no se presenten estas situaciones. Condiciones de distancia, falta de acceso o intimidaciones pueden ser causantes de subregistros sobre esta información a nivel municipal.

MUNICIPIO MÁS RIESGOSO DE ARAUCA

El municipio más riesgoso del departamento de Arauca es Puerto Rondón. Ubicado en la parte central al sur del departamento. Limita con los municipios de Araucita al norte, Arauca (capital departamental) al nororiental, Tame al oeste, Cravo Norte al este, y al sur con el departamento de Casanare.

Acorde a los datos recolectados, el municipio tiene un riesgo muy alto en la categoría de seguridad. Con [una población de más de cinco mil habitantes](#), durante 2021, Puerto Rondón tuvo la segunda tasa de homicidios más alta de Arauca ([99,3](#) por cada 100 mil habitantes) y la tasa de secuestros y extorsiones más alta del departamento (con [19,9 secuestros](#) y [59,6 extorsiones](#) por cada 100 mil habitantes). Pese a que en el departamento hay presencia permanente de la [Décima Octava Brigada](#) del Ejército Nacional, la presencia del [ELN y las disidencias de las FARC](#) pone en riesgo a las comunidades y al sector empresarial en el municipio. Esto probablemente desincentive la creación y llegada de nuevas empresas, prolongando los ciclos de violencia y limitando el desarrollo del municipio.

Según los datos recolectados y disponibles a nivel municipal, Puerto Rondón tiene un riesgo político muy bajo. Durante el 2021, no se presentó ningún registro sobre los delitos que componen esta categoría. Esto permitiría inferir que el municipio tiene una estabilidad política alta y que no se presentan afectaciones al servicio público, lo cual disminuye los riesgos legales y reputacionales para el sector empresarial de llegar a contratar con las autoridades locales. No obstante, como lo hemos dicho antes. El hecho de que no se presenten registros no quiere decir que no se presenten estos delitos, sino que la falta de acceso a las instituciones o incluso por temor la gente no siempre denuncia, según nos comentaron algunas fuentes consultadas.

Respecto a la categoría de economía, el municipio tiene un nivel de riesgo alto. En 2021, solo el [4,76% de la población contaba con estudios superiores](#). Lo que sugiere que la mayoría de mano de obra del municipio es no especializada y limita la atractividad del territorio frente a inversionistas o empresarios en sectores productivos con mayor valor agregado. Puerto Rondón fue el segundo municipio con menor participación en el PIB departamental ([1,7%](#)). La ganadería y el uso de la tierra para la agricultura son las principales actividades económicas del municipio. Adicionalmente, como en el resto del departamento y la Región, [la extracción de petróleo](#) es un renglón clave en la economía local. Es importante mencionar que, la falta de información a nivel municipal sobre variables como bancarización y tejido empresarial hacen que el análisis se vea limitado y no refleje del todo la realidad de Puerto Rondón.

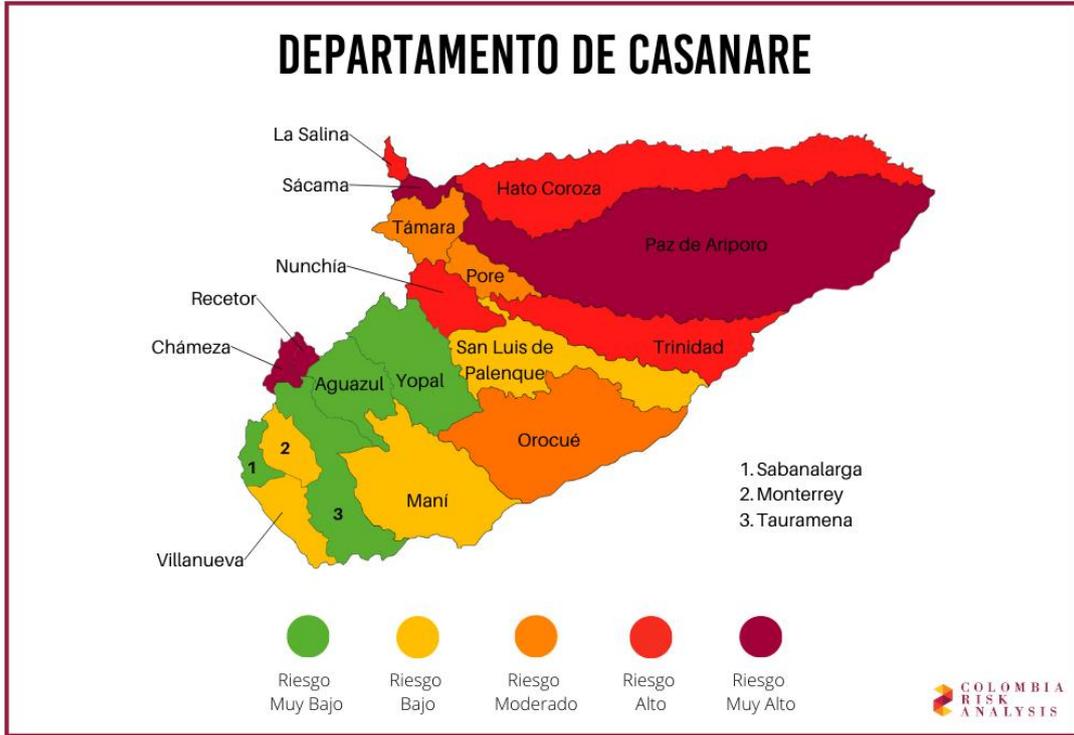
Puerto Rondón tiene un riesgo institucional moderado con base en los datos disponibles. A nivel departamental fue el cuarto municipio con mejor puntaje en la [Medición del Desempeño Municipal 2021](#) (50,09 sobre 100) y el segundo municipio con peor puntaje en el [Índice de Gobierno Digital 2021](#) (58,4 sobre 100). Esto sugiere que, aunque hay un grado de eficiencia en las instituciones locales, aún falta trabajar en una mayor integración de las TICs. Para el sector empresarial implica procesos burocráticos más largos que aumentan tiempos y demoras en el desarrollo de sus actividades.

El municipio cuenta con un riesgo social moderado. Es el cuarto municipio con menor población en situación de pobreza (45%), según la [Medición de Pobreza Multidimensional del DANE](#). Sobre esta variable es importante aclarar que es una medición a raíz del último censo del 2018, por lo que no tiene en cuenta la situación generada tras la pandemia. Es decir, muy probablemente la cifra sea más alta, teniendo en cuenta la crisis económica generada y que a nivel departamental la población en [condición de pobreza](#) aumento de 2019 (23,3%) a 2021 (26,8%). El municipio cuenta con un [aseguramiento al sistema de salud](#) y una [cobertura en educación](#) de más del 80%, y fue el municipio con menor [tasa de deserción intra-anual](#) (1,68%). Estas cifras sugieren que en Puerto Rondón la población cuenta con una condición de bienestar mejor a la de otros en el departamento. Lo que implica un menor riesgo de choques entre las comunidades y las empresas. De igual forma, disminuye el riesgo de que las comunidades busquen que las empresas solucionen las necesidades y demandas que tienen frente al Estado.

Puerto Rondón cuenta con un riesgo medioambiental muy bajo según los datos disponibles. Durante 2021, no se presentaron registros sobre ninguno de los delitos que componen esta categoría. Sin embargo, como lo hemos mencionado, el hecho de que no haya registro no necesariamente implica que no se presenten estas situaciones. Condiciones de distancia, falta de acceso o intimidaciones pueden ser causantes de subregistros sobre esta información a nivel municipal.

CASANARE:

Según nuestro [Índice de Riesgos Subnacional 2022](#) (IRS 2022), Casanare, con un nivel de riesgo bajo, es el octavo departamento más seguro para invertir a nivel nacional. Como con los demás departamentos, es necesario desglosar este resultado y analizar el comportamiento que tuvo dentro de cada categoría que compone el IRS para entender las oportunidades y retos que tiene el sector empresarial e inversionistas interesados en Casanare.



ÍNDICE DE RIESGOS DEL DEPARTAMENTO DE CASANARE

		CATEGORÍA					
PUESTO	MUNICIPIO	SEGURIDAD	POLÍTICA	ECONOMÍA	INSTITUCIONAL	SOCIEDAD	MEDIO AMBIENTE
1	Yopal	25,1	40,00	0,00	4,20	11,24	75,00
2	Tauramena	6,6	1,00	75,21	20,43	25,07	0,00
3	Sabanalarga	-	0,00	99,65	15,63	42,18	0,00
4	Aguazul	7,3	5,13	72,39	40,22	20,91	28,57
5	Monterrey	5,2	12,25	97,63	17,60	26,85	0,00
6	Villanueva	8,3	27,75	81,06	45,19	14,98	0,00
7	Maní	5,6	0,63	93,98	54,68	39,86	3,57
8	San Luis de Palenque	1,4	0,00	95,61	56,96	41,02	10,71
9	Orocué	10,7	0,63	92,98	41,09	58,79	0,00
10	Pore	8,2	3,00	97,88	51,38	44,67	7,14
11	Támara	6,3	7,50	99,18	64,63	41,44	3,57
12	Trinidad	22,8	2,00	93,99	48,45	49,32	7,14
13	La Salina	-	0,00	100,00	62,68	68,23	0,00
14	Hato Corozal	4,4	11,63	97,80	73,70	43,27	3,57
15	Nunchía	4,7	22,00	97,40	61,01	43,36	3,57
16	Paz de Ariporo	8,7	28,75	87,34	72,81	26,54	14,29
17	Chameza	-	1,25	99,74	89,70	52,91	3,57
18	Recetor	23,0	0,00	99,94	58,23	78,40	7,14
19	Sácama	47,9	0,00	99,94	91,92	49,89	0,00

SEGURIDAD:

Según el IRS 2022, Casanare tiene un riesgo moderado en seguridad. Siendo la seguridad física y de la infraestructura uno de los primeros factores a considerar por parte del sector empresarial, esta característica hace del departamento un lugar atractivo para la inversión de diferentes sectores. Creemos que el departamento tiene un gran potencial de inversión. Por lo que, es necesario que inversionistas y empresarios conozcan el panorama del territorio, con el fin de planear y anticipar sobre riesgos existentes y posibles.

Uno de los mayores problemas en términos de seguridad en Casanare es el delito de extorsión. Con una población de más de 400 mil personas, el Casanare es el decimotercer departamento con mayor [tasa de extorsiones](#) (17,9 por cada 100 mil habitantes), según nuestro IRS 2022. Desde el [2018](#), se vienen presentando reportes de extorsión desde diversas cárceles del país, por ejemplo, desde [Valledupar](#) y [Boyacá](#), a pobladores del Casanare. Individuos se presentan como integrantes de grupos armados al margen de la ley para obtener dinero de las personas que amenazan. De igual forma, según fuentes consultadas por Colombia Risk Analysis, el sector empresarial también ha sido víctima de este flagelo. Ya que, al negarse a pagar las extorsiones, la integridad física de los trabajadores e infraestructura puede verse afectada.

A pesar de que en la Orinoquía existe [menos del 0,5% de las hectáreas de coca](#) y que en Casanare no hay ninguna hectárea de coca, en el departamento si se encuentran y destruyen [laboratorios para el procesamiento de coca](#), lo cual denota la presencia de los grupos armados y la relevancia del departamento al estar cerca de la frontera para la transformación de la hoja de coca y su traslado hacia Venezuela. Es improbable que el panorama de seguridad cambie en el corto plazo. Teniendo en cuenta los acontecimientos recientes que muestran una falta de voluntad real por parte de los grupos armados para negociar la paz y respetar el cese al fuego bilateral. Esto probablemente genere que algunas empresas tengan que asumir costos adicionales en seguridad para garantizar el desarrollo de sus actividades.

ECONOMÍA:

Acorde a los resultados del IRS 2022, Casanare cuenta con un nivel de riesgo económico alto. El departamento cuenta con un porcentaje de [bancarización](#) y un tejido empresarial alto (49,8% de los adultos tienen un producto financiero activo y existen 655 empresas generadoras de empleo formal por cada 10 mil habitantes), lo que da cuenta de un alto grado de sofisticación del mercado y una buena probabilidad de desarrollo del sector privado. No obstante, factores como la poca mano de obra especializada y su baja participación dentro de la economía nacional son de los principales retos en el departamento para el desarrollo del sector empresarial.

Para el 2021, de acuerdo con el [perfil económico departamental](#) de Casanare, del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, el producto interno bruto del departamento estaba compuesto principalmente por los sectores de minas y canteras con un 45,5%; comercio, hoteles y reparación con un 16%; y agricultura, ganadería y pesca con un 13,1%. Después le sigue la administración pública y la defensa y las industrias manufactureras, que juntas suman un 11,2%. El tamaño del sector extractivo en Casanare hace que el departamento sea receptor de un importante nivel de regalías. A pesar de la importancia del sector extractivo para el departamento y para la economía nacional, este se encuentra sumido en elevados niveles de incertidumbre por el cambio de rumbo que propone el actual Gobierno. Ante este panorama, será importante para Casanare diversificar sus fuentes de ingreso. La propuesta de incentivar el turismo por encima de la industria extractiva del Gobierno Petro representa una ventana de oportunidad para el sector turismo y toda su cadena de valor en el departamento, el cual cuenta con ecosistemas ideales para el ecoturismo y el turismo corporativo.

Otro impedimento para el crecimiento y potencialización del sector privado es el bajo porcentaje de capital humano. Para el 2021, acorde a nuestro IRS 2022, Casanare fue el octavo departamento con menor capital humano. Solo el 25% de la población contaba con [educación superior](#). Esto sugiere un mercado laboral no especializado, lo que hace que sectores de valor agregado tengan que contratar mano de obra calificada por fuera del departamento o que opten por instalarse en otro lugar. No obstante, según fuentes consultadas, el bajo

nivel de capital humano puede ser entendido como un problema estadístico. En tanto existe una variedad de universidades, como El Rosario o la Universidad de Boyacá, que tienen sede en el Casanare y ofrecen cursos de educación superior. El problema yace en que la estadística registra a los graduados de estas sedes como graduados de las sedes principales que se ubican en otros departamentos. Sobre el tema, nos comentaron que Casanare cuenta con una mano de obra calificada y que por parte de diversas industrias se presenta un alto porcentaje de contratación local.

INSTITUCIONALIDAD:

Casanare es uno de los departamentos con menor riesgo institucional, según el IRS 2022. En 2021, obtuvo un puntaje de 54,6 sobre 100 en la [Medición de Desempeño Municipal](#), lo cual lo ubica como el noveno departamento con mejor resultado en esta categoría, y sugiere que las instituciones locales cuentan con un elevado nivel de eficiencia. En cuanto al [Índice de Gobierno Digital](#), Casanare obtuvo un puntaje de 81,3 sobre 100, lo cual señala un buen nivel de integración de las TICs por parte de las instituciones del departamento. Dentro de esta categoría, se ubica como el quinto departamento con mejor puntaje en el [Índice Nacional de Anticorrupción](#) (86,9 sobre 100), lo que sugiere que las instituciones departamentales tienen capacidad para prevenir y luchar contra la corrupción. Su comportamiento en esta categoría es un incentivo para las empresas que deseen establecerse en el departamento, ya que existe una buena ejecución de recursos públicos para enfrentar las problemáticas del departamento. Además, reduce riesgos reputacionales y legales de llegar a presentarse asociaciones público-privadas.

SOCIEDAD:

Acorde a los datos del IRS 2022, Casanare tiene un riesgo social moderado. El departamento mantiene un [Índice de Pobreza Multidimensional](#) (19,5%) por encima del promedio nacional (16%). De los cuatro departamentos que conforman la Orinoquía, este resultado lo ubica como el segundo con mejor resultado después del Meta (14,9%). No obstante, esto sigue siendo un riesgo para el sector empresarial. Pues, no descarta que en el futuro se presenten choques o bloqueos por parte de las comunidades, demandando que las empresas suplan las demandas que el Estado no ha cubierto. Otro tema que impacta en el bienestar de la población y su capacidad para mejorar el desarrollo socioeconómico del departamento es el porcentaje de deserción escolar. Acorde al IRS 2022, Casanare es el décimo segundo departamento con mayor [deserción escolar](#) (4,6%) y el segundo dentro de la Región Orinoquía, después del Vichada (5%). Que los estudiantes no culminen sus estudios escolares incrementa la mano de obra no calificada en el departamento, lo que dificulta que industrias más especializadas, como tecnología o servicios, tengan incentivos para invertir en el departamento.

INFRAESTRUCTURA VIAL:

Respecto a infraestructura vial, para el año 2019 solo un [36% de la red vial](#) del Casanare se encontraba pavimentada, con las vías terciarias pavimentadas solo en un 4%. El estado precario de estas vías, la falta de mantenimiento y los prolongados periodos invernales, que causan [inundaciones y afectan a miles de personas](#), son factores que afectan el desarrollo del sector productivo en el departamento. Dado que una parte importante de la economía departamental gira en torno al sector agropecuario, el estado de las vías terciarias es de gran importancia al ser los corredores que vinculan las plantaciones, fincas y haciendas a los centros neurálgicos del departamento en donde se comercializan los productos. Por lo tanto, el mal estado de las vías implica mayores costos de transporte, los cuales pueden incrementar hasta en un [35%](#). Esto se ve reflejado en los precios finales de los productos, los cuales se vuelven menos competitivos. De igual forma, afectaciones ambientales, como los derrumbes, causan [parálisis](#) a los sectores productivos del departamento, ocasionando escasez y encareciendo [los productos](#). Casanare fue el departamento de la Región Orinoquía mejor posicionado en el ranking general del [Índice Departamental de Competitividad 2022](#). Lo que permite inferir las grandes oportunidades de inversión que el departamento presenta.

MEDIO AMBIENTE:

Si bien, según nuestro IRS 2022, Casanare se encuentra entre los departamentos con riesgo ambiental bajo, la deforestación sigue siendo uno de los principales problemas medioambientales del departamento. De acuerdo con el [Informe Deforestación y Vulnerabilidad Climática de la Región Orinoquía](#) del 2021, los agentes de deforestación en el departamento son la ganadería, la expansión de la frontera agropecuaria y la apropiación de tierra por parte de colonos. Asimismo, estos agentes suelen hacer uso de la [quema de bosques](#) para la adecuación de terrenos para la siembra y la ganadería. Estos factores han llevado a que, según datos del IDEAM, la deforestación en el Casanare entre el 2020 y el 2021 fuera de 1.961 hectáreas. Según fuentes consultadas por Colombia Risk Analysis, la deforestación ha tenido como efecto negativo la demonización de industrias como la arrocera. Como lo hemos analizado antes, el cambio climático impacta negativamente el desarrollo del sector productivo. Adicionalmente, será fundamental que las empresas existentes y las que se quieran establecer en el departamento vigilen y tomen acción sobre su impacto ambiental. Esto, con el fin de evitar riesgos reputacionales ante [una juventud que tiene cada vez más una conciencia ambiental](#) y que demanda servicios y productos responsables con el ambiente.

De igual forma, ante las probabilidades de la llegada del fenómeno de El Niño se aumenta el riesgo de sequías. La reducción de agua disponible impactaría negativamente la producción agrícola y la cría de ganado, lo que probablemente genere escasez y alza en el precio de ciertos productos, además de reducir los ingresos de los productores. El comercio, restaurantes y hotelería, entre otros sectores, también se verían afectados al depender del suministro de agua para proveer sus servicios a los consumidores. Teniendo en cuenta este panorama, será clave que el sector empresarial y autoridades locales procuren por planes de contingencia que garanticen el abastecimiento de agua para evitar escenarios de racionamiento. Esto mediante inversión en infraestructura de distribución, almacenamiento y tratamiento de aguas. Lo que abriría la oportunidad del establecimiento de asociaciones público-privadas para el desarrollo de estos proyectos a corto plazo.

POLÍTICA:

Según nuestro IRS 2022, Casanare tiene un riesgo político moderado. Esto sugiere que existe una inestabilidad política que probablemente afecte al sector empresarial. Los problemas de gobernabilidad han estado enmarcados por la alta rotación de gobernadores. De 2008 a 2021, Casanare ha tenido nueve gobernadores. Por ejemplo, dos fueron destituidos por corrupción los gobernadores, [Óscar Raúl Iván Flórez Chávez](#) (2008 - 2011) y [Nelson Mariño](#) que duró en el cargo entre el 2012 y el 2013. Además, el funcionamiento del servicio público se ha visto afectado por casos de [abuso de autoridad por acto arbitrario o injusto](#). Durante el 2021 se presentaron 41 víctimas por este delito en el departamento. Esto para el sector empresarial e inversionistas sugiere un riesgo y obstaculiza las opciones para trabajar de forma conjunta con las autoridades locales. También, disminuye la confianza sobre la transparencia y funcionamiento de las instituciones locales y departamentales por parte de los ciudadanos y el sector privado.

Por último, como lo mencionamos antes, uno de los principales retos que obstaculiza la atracción de inversión para impulsar el desarrollo socioeconómico de Casanare es que los dirigentes políticos del departamento carecen de la notoriedad en el contexto nacional, a diferencia de otros dirigentes como los alcaldes de Medellín, Cali o Bogotá. El relativo anonimato de los dirigentes políticos del Casanare le impide al departamento atraer atención sobre sus necesidades y problemáticas. De igual forma, el no tener una voz y un impacto significativo en las discusiones nacionales, no logran que sus agendas municipales y la departamental entre a ser discutida o mueva la agenda nacional, con el fin de lograr un mayor apoyo y/o financiamiento para sus proyectos.

PANORAMA DE INVERSIÓN EN CASANARE:

SECTOR EXTRACTIVO

El sector de hidrocarburos es uno de los más importantes en el Casanare. La Región Orinoquía cuenta con los primeros tres de los cinco departamentos de [mayor producción de petróleo](#) a nivel nacional (Meta, Casanare, Arauca, Santander y Boyacá). Para 2022, según la [Agencia Nacional de Hidrocarburos \(ANH\)](#), Casanare fue el segundo departamento con mayor producción anual con más de 46 millones de barriles. La guerra en Ucrania representa una oportunidad para la industria de los hidrocarburos de Colombia. La incertidumbre energética en Europa -que depende en su mayoría del gas natural ruso- y la prohibición de importación de petróleo proveniente de Rusia por parte de EEUU han generado un aumento en la demanda de hidrocarburos. Al tener la mayor cantidad de reservas probadas de gas y la segunda mayor de reservas probadas de petróleo, Casanare se encuentra perfectamente posicionado para aprovechar la coyuntura.

De igual forma, impulsar la producción de hidrocarburos representa una oportunidad para el departamento en cuanto a las regalías que provienen del sector extractivo, lo que permitiría un mayor gasto en inversión social. Según la [Cámara Colombiana de Petróleo, Gas y Energía \(Campetrol\)](#), para 2021 en Casanare las regalías representaron el 37% de su presupuesto anual. Además, fue el [segundo departamento que más regalías recaudo](#) en 2022 con 23,9%. [Entre el 2020 y el 2021](#), los recursos del Sistema General de Regalías (SGR) se utilizaron para 44 iniciativas, por un monto total de COP 234.968 millones. Entre ellas, la construcción de escenarios deportivos, redes de gas natural y el fortalecimiento de programas de formación informática en zonas rurales de Casanare. Así, es muy probable que un aumento en el recaudo por parte del SGR beneficie al desarrollo socioeconómico del departamento y de las economías que dependen del sector de hidrocarburos.

Es importante mencionar que, en el pasado la industria de hidrocarburos ha tenido choques con las comunidades locales por demandas sobre el impacto que tiene la extracción de petróleo sobre el medio ambiente. En el 2018, la empresa Frontera Energy cerro el Bloque Cubiro de extracción de petróleo por los [bloqueos](#) y [enfrentamientos](#) con la comunidad de San Luis de Palenque. El cierre del Bloque afectó las regalías que recibe el departamento y a [once empresas](#) vinculadas directamente a la extracción petrolera. Asimismo, la empresa de petróleos Perenco se ha enfrentado a [varias protestas en su contra](#), por la afectación ambiental y la falta de reparación y respuestas. La última protesta fue en el 2020 y se [resolvió por medio de un acuerdo](#) en el 2021. Es probable que el riesgo de enfrentamientos entre las comunidades y el sector privado incremente a futuro, dado que los primeros dos meses del 2023 han sido caracterizados por la protesta social, con más de [80 protestas y bloqueos de vías](#) solo en el mes de enero. De estas protestas, en el Casanare fue bloqueado el [Hato Corozal](#) y la vía [nacional Arauca - Casanare](#), entre otras.

Es evidente que la industria de hidrocarburos tiene gran potencial en y para el departamento. El reto está entonces en los mensajes confusos y la incertidumbre que plantea la posición del Gobierno Nacional. Así, el futuro de esta industria probablemente esté dentro de los principales temas de cara a las elecciones regionales, donde la posición del nuevo gobernador y alcaldes también impactará el desarrollo de este sector en el territorio y, por ende, del presupuesto departamental.

SECTOR AGRÍCOLA

La palma de aceite es el principal cultivo permanente del departamento. Este cultivo presenta oportunidades de inversión por su uso para la producción de [biocombustibles](#), especialmente si se tiene en cuenta que [durante el 2022 Colombia](#) fue el cuarto productor de aceite de palma en el mundo y el primero en América. Fortalecer esta industria significaría posicionar a la industria palmera colombiana como potencia en la exportación de aceite de palma en los mercados internacionales. Sobre todo ahora que su demanda se ha incrementado por la [escasez de aceite de girasol](#) por la guerra en Ucrania. El cultivo de palma de aceite ha incurrido en daños ambientales, como

[deforestación](#), en el sureste asiático. No obstante, de acuerdo con fuentes consultadas, este cultivo [no es un motor de deforestación](#) en Colombia. La producción responsable de la palma de aceite da una ventaja competitiva a los palmeros colombianos. Teniendo en cuenta que grandes mercados, como el europeo, exige grandes requisitos sobre la [trazabilidad](#) a lo largo de la cadena de valor, para poder identificar qué los productos no utilicen prácticas [poco seguras o que atenten contra el ambiente](#).

Uno de los productos que no puede faltar en las comidas de los colombianos es el arroz. Producto que tiene una alta probabilidad de provenir del Casanare, al ser el departamento que concentra la mayor producción de arroz a nivel nacional y ser una de las principales industrias dentro del sector agrícola del departamento. La región de Los Llanos es la más importante del país en cuanto a la producción de arroz. Para 2021, la Región produjo [45% del total nacional](#) y concentró el [51% del área sembrada](#) de arroz mecanizado a nivel nacional. En el 2022, Casanare tuvo un área sembrada de [180.258 hectáreas](#). Según fuentes consultadas, en Casanare se encuentran 29 industrias arroceras, entre las cuales están todas las marcas más importantes del mercado, y cuenta con 17 molinos para el procesamiento del arroz. La producción nacional de arroz del departamento está orientada a suplir la [demanda interna](#), la cual cubre en un 90% y el 10% restante es [importada](#).

La industria arroceras enfrenta una variedad de desafíos, entre ellos la [poca formalización de tierras](#) que registra el departamento. Esto le impide a los campesinos [acceder a créditos y beneficios](#) por la ausencia de títulos, lo cual crea incertidumbre acerca del retorno de la inversión a largo plazo, y dificulta la venta y arrendamiento de tierras, por lo que la producción agropecuaria suele suceder en terrenos de menor tamaño al ideal. Asimismo, la industria arroceras en el Casanare tiene una baja [cobertura de sistema de riego](#). [La participación total de la industria del arroz en el sector agrícola del departamento es del 78%](#), 42% del cual se llevó a cabo por medio del sistema de secano y el 36% con el sistema de riego. El sistema de secano significa la dependencia en las lluvias para la viabilidad del cultivo. Esto se traduce en una [reducción sustancial de la producción en el segundo semestre del año](#). Casanare suele producir aproximadamente 170 mil hectáreas en el primer semestre del año, pero solo 15 mil en el segundo semestre, ya que es en la primera parte del año cuando las precipitaciones son más frecuentes y suficientes para cubrir la cantidad de agua que demandan los cultivos. De igual forma, esta dependencia al sistema de secano hace que la industria arroceras sea más vulnerable a las sequías.

En el pasado, la industria arroceras ha enfrentado situaciones de [sobreoferta](#). Lo cual es una situación que es probable se repita sin un seguimiento juicioso sobre las áreas cultivadas y la falta de [incentivos de almacenamiento](#). De forma que se pueda usar los excedentes ante las circunstancias climáticas del segundo semestre del año. Esto para evitar la pérdida de producto, y que durante el segundo semestre haya escasez de producto y aumente su precio para el consumidor final. Además, el mal estado de las vías terciarias en el departamento dificulta [el transporte del arroz](#) hacia el interior del país, lo cual aumenta los costos de transporte y, por ende, los costos del producto final, reduciendo la competitividad del mismo en el mercado.

SECTOR PECUARIO

El sector pecuario también presenta gran potencial dentro de la concepción de la Región Orinoquía como despensa del país. La ganadería viene siendo una de las actividades más importantes del departamento, el cual obtuvo [el 60% de sus ingresos económicos](#) de dicha actividad en 2019. [Para 2022](#), Casanare tenía el quinto hato ganadero más grande de Colombia, con un total de 2,4 millones de hectáreas dedicadas a la actividad ganadera. Hay presencia de industrias relacionadas al ganado bovino, avícola, bufalino y equino, y el departamento cuenta con una [población bovina de 2.101.192](#) cabezas de ganado. La ganadería era responsable de [61.000 empleos directos en el 2018](#). Además, de acuerdo con el Ministerio de Hacienda, el departamento ha experimentado un [incremento significativo](#) en el recaudo por impuesto al degüello de ganado mayor entre el 2021 y el 2022.

No obstante, la situación de seguridad presenta un elevado riesgo para este sector. En el departamento hay presencia de una variedad de grupos armados, entre ellos las disidencias de las FARC, el ELN y el Clan del Golfo.

Dichos grupos han cometido crímenes como [secuestro](#) y [extorsión](#) de ganaderos, finqueros, [contratistas](#) y empresas petroleras. Recientemente, el delito de extorsión por parte de grupos armados ha incrementado en el departamento, siendo los ganaderos y los finqueros los más afectados. El gobernador del Casanare, Salomón Sanabria, junto con el gobernador del Meta, Juan Guillermo Zuluaga, [declararon](#) que este aumento se había dado en el marco de la implementación de la política de “Paz Total” del Gobierno de Petro. Teniendo en cuenta las falencias que ha presentado la propuesta de “Paz Total” y el aumento en la percepción de inseguridad en el país, es poco probable que la inseguridad en el departamento mejore, lo cual representa un riesgo para la integridad física de los trabajadores y la propiedad de las empresas privada.

Otra fuente de riesgo para el sector pecuario proviene de las afectaciones ambientales al departamento. En [años recientes](#) el departamento ha sufrido de sequías constantes. Estas han llevado a la muerte de miles de animales por la falta de agua. Adicionalmente, las elevadas temperaturas también han causado [incendios forestales](#), lo cual implica riesgos para ganaderos, animales, cultivos y la salud de la población en general. Estos riesgos medioambientales se encuentran fuera del control de los empresarios e inversionistas, generando incertidumbre. Pero, abren la oportunidad para la inversión frente a estos fenómenos, con el fin de tener industrias más preparadas frente al cambio climático. Por otro lado, Colombia viene atravesando un fenómeno de La Niña más largo de lo usual. Esto genera dificultades para el transporte de los productos, ya que las vías terciarias se ven afectadas por las fuertes lluvias. Esto tiene como consecuencia un aumento en los precios de los productos y reduce su competitividad.

SECTOR TURISMO

El comercio y los hoteles son la segunda industria más importante del Casanare. Industrias que abren más oportunidades de inversión y de crecimiento para el sector turístico. En 2021, más de [11 mil personas](#) visitaron el departamento. Las [principales atracciones turísticas](#) de este son: el Parque Temático Historias de Piedra; La Aguatoca; la Laguna del Tinije, la Reserva Natural Hato El Boral; el Museo Centro Histórico del Oriente; y el municipio de Maní, considerado la capital turística del Casanare. Además, en años recientes se ha impulsado el [ecoturismo](#) como herramienta de desarrollo social y económico en el Casanare. Este departamento es ideal para el [turismo natural](#), debido a sus extensas sabanas y variados ecosistemas. Impulsar el turismo mejoraría toda la cadena de valor que hace parte del sector, como el transporte, hotelería, gastronomía, operadores turísticos, artesanías, entre otras. Esto, a su vez, permitiría la generación del empleo y reduciría la dependencia del departamento en el sector extractivo, añadiendo otra fuente de ingresos independiente de las fluctuaciones del precio del barril de petróleo.

MUNICIPIO MENOS Y MÁS RIESGOSO DE CASANARE:

Casanare está conformado por 19 municipios. Teniendo en cuenta la información disponible a nivel municipal, el contexto departamental y la cantidad de municipios, encontramos que los municipios más y menos riesgoso de Casanare son:

MUNICIPIO MENOS RIESGOSO DE CASANARE

El municipio menos riesgoso del departamento de Casanare es Yopal su capital. Ubicado en el centro occidente del departamento, limita al noroccidente con el departamento de Boyacá y con los municipios de Nunchía al nororiente, San Luis de Palenque al oriente, Orocué al sur y Maní al suroccidente.

MUNICIPIOS MEJOR Y PEOR POSICIONADOS POR CATEGORÍA		
CATEGORÍA	MEJOR	PEOR
Seguridad	Chameza, La Salina y Sabanalarga	Puerto Carreño
Política	La Salina, Recetor, Sabanalarga, Sácama y San Luis de Palenque	Yopal
Economía	Yopal	La Salina
Institucionalidad	Yopal	Sácama
Sociedad	Yopal	Recetor
Medio Ambiente	La Salina, Monterrey, Sabanalarga, Sácama, Tauramena, Villanueva y Orocué	Yopal

Los datos recolectados sugieren que el municipio tiene un riesgo muy alto en la categoría de seguridad. Con [una población de más de 100 mil habitantes](#), durante 2021, Yopal tuvo la décima tasa más alta de homicidios ([16,2](#) por cada 100 mil habitantes) y la cuarta tasa más alta de extorsiones ([21,7](#) por cada 100 mil habitantes) del departamento. Este resultado se debió a que las cifras sobre seguridad en los demás municipios son mejor, con base en los datos disponibles a nivel municipal. No obstante, que en los demás municipios no haya registro sobre homicidios, secuestros o extorsiones no quiere decir que no se presenten. Factores como la distancia, la falta de acceso a las instituciones o el miedo pueden hacer que las personas no denuncien estos delitos. En el departamento hace presencia la [Décima Sexta Brigada](#) del Ejército Nacional, lo cual da cierto grado de garantías y percepción de seguridad a las comunidades y empresarios.

Según los datos recolectados y disponibles a nivel municipal, Yopal tiene un riesgo político alto. Durante el 2021, fue el municipio donde más víctimas por [amenazas contra defensores de derechos humanos y servidores públicos](#) (32), y por [delitos de abuso de autoridad por acto arbitrario o injusto](#) (20) se presentaron. Estos delitos permiten inferir una afectación del servicio público y posibles dinámicas de corrupción en el municipio. Lo que para el sector empresarial aumenta los niveles de riesgo reputacional y legal de llegar a contratar con las autoridades locales. No obstante, el hecho de que no se presenten registros en los otros delitos que conforman la categoría no quiere decir que no se presenten, sino que la falta de acceso a las instituciones o incluso por temor la gente no siempre denuncia.

Respecto a la categoría de economía, el municipio tiene un nivel de riesgo muy bajo. En 2021, fue el municipio con mayor capital humano, el [55,95% de la población contaba con estudios superiores](#). Esto sugiere que las empresas pueden encontrar un mercado laboral con buenos niveles de especialización, lo que incrementa la competitividad de Yopal frente a inversionistas o empresarios en sectores productivos con mayor valor agregado. De igual forma, fue el municipio que más aportó al PIB departamental ([34,2%](#)), en gran parte al ser la capital del departamento y donde se encuentra una mayor diversidad de comercio. La economía municipal, como en el resto del departamento y la Región, se centra en [la agricultura comercial, la ganadería y la extracción de petróleo](#). Es importante mencionar que, la falta de información a nivel municipal sobre variables como bancarización y tejido empresarial hacen que el análisis se vea limitado y no refleje del todo la realidad de Yopal.

Yopal fue el municipio con menor riesgo institucional con base en los datos disponibles. A nivel departamental, fue el municipio con mejor puntaje en la [Medición del Desempeño Municipal 2021](#) (72,07 sobre 100) y el segundo mejor puntaje en el [Índice de Gobierno Digital 2021](#) (86,6 sobre 100). Esto sugiere instituciones eficientes con un nivel alto de integración de las TICs, algo positivo para las empresas en cuanto implica una mayor agilidad para la realización de trámites.

El municipio cuenta con un riesgo social muy bajo. Es el municipio con menor población en situación de pobreza (22,9%), según la [Medición de Pobreza Multidimensional del DANE](#). Sobre esta variable es importante aclarar que es una medición a raíz del último censo del 2018, por lo que no tiene en cuenta la situación generada tras la pandemia. Es decir, muy probablemente la cifra sea más alta, teniendo en cuenta la crisis económica generada y que a nivel departamental la población en [condición de pobreza](#) aumento de 2019 (18,3%) a 2021 (19,5%). El municipio cuenta con un [aseguramiento al sistema de salud](#) y una [cobertura en educación](#) del 100%, y tuvo una [tasa de deserción escolar intra-anual](#) del 2,49%. Estas cifras sugieren que en Yopal la población cuenta con una condición de bienestar mejor a la de otros en el departamento. Lo que implica un menor riesgo de choques entre las comunidades y las empresas. De igual forma, disminuye el riesgo de que las comunidades busquen que las empresas solucionen las necesidades y demandas que tienen frente al Estado.

Yopal cuenta con un riesgo medioambiental bajo según los datos disponibles. Durante 2021, siete casos por delitos de [aprovechamiento ilícito de los recursos naturales renovables](#), uno por [daños en los recursos naturales y ecocidio](#) y uno por [contaminación ambiental](#). Estas cifras evidencian daños sobre el medio ambiente que tienen

repercusiones sobre la salud de las personas, el uso de los recursos naturales y la sostenibilidad de las actividades económicas.

MUNICIPIO MÁS RIESGOSO DE CASANARE

El municipio más riesgoso del departamento de Casanare es Sácama. Ubicado en la parte nororiental del departamento. Limita con los departamentos de Boyacá al este y Arauca al noreste, y con los municipios de Támara al sur, Hato Corozal al este y La Salina al norte.

Los datos recolectados indican que el municipio tiene un riesgo muy alto en la categoría de seguridad. Con [una población de más de dos mil habitantes](#), durante el 2021, Sácama tuvo la tasa más alta de homicidios ([144,4](#) por cada 100 mil habitantes) y la segunda más alta en extorsiones ([48,1](#) por cada 100 mil habitantes). Pese a que en departamento hay presencia permanente de la [Décima Sexta Brigada](#) del Ejército Nacional, se han prendido las alarmas por [el regreso de grupos armados al departamento](#) que ya han cometido [crímenes en el municipio](#), e incluso [han afectado al sector empresarial](#). Esto probablemente desincentive la creación y llegada de nuevas empresas, prolongando los ciclos de violencia y limitando el desarrollo del municipio.

Según los datos recolectados y disponibles a nivel municipal, Sácama tiene un riesgo político muy bajo. Durante el 2021, no se presentó ningún registro sobre los delitos que componen esta categoría. Esto permitiría inferir que el municipio tiene una estabilidad política alta y que no se presentan afectaciones al servicio público, lo cual disminuye los riesgos legales y reputacionales para el sector empresarial de llegar a contratar con las autoridades locales. No obstante, como lo hemos dicho antes. El hecho de que no se presenten registros no quiere decir que no se presenten estos delitos, sino que la falta de acceso a las instituciones o incluso por temor la gente no siempre denuncia, según nos comentaron algunas fuentes consultadas.

Respecto a la categoría de economía, el municipio tiene un nivel de riesgo muy alto. Para 2021, [no había personas con estudios superiores](#). Lo que sugiere que la mano de obra del municipio es no especializada y limita la atractividad del territorio frente a inversionistas o empresarios en sectores productivos con mayor valor agregado. Además, la falta de mano de obra no especializada también imposibilita que surjan iniciativas empresariales desde el mismo municipio para mejorar su desarrollo socioeconómico. Sácama fue el segundo municipio con menor participación en el PIB departamental ([0,2%](#)). La ganadería y la agricultura son las principales actividades económicas del municipio, al [no presentarse extracción petrolera](#). Pero se espera poder explotar [las reservas naturales de carbón y sal](#) que tiene el municipio en el corto plazo. Es importante mencionar que, la falta de información a nivel municipal sobre variables como bancarización y tejido empresarial hacen que el análisis se vea limitado y no refleje del todo la realidad de Sácama.

Sácama tiene un riesgo institucional muy alto con base en los datos disponibles. A nivel departamental fue el tercer municipio con peor puntaje en la [Medición del Desempeño Municipal 2021](#) (45,74 sobre 100) y el peor puntaje en el [Índice de Gobierno Digital 2021](#) (54 sobre 100). Esto sugiere que hay un bajo grado de eficiencia y un bajo nivel de integración de las TICs en las instituciones locales. Para el sector empresarial implica procesos burocráticos más largos que aumentan tiempos y demoras en el desarrollo de sus actividades.

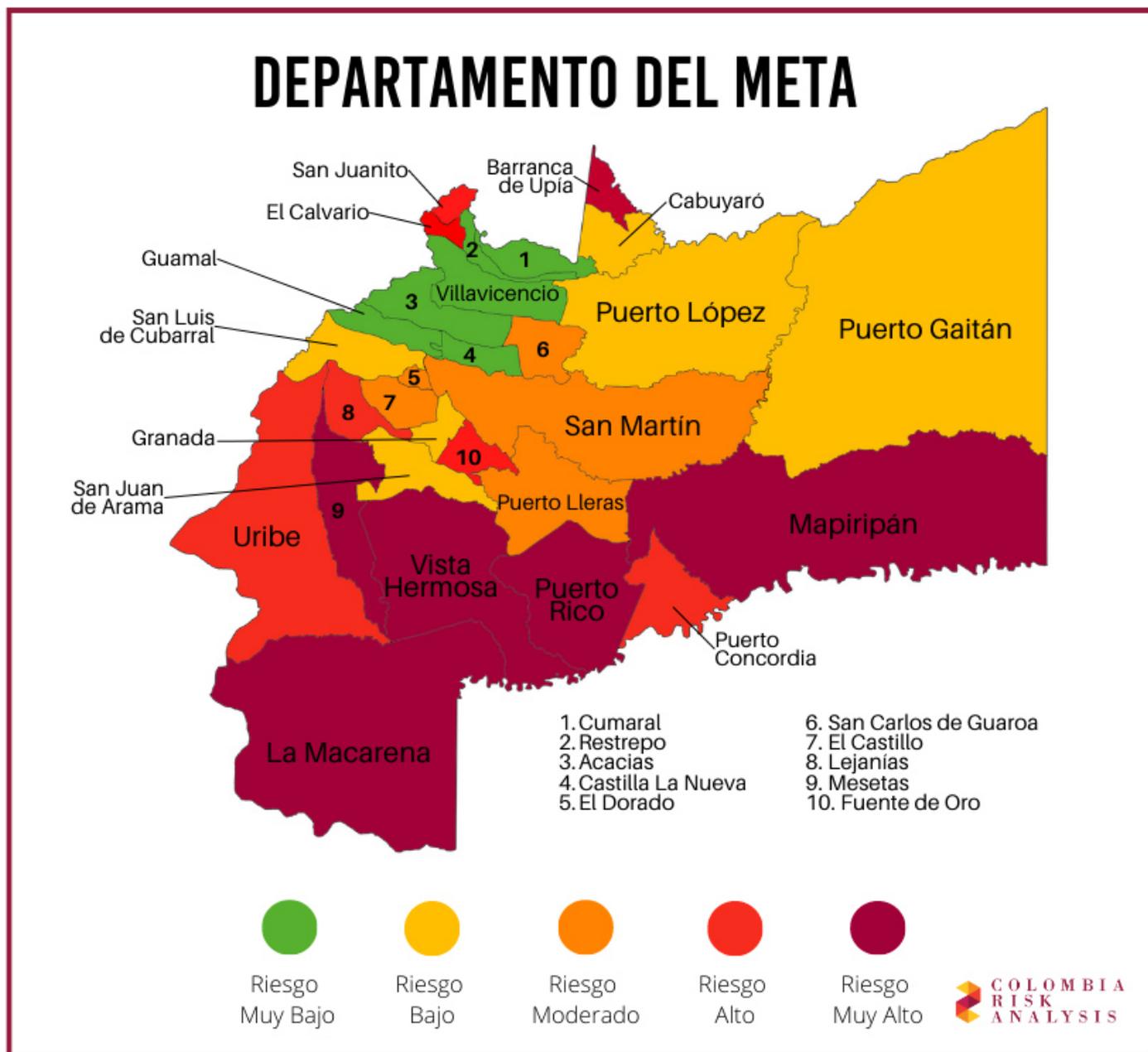
El municipio cuenta con un riesgo social alto. El 32,5% de la población está en situación de pobreza, según la [Medición de Pobreza Multidimensional del DANE](#). Sobre esta variable es importante aclarar que es una medición a raíz del último censo del 2018, por lo que no tiene en cuenta la situación generada tras la pandemia. Es decir, muy probablemente la cifra sea más alta, teniendo en cuenta la crisis económica generada y que a nivel departamental la población en [condición de pobreza](#) aumento de 2019 (18,3%) a 2021 (19,5%). Es el cuarto municipio con menor [aseguramiento al sistema de salud](#) (70,5%) y el segundo con menor [cobertura en educación](#) (65,9%). Esto sugiere que en Sácama la población tiene una condición de bienestar menor a la de otros en el departamento. Lo que implica un mayor riesgo de choques entre las comunidades y las empresas. De igual forma,

aumenta el riesgo de que las comunidades procuren porque las empresas solucionen las necesidades y demandas que tienen frente a la ausencia del Estado.

Sácama cuenta con un riesgo medioambiental muy bajo según los datos disponibles. Durante 2021, no se presentaron registros sobre ninguno de los delitos que componen esta categoría. Sin embargo, como lo hemos mencionado, el hecho de que no haya registro no necesariamente implica que no se presenten estas situaciones. Condiciones de distancia, falta de acceso o intimidaciones pueden ser causantes de subregistros sobre esta información a nivel municipal.

META:

Según nuestro [Índice de Riesgos Subnacional 2022](#) (IRS 2022), Meta es el onceavo departamento con menor riesgo para invertir en el país. Esto no significa que esté exento de desafíos. Por lo que es importante examinar el comportamiento y características del departamento para entender las oportunidades y riesgos que presenta frente al sector empresarial e inversionistas interesados en Meta.



ÍNDICE DE RIESGOS DEL DEPARTAMENTO DEL META

PUESTO	MUNICIPIO	CATEGORÍA					
		SEGURIDAD	POLÍTICA	ECONOMÍA	INSTITUCIONAL	SOCIEDAD	MEDIO AMBIENTE
1	Acacias	8,18	23,74	31,77	11,41	28,03	22,00
2	Castilla la Nueva	3,18	-	83,65	15,75	35,78	11,71
3	Restrepo	8,85	0,48	98,70	22,05	23,57	2,36
4	Cumaral	7,95	0,46	77,23	46,05	33,60	0,34
5	Guamal	9,15	0,69	94,97	27,56	27,02	4,58
6	Villavicencio	8,67	60,00	0,00	24,57	22,84	90,63
7	Puerto Gaitán	27,83	9,02	52,55	43,46	34,44	4,14
8	Puerto López	11,08	4,75	92,15	32,90	25,98	9,38
9	Granada	24,42	5,08	82,22	30,21	28,00	10,50
10	Cabuyaro	1,61	-	94,78	46,76	50,13	3,46
11	San Juan de Arama	6,05	-	98,87	39,83	47,47	9,38
12	Cubarral	4,33	0,22	99,66	62,37	31,99	0,34
13	San Carlos de Guaroa	23,01	0,24	97,28	26,80	53,92	3,13
14	San Martín	13,27	2,92	93,12	55,47	39,19	6,59
15	El Dorado	10,22	-	99,81	68,57	31,47	0,00
16	El Castillo	26,37	-	99,29	42,88	36,86	0,00
17	Puerto Lleras	9,97	-	98,55	56,43	53,01	3,13
18	Fuente de Oro	28,21	-	97,04	51,31	39,05	3,13
19	San Juanito	-	-	100,00	92,21	33,96	0,00
20	Uribe	8,48	-	99,29	78,51	50,65	0,34
21	El Calvario	6,03	-	100,00	93,61	41,02	0,00
22	Puerto Concordia	0,78	0,67	91,36	78,99	56,46	25,68
23	Lejanías	29,94	0,67	98,24	54,46	48,90	3,57
24	Barranca de Upía	29,22	0,22	92,31	66,70	45,46	6,25
25	Puerto Rico	38,39	-	95,16	80,57	33,63	0,34
26	Mesetas	41,11	0,67	99,23	57,42	47,26	0,00
27	Vista Hermosa	33,76	4,04	98,36	56,50	47,55	14,64
28	Mapiripán	19,09	0,70	99,39	91,70	53,47	10,73
29	La Macarena	33,31	1,38	97,40	73,87	96,17	4,48

SEGURIDAD:

Según el IRS 2022, Meta es el décimo departamento, y el segundo en la Región Orinoquía (después de Arauca), con mayor riesgo en seguridad. Durante el 2021, con una población de casi un millón cien, presentó una tasa de homicidios de [30,1](#) por cada 100 mil habitantes; fue el tercer departamento con mayor tasa de secuestros ([0,9](#) por cada 100 mil habitantes); y el segundo departamento a nivel nacional y primero en la Región con la mayor

tasa de extorsiones ([33,9](#) por cada 100 mil habitantes). De los 20 departamentos que registraron cultivos de coca en 2021, Meta ocupó el noveno lugar con [1.639 ha](#), lo cual representa el [27%](#) de área sembrada de coca en el país, de acuerdo con la Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC).

En el departamento hay presencia del ELN, las disidencias de las FARC y del Clan del Golfo, según [Indepaz](#). Los grupos armados ejercen control territorial principalmente en el sur del departamento en los municipios de Granada, La Macarena, Lejanías, Mapiripán, Puerto Gaitán y Vista Hermosa, afectando a cerca de 8.507 personas, solo en el primer semestre del 2022, según la [Fundación Ideas para la Paz](#) (FIP). El accionar de estos grupos deteriora el bienestar de la ciudadanía y afecta considerablemente el desarrollo económico del Meta. Campesinos, agricultores y comerciantes han denunciado ser víctimas de [extorsiones](#) y de la exigencia del [pago de “impuestos”](#) por parte de grupos armados. Durante 2022, se registraron homicidios selectivos, amenazas a líderes sociales y comunitarios, desplazamientos individuales a causa de la violencia armada y restricciones a la movilidad, de acuerdo con el mismo informe de la FIP.

Cabe mencionar que, según fuentes consultadas por Colombia Risk Analysis, la subregión del Ariari, ubicada hacia el sur de departamento (conformada por los municipios El Castillo, Fuente de Oro, Granada, Lejanías, Puerto Lleras, San Martín de los Llanos y San Juan de Arama) es la más afectada por las extorsiones. Esto representa una amenaza para la competitividad de esos municipios, ya que al tener las empresas que pagar dinero para evitar ser víctimas de ataques, estas se ven en desventaja frente a otras empresas ubicadas en zonas donde esta práctica no existe. Además de los cultivos de coca, hay [minería ilegal](#) y conflictos por la [tierra](#), que perpetúan la violencia en el departamento. Dado que, la presencia de minería ilegal sugiere la presencia de grupos armados y de explotación laboral. Y, los conflictos por la tierra suelen ser consecuencia de la falta de regulación y control sobre el acceso a esta, lo que tiende a generar violencia entre las comunidades y los grupos armados.

Pese a que la seguridad física y de la infraestructura es uno de los principales factores a tener en cuenta por parte de las empresas al momento de invertir, este panorama no ha desincentivado la llegada de inversión a diferentes sectores del departamento. Por el contrario, es uno de los departamentos más desarrollados de la parte este del Colombia y de la Región de Los Llanos en general.

ECONOMÍA:

Según el IRS 2022, Meta tiene un nivel de riesgo económico moderado. Para 2021, de acuerdo con el [perfil económico departamental](#), del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, la economía del departamento estaba concentrada en la explotación de hidrocarburos (46,9% del PIB departamental), comercio (11,3%) y el sector agrícola (13,5%). La administración pública y defensa se ubica en el cuarto lugar (8,9%), le sigue derechos e impuestos (4,9%) y construcción (3,3%). Al estar la economía del departamento altamente concentrada en el sector de hidrocarburos, esta es vulnerable a la variación de los precios internacionales del petróleo, que al descender tiene impactos sobre el PIB departamental, el mercado laboral y las regalías que percibe el departamento.

Meta es el séptimo departamento a nivel nacional y el primero de la Región Orinoquía con mayor porcentaje de bancarización ([50,1%](#) de los adultos tienen un producto financiero activo). También es el de mayor capital humano en la Región ([37,9%](#) de la población cuenta con estudios superiores). Esto sugiere que el departamento presenta un mercado laboral sofisticado que permite la contratación de mano de obra local para el desarrollo de industrias con mayor valor agregado, como el de la tecnología. No obstante, según nuestras fuentes consultadas, hace falta una mayor articulación entre las instituciones de educación superior con el sector empresarial para hacer uso del capital humano del departamento dentro del mismo y que las personas no migren o entren en la informalidad.

El desempleo se presenta como uno de los grandes desafíos en el departamento ([11,2%](#) para 2022). Villavicencio, la capital departamental, tuvo una tasa de informalidad del [52,9%](#) para el 2022, según el DANE. Un alto

desempleo reduce el poder adquisitivo de la población, con lo cual, el gasto se ve disminuido y a su vez las ventas del sector comercial. Además, ante la falta de oportunidades laborales, se fomenta la economía informal que, al no contar con seguridad social y otros beneficios laborales, genera desigualdad. De acuerdo con la Cámara de Comercio de Villavicencio, por la crisis generada con la pandemia de COVID-19, a corte de julio de 2022, [12.547](#) establecimientos formalmente constituidos salieron del mercado. Entre los principales retos para la economía departamental está trabajar en la formalización de empresas y en la recuperación del tejido empresarial afectado tras la pandemia. Asimismo, la migración en el departamento viene en aumento, según fuentes consultadas por Colombia Risk Analysis, Villavicencio recibe una gran cantidad de población de migrantes venezolanos. Es probable que esto haya contribuido al crecimiento del desempleo y al desplazamiento de mano de obra local. También, es común que los jóvenes migren a otras ciudades o países para estudiar y la mayoría no vuelve, limitando el desarrollo socioeconómico del departamento.

INSTITUCIONALIDAD:

Según el IRS 2022, Meta es el cuarto departamento con menor riesgo institucional. Fue el quinto departamento con mejor puntaje en la [Medición del Desempeño Municipal 2021](#) (83,9 sobre 100), el mejor departamento en el [Índice de Gobierno Digital 2021](#) (con un puntaje de 98,7 sobre 100) y el octavo departamento con mejor puntaje en el [Índice Nacional Anticorrupción](#) (con un puntaje de 84,8 sobre 100). Estas cifras sugieren que las instituciones locales en Meta cuentan con un alto grado de eficiencia y de capacidad para luchar y prevenir la corrupción. Además, dan muestra de instituciones altamente conectadas con procesos digitales y una mayor agilidad para la realización de trámites. Al igual que instituciones con buenas garantías de control que permiten el establecimiento de asociaciones público-privadas con mayor facilidad.

SOCIEDAD:

En el IRS 2022, el departamento se ubica como el noveno departamento y el primero en la Región con menor riesgo social. Es el único de los cuatro departamentos de la Orinoquía por debajo del total nacional (16%), con el [14,9%](#) de su población en situación de pobreza. Adicionalmente, fue el décimo departamento a nivel nacional y el primero de la Región frente al aseguramiento al sistema de salud (con el [96,6%](#) de las personas aseguradas al régimen contributivo y subsidiado) y en cuanto a déficit habitacional (con [29,6%](#) de viviendas con deficiencias estructurales y que requieren mejoras). Este panorama permite inferir que la población en el Meta tiene un alto grado de bienestar en comparación a otros departamentos del país y dentro de la Región. Desde Colombia Risk Analysis, consideramos que esto es un incentivo para empresas e inversionistas interesados en el Meta, pues disminuye los riesgos de choques con las comunidades. Ya que estas no demandaran que las empresas sustituyan al Estado como proveedor de ciertos servicios y activos, sino como actores que impulsan el desarrollo socioeconómico del territorio.

INFRAESTRUCTURA VIAL:

Uno de los grandes obstáculos para impulsar el desarrollo del sector empresarial en el Meta es la infraestructura vial. Los constantes deslizamientos de tierra y desbordamiento de quebradas en la vía Bogotá-Villavicencio generan cierres viales que tienen un impacto económico negativo en la Región, al ser el principal carril desde Los Llanos Orientales hacia el centro del país. La competitividad y la operación de varios sectores, entre esos el de turismo, se ve afectada. Además, según fuentes consultadas, los altos costos de los peajes de la vía Bogotá-Villavicencio, siendo [el peaje de Pipiral](#) el más costo de la vía para automóviles (\$20.100) y camiones (\$102.500), es otro elemento que desincentiva el flujo de personas y aumenta el costo de transporte hacia el departamento.

De acuerdo con la [Secretaría de Infraestructura y Minas departamental](#), la red vial del Meta exhibe disparidades en términos de calidad, trazado y diseño. Algunas vías permiten un rápido transporte de pasajeros y carga, como las de Granada, Puerto López y Restrepo que se comunican hacia Villavicencio y de allí a Bogotá. No obstante, la condición regular de otras rutas dificulta la competitividad del departamento. La red vial primaria cuenta con una extensión de 890,46 kilómetros, de las cuales hay 572,01 km pavimentados; la red secundaria consta de 148.660

kilómetros, de los cuales hay 132 km pavimentados. Según un informe presentando por la [Agencia para la Infraestructura del Meta \(AIM\)](#), a través de la estrategia Alianzas con la Gente, 687,17 km de vías terciarias han sido pavimentadas, con una inversión de más de 4.300 millones de pesos que ha beneficiado a 22 municipios. Esto es algo positivo, teniendo en cuenta que son estas las vías que permiten la comunicación de las zonas rurales con las cabeceras municipales, facilitando a los campesinos la comercialización de productos.

Además de la vía Bogotá-Villavicencio, es necesario aumentar esfuerzos con otros proyectos estratégicos como las carreteras Villavicencio-Yopal, Chirajara-Fundadores o la Transversal del Sisga, que permitirían un fortalecimiento de la economía del Meta. De cara al futuro, es probable que el [nombramiento](#) de Juan Alfonso Latorre como nuevo director del INVIAS mejore la infraestructura del departamento y amplíe la cobertura de vías pavimentadas. Esto teniendo en cuenta que Latorre viene de ser el director de la Agencia para la Infraestructura del Meta, y se ha desempeñado como viceministro y ministro encargado de Transporte. También, ha sido representante a la Cámara del Meta y consejero presidencial para la infraestructura, lo que sugiere que conoce de primera mano las principales necesidades del departamento.

El estado y la falta de mantenimiento de las vías es un problema que afecta a todas las industrias del departamento y Los Llanos Orientales. Según la [Cámara de Comercio de Villavicencio](#), al contemplarse las afectaciones ocasionadas durante el 2019 por el cierre de la vía Bogotá-Villavicencio, el sector de Transporte de Carga alcanzó pérdidas de hasta los 4.000 millones de pesos diarios. Así, es probable que los productores de alimentos, combustibles y materias primas se vean en la obligación de tener que recorrer carreteras alternas, haciendo viajes más extensos. Esto supone no solo un aumento en tiempos, sino en el valor de los fletes y en el costo del transporte, afectando la competitividad del sector de transporte de carga. Por otro lado, los efectos de los cierres también se ven reflejados en el precio de los alimentos. Según la Cámara de Comercio de Villavicencio, el [40%](#) del consumo de alimentos de Bogotá procede de la Región de la Orinoquía, y el tener que movilizar los productos por vías alternas supone un aumento en los costos de estos.

MEDIO AMBIENTE:

Según nuestro IRS 2022, Meta es el cuarto departamento a nivel nacional y el primero en la Región con mayor riesgo ambiental. Fue el treceavo departamento con mayor cantidad de delitos registrados por [explotación ilícita de yacimiento minero y otros materiales](#), lo que evidencia la presencia de minería ilegal. Una de las zonas en donde se presenta este fenómeno es el [Cañón del río Güéjar](#). Turistas han denunciado actividades de minería ilegal a orillas del cañón. [Cormacarena](#) -autoridad ambiental del Meta-, estableció que aún no se ha identificado el uso de elementos químicos como mercurio o cianuro, ni maquinaria amarilla, lo que indica que por ahora no se presenta daño ambiental. No obstante, la actividad constituye un delito que viola el Código de Minas, por lo que es necesario coordinar acciones enfocadas a impedir este tipo de acciones en el Güéjar. Esto teniendo en cuenta la pérdida de ingresos fiscales para el departamento y que la minería ilegal a menudo va acompañada de otras actividades ilegales como el narcotráfico.

El departamento del Meta es el que presenta mayor cantidad de hectáreas deforestadas en el país (38.993 ha) en 2021, según el IDEAM. Esto tiene graves consecuencias en términos de cambio climático y pérdida de biodiversidad. Aunque se han implementado [proyectos](#) para ofrecer alternativas sostenibles a los campesinos, como cultivos agroforestales, hace falta seguimiento y apoyo en aspectos clave como el acceso a tierra, vías de comercialización y fortalecimiento de la economía asociativa -asociaciones o cooperativas de productores-. A pesar de que hay emprendimientos sostenibles en la Región, no existen [rutas de comercio](#) desarrolladas para su comercialización. Según [Cormacarena y la Oficina de Negocios Verdes del Ministerio de Ambiente](#), en 2021 se registraron más de 145 emprendimientos sostenibles en el Meta, pero la falta de rutas de comercio dificulta la identificación de posibles interesados o receptores de estos productos.

Por otro lado, aunque menos del [2%](#) del suelo del Meta tiene vocación para la ganadería, más del 44% de los suelos se destinan a esta actividad, mientras que el 5,3% del suelo podría tener una alta producción agroforestal

-práctica que combina la producción de cultivos y árboles en un mismo terreno-. Lo que significa un desaprovechamiento y no potencialización de otras actividades que pueden ser más sostenibles a largo plazo y contribuir a mejorar la calidad y reducir la erosión del suelo, y aumentar la biodiversidad. Abordar estos desafíos es crucial para mejorar el desarrollo económico, social y ambiental del departamento.

Meta es particularmente [vulnerable](#) a los efectos del cambio climático, incluyendo la variabilidad del clima en forma de sequías e inundaciones. Estos eventos tienen graves consecuencias, especialmente para las pequeñas empresas que operan en los sectores agrícolas, ganadero y turístico. Por un lado, en temporadas de sequía la disponibilidad del agua se reduce, afectando la producción agropecuaria al limitar la disponibilidad de este recurso para el consumo animal y riego de los cultivos. Además, las sequías también aumentan el riesgo de incendios forestales y, por ende, la destrucción de cultivos y pastizales es un riesgo latente. La ola invernal también representa riesgos para el sector empresarial, en cuanto las inundaciones provocan afectaciones a los cultivos y generan retrasos en la siembra. Igualmente, los deslizamientos de tierra son un factor de riesgo para la infraestructura, especialmente por el cierre de vías, que genera afectaciones en el transporte y distribución de productos, así como disminución del turismo.

Adicionalmente, según fuentes consultadas por Colombia Risk Analysis, una de las principales dificultades para Villavicencio es la [intermitencia](#) en el servicio de agua, una problemática que lleva más de [10 años](#) sin solución. Las [lluvias y las cambiantes condiciones topográficas](#) generan deslizamientos que ocasionan una alta sedimentación de la cuenca del río que acaba afectando los avances de obras en la bocatoma de Quebrada La Honda. Esto refleja la fragilidad de la infraestructura para responder ante este tipo de calamidades medioambientales, que acaban impactando la calidad de vida de la población en aspectos como el saneamiento, que influye en la seguridad alimentaria. Además, la falta del recurso hídrico influye también en correcto funcionamiento del sector comercial e industrial. Recientemente, fue firmado un [convenio](#) interadministrativo suscrito entre el Ministerio de Vivienda, Ecopetrol, la empresa de acueducto y alcantarillado de Villavicencio y el alcalde de Villavicencio por cerca de 16.000 millones para la construcción del sistema de captación alterna de María La Alta. Con este proyecto se pretende mitigar los inconvenientes generados con el servicio de agua potable durante las temporadas de lluvias y beneficiar a más de 451.000 personas de 378 barrios.

POLÍTICA:

Por último, de acuerdo al IRS 2022, Meta es el séptimo departamento a nivel nacional y el segundo de la Región con menor riesgo político. No obstante, el departamento fue el octavo y treceavo a nivel nacional, y el número uno en la Región, con mayor número de [víctimas por amenazas contra defensores de derechos humanos y servidores públicos](#) y [víctimas por delitos de abuso de autoridad por acto arbitrario o injusto](#). Esto sugiere que existe una afectación dentro del servicio público que impacta negativamente la estabilidad política del departamento, y eleva los riesgos reputacionales y legales para el sector privado de llegar a contratar con las autoridades locales.

Como lo hemos visto con los otros departamentos, y como característica general de la Región Orinoquía, la dirigencia política no tiene trascendencia nacional. Vemos que existe una falta de incidencia de los gobernadores, alcaldes y congresistas del departamento sobre la agenda del país. Esto limita el lograr proyectos que den paso al desarrollo del Meta y la Orinoquía, o que den respuesta a sus principales problemas. Esto seguirá siendo un reto importante en el corto plazo. Pues hay temas claves como el posicionar a Meta como despensa agrícola del país, la inversión en infraestructura o la promoción del turismo que requieren del esfuerzo de las autoridades nacionales y una gestión más allá de lo local. Es probable que, de cara a un año electoral, temas como la seguridad, el futuro de la industria petrolera, o el desarrollo del agro tengan un protagonismo más notorio en la agenda de los candidatos regionales. Con lo cual, las elecciones se presentan como una oportunidad para llamar la atención y dar mayor visibilidad a estos temas.

PANORAMA DE INVERSIÓN EN META:

SECTOR EXTRACTIVO

De acuerdo con nuestro IRS 2022, Meta es el séptimo departamento con mayor participación del PIB departamental en el nacional. Gran parte de esa participación responde a que es el mayor productor de petróleo del país. Para 2022, tuvo una producción acumulada anual de más de [142 millones de barriles](#), según la ANH, y fue el departamento que más regalías recaudo (40,4%) según [Campetrol](#). Las cifras evidencian la importancia del sector para los ingresos y el desarrollo de las economías locales, aún más teniendo en cuenta que cerca de [5.332](#) trabajadores dependen del sector.

La industria enfrenta grandes retos para continuar con sus operaciones, especialmente por factores de orden público. En febrero de 2023, las [comunidades](#) frenaron en Puerto Gaitán las actividades de cinco empresas petroleras (Ecopetrol, Frontera Energy, Hocol, Tectrol y Cepsa) reclamando ciertos incumplimientos por parte de las compañías respecto a la pavimentación de la vía Gaitán-Rubiales. El bloqueo, que duró ocho días y generó pérdidas de más de [49,500](#) barriles diarios, fue levantado luego de que el Gobierno Nacional llegará a un [acuerdo](#) con las comunidades. Se estableció que se haría un seguimiento para la pavimentación de los 95 km de la vía y se mantendrían mesas de diálogo con los líderes de las comunidades. Según la Asociación Colombiana del Petróleo y Gas (ACP), en 2022 hubo [2,9 bloqueos](#) diarios a las operaciones del sector de los hidrocarburos en todo el país. Entre los departamentos más afectados estuvieron Meta (con [800 bloqueos](#), 36% más que en 2021), junto con Santander, Casanare y Putumayo.

En ese sentido, si bien el departamento de Meta presenta oportunidades de inversión en el sector de hidrocarburos, empresas e inversionistas necesitan tener en cuenta los riesgos asociados a la inestabilidad social. Es probable que, ante la falta de necesidades básicas satisfechas, las comunidades demanden a las empresas un rol activo frente a la solución de estos problemas, muchas veces supliendo al Estado y a las autoridades locales. Así, es importante considerar la necesidad de trabajar en una relación positiva con las comunidades locales para garantizar el éxito de sus operaciones.

SECTOR AGRÍCOLA

Otro de los sectores productivos relevantes del Meta es el agrícola, que toma más relevancia ante la concepción de la Orinoquía como despensa de alimentos del país. Para 2021, según datos de la UPRA, Meta fue el departamento con mayor área cultivada ([520.363 ha](#)). Los [principales cultivos](#) para el 2021 fueron la palma de aceite con más de 193 mil ha, el maíz con 89 mil ha, el arroz con 75 mil ha y la soya con 69 mil ha. Estos resultados sugieren que el departamento cuenta con un gran potencial para atender la demanda nacional y llegar a ser la despensa agrícola del país. Sin embargo, según fuentes consultadas, primero es necesario impulsar procesos agroindustriales que permitan la generación de valor agregado en el sector y una infraestructura vial lo suficientemente robusta para el transporte de los productos.

Sobre la palma de aceite, Meta es el departamento con mayor extensión del cultivo ([193 mil ha](#)) a nivel nacional. El departamento cuanta con 21 núcleos que acogen a más de 280 productores y generan cerca de [64.622 empleos](#) (25.849 directos y 38.773 indirectos). Así, el aceite de palma tiene el potencial de ser una forma de sustitución de cultivos en municipios anteriormente afectados por la violencia y con presencia de coca. De acuerdo con fuentes consultadas, en el sector palmero existe un 85% de formalidad de sus trabajadores. Sin embargo, ante las largas distancias entre los cultivos y los hogares de los trabajadores que desincentiva el querer trabajar en el sector, las empresas están buscando desarrollar complejos de urbanización cerca a los cultivos de palma. Con esto, también se busca volver al campo una opción laboral atractiva para los jóvenes que por las distancias prefieren optar por trabajos informales dentro del sector extractivo.

Meta es el mayor productor de [soya](#) y de [maíz transgénico](#) en el país. Entre las [zonas](#) con mejor potencial para estos cultivos están los municipios de Puerto López y Puerto Gaitán; el Piedemonte Llanero, en los sectores de Pompeya, Santa Rosa y río negro en Villavicencio; y la región del alto Ariari, en los municipios de Granada, Fuentedeoro, San Juan de Arama y Vista Hermosa. La subida en el precio del maíz importado, por la crisis de contenedores ocasionada con la pandemia, hizo que la competitividad del maíz nacional aumentara. Frente a eventos como este, Meta tiene el potencial para sustituir esas importaciones y suplir la demanda interna. No obstante, el sector presenta [desafíos](#) como la falta de seguridad jurídica (en arrendamiento y otras formas de tenencia de tierra), aumentar la disponibilidad de créditos con bajas tasas para productores o el desarrollo de vías en zonas productoras que faciliten la comercialización. Iniciativas como [Soya – Maíz Proyecto País](#), liderada por los departamentos de Meta, Tolima, Córdoba, Valle del Cauca y Cesar buscan hacer frente a estos desafíos. Pero, es necesario que este tipo de propuesta alcancen una trascendencia nacional más allá de las regiones para aumentar su relevancia.

La industria arrocera en Meta, específicamente con el [arroz seco](#), es fundamental para el sector arrocero colombiano y el abastecimiento nacional del cereal. En 2021, el departamento del Meta sembró [72.550 hectáreas](#). Según el último Censo Arrocero del Convenio Dane-Fedearroz, en Meta existen [946](#) productores de arroz y [1.871](#) Unidades Productoras en Arroz mecanizado. El arroz seco, que es principal tipo de arroz que se cultiva en Meta, depende de las temporadas de lluvias, por lo que se da una sola cosecha en el primer semestre del año. La [ola invernal](#), con niveles de lluvia por encima de lo normal, ha sido un problema que ha generado retraso en la siembra. En ese sentido, uno de los mayores desafíos de la industria es que es altamente dependiente del clima para cultivar, por lo que es necesario disponer de sistemas de riego. Igualmente, es fundamental mejorar la infraestructura y las condiciones de comercialización para aumentar la competitividad del sector arrocero. Esto teniendo en cuenta que el [80%](#) de los arroceros del departamento son productores pequeños y no disponen de una infraestructura que les permita almacenar la cosecha adecuadamente, lo que resulta en una menor conservación de las cosechas.

SECTOR PECUARIO

El sector pecuario también presenta un gran potencial dentro del departamento. Hay presencia de industrias relacionadas con el [ganado bovino, porcino, equino y ovino](#). Según el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA), en el [censo nacional bovino 2022](#), Meta registró un hato ganadero bovino de 2.289.057 bovinos y 20.142 fincas con bovinos, haciéndolo el [tercer](#) hato ganadero más grande del país. Además, cuenta con una aptitud -capacidad de un terreno para soportar el crecimiento de un determinado cultivo en condiciones óptimas- de 4,1 millones de ha para la producción de carne bovina y producción de leche bovina, de acuerdo con la [UPRA](#). Lo anterior sugiere que Meta cuenta con un sector ganadero fuerte, relevante para la demanda nacional. No obstante, según fuentes consultadas por Colombia Risk Analysis, Meta tiene grandes retos frente a la industrialización del sector pecuario. Pero, es probable que la inauguración en 2021 de una planta por parte de [La Fazenda](#) impulse la creación de otras industrias. Con lo cual, el departamento probablemente avance hacia una mayor transformación de las materias primas y aumente su atractividad para industrias más especializadas.

Entre otros retos, en materia de seguridad, Meta se encuentra en el primer lugar de los departamentos más afectados por el delito de [abigeato](#) -hurto de ganado-. Los municipios más afectados son San Martín, Puerto Gaitán, San Juan de Arama, Castilla la Nueva, Fuente de Oro, Guamal y Puerto Lleras. Este tipo de delitos son una amenaza para el sector ganadero, especialmente para pequeños y medianos productores, para quienes los costos de reemplazar el ganado robado pueden ser más difíciles de asumir. Es importante que productores y empresas tengan presente este tipo de eventos para implementar planes de acción que les permita responder ante estas eventualidades.

SECTOR TURISMO

La firma del Acuerdo de Paz abrió una oportunidad para que aquellos territorios que habían sido golpeados por la violencia y a los cuales antes era demasiado riesgoso ir, se convirtieran en puntos turísticos importantes dentro del departamento y la Región Orinoquía. Así, el sector turístico se ha convertido en uno de los de mayor crecimiento y con mayor potencial en el corto plazo. Meta es conocido por atractivos turísticos como el Cañón del río Guape, el Cañón del río Güejar o Caño Cristales. Eventos culturales como el Torneo Internacional del Joropo, son otro atractivo turístico. En 2022, tuvo un total de visitantes cercano a las [200 mil personas](#) en los cuatro días del Torneo. El evento generó ganancias por [120.000 millones](#) y cerca de [1.687](#) puestos de trabajo directos y [10.000](#) indirectos.

De acuerdo con Colteco, el departamento presentó una ocupación hotelera anual del [41%](#) en el 2021. Aunque el turismo es un sector que involucra la participación de otros sectores, tanto formales como informales, y dinamiza la economía, para Meta aún es poco probable que en el mediano plazo este sector reemplace al petróleo como principal fuente económica. Según fuentes consultadas por Colombia Risk Analysis, entre los principales desafíos para potenciar el turismo como sector productivo está que, a pesar de que Meta es el departamento con mayor presupuesto para turismo, este no se ejecuta ni potencializa por falta de eficiencia de las instituciones locales. Según fuentes consultadas, en el sector turístico se ha identificado la necesidad de coordinar y articular la elaboración de paquetes turísticos entre los diferentes departamentos de la Región. De esta manera, se podría promocionar de manera integrada el atractivo turístico de los Llanos Orientales. La falta de conectividad aérea es otro factor que afecta el desarrollo del sector, pues hay solo tres aerolíneas que vuelan a Villavicencio (Viva Air, Easy Fly y Satena). Pero, tras la salida de Viva Air del mercado, es probable que el flujo de turistas al departamento se vea afectado.

MUNICIPIO MENOS Y MÁS RIESGOSO DE META:

Meta está conformado por 29 municipios. Teniendo en cuenta la información disponible a nivel municipal, el contexto departamental y la cantidad de municipios, encontramos que los municipios más y menos riesgoso de Meta son:

MUNICIPIO MENOS RIESGOSO DE META

El municipio menos riesgoso del departamento de Meta es Acacías. Ubicado al norte del departamento, limita al occidente con el departamento de Cundinamarca, al norte con el municipio de Villavicencio, al este con el municipio de San Carlos de Guaroa y al sur con los municipios de Castilla la Nueva y Guamal.

Acorde a los datos recolectados, el municipio tiene un riesgo bajo en la categoría de seguridad. Con [una población de más de 92 mil habitantes](#), durante 2021, Acacías tuvo la séptima tasa de homicidios más baja del departamento ([18,4](#) por cada 100 mil habitantes) y la novena tasa más baja de secuestros ([25,9](#) por cada 100 mil habitantes). Las anteriores cifras, más la presencia permanente de la [Séptima Brigada](#) del Ejército Nacional en el departamento, sugieren que el municipio presenta un panorama de seguridad relativamente mejor al resto del departamento, en donde [grupos armados](#) como el ELN, las disidencias de las FARC y el Clan del Golfo han ejercido control territorial. Es importante tener en cuenta que hay ciertos factores que pueden limitar el registro de variables en la base de datos, como la falta de acceso a las instituciones o a internet. Es posible que exista un subregistro de las variables y que la realidad en los territorios sea diferente.

MUNICIPIOS MEJOR Y PEOR POSICIONADOS POR CATEGORÍA		
CATEGORÍA	MEJOR	PEOR
Seguridad	San Juanito	Mesetas
Política	Uribe, Cabuyaro, El Calvario, El Castillo, El Dorado, Puerto Lleras, Puerto Rico, San Juanito, Fuente de Oro, San Juan de Arama y Castilla la Nueva	Villavicencio
Economía	Villavicencio	El Calvario y San Juanito
Institucionalidad	Acacías	El Calvario
Sociedad	Villavicencio	La Macarena
Medio Ambiente	El Calvario, El Castillo, El Dorado, Mesetas y San Juanito	Villavicencio

Esto dado que, el municipio no ha estado exento de [hechos violentos](#) como acciones terroristas, homicidios, secuestros y extorsiones. Además, la presencia de estructuras criminales y organizaciones delincuenciales dedicadas al [narcotráfico](#) aumentan el riesgo para el sector empresarial y la población.

Según los datos recolectados disponibles a nivel municipal, Acacías tiene un riesgo político moderado. Durante el 2021, se presentaron [cinco víctimas por amenazas contra defensores de derechos humanos y servidores públicos](#) y [once víctimas por delitos de abuso de autoridad por acto arbitrario o injusto](#). La ocurrencia de estos delitos sugiere afectaciones al servicio público y posibles prácticas de corrupción en el municipio. Esto aumenta el riesgo de desconfianza por parte de las empresas ante la percepción de inestabilidad política del departamento y limita la coordinación social y política para llevar a cabo proyectos de inversión. Es importante tener en cuenta que, aunque no se registran otros delitos, esto no significa que no ocurran. Según fuentes consultadas, la falta de acceso a las instituciones y el temor de la gente pueden limitar la denuncia de estos hechos.

Respecto a la categoría de economía, el municipio tiene un nivel de riesgo muy bajo y se ubicó en el segundo puesto, después de Villavicencio (la capital). En 2021, fue el segundo municipio con mayor capital humano, el [50,40% de la población contaba con estudios superiores](#). Esto indica que el mercado laboral del municipio cuenta con altos niveles de especialización, permitiendo que las empresas opten por contratar trabajadores locales y que sectores con mayor valor agregado puedan asentarse en el territorio. Por otro lado, Acacías es el tercer municipio con mayor aporte al PIB departamental ([14,47%](#)), con una actividad económica centrada en el sector agropecuario, con especial potencial para el [cultivo de cacao](#). Al igual que en el resto del departamento y la Región, la minería y la explotación petrolera es de gran importancia. Acacías es uno de los municipios del departamento con mayor densidad de [títulos mineros](#), y junto con Puerto Gaitán y Castilla la Nueva son [de los municipios con mayor producción petrolera](#). Es importante mencionar que, la falta de información municipal en variables como la bancarización y el tejido empresarial limitan el análisis y no reflejan completamente la situación económica de Acacías.

Acacías fue el municipio con menor riesgo institucional con base en los datos disponibles. A nivel departamental, fue el quinto municipio con mejor puntaje en la [Medición del Desempeño Municipal 2021](#) (65,35 sobre 100) y el municipio con mejor puntaje en el [Índice de Gobierno digital 2021](#) (86,9 sobre 100). Esto sugiere instituciones eficientes con un nivel alto de integración de las TICs, algo positivo para las empresas en cuanto implica una mayor agilidad para la realización de trámites.

El municipio cuenta con un riesgo social muy bajo. Es el tercer municipio con menor población en situación de pobreza (19,2%), según la [Medición de Pobreza Multidimensional del DANE](#). Sobre esta variable es importante aclarar que es una medición a raíz del último censo del 2018, por lo que no tiene en cuenta la situación generada tras la pandemia. Es decir, muy probablemente la cifra varíe, y haya bajado o se mantenga similar relativamente. Teniendo en cuenta el contexto municipal y que en el departamento la población en [condición de pobreza](#) disminuyó de 2019 (19,1%) a 2021 (14,9%). El municipio cuenta con un [aseguramiento al sistema de salud](#) del 90%, una [cobertura en educación](#) del 100% y una [tasa de deserción escolar intra-anual](#) de 2,67%. Estas cifras sugieren que en Acacías la población cuenta con una condición de bienestar mejor a la de otros en el departamento. Lo que implica un menor riesgo de choques entre las comunidades y las empresas. De igual forma, disminuye el riesgo de que las comunidades busquen que las empresas solucionen las necesidades y demandas que tienen frente al Estado.

Acacías cuenta con riesgo ambiental moderado. Durante 2021, se presentó un caso por delitos de [aprovechamiento ilícito de los recursos naturales renovables](#), cinco por [explotación ilícita de yacimiento minero y otros materiales](#) y tres por [daños en los recursos naturales y ecocidio](#). Estas cifras evidencian daños sobre el medio ambiente que tienen repercusiones sobre la salud de las personas, el uso de los recursos naturales y la sostenibilidad de las actividades económica.

MUNICIPIO MÁS RIESGOSO DE META

El municipio más riesgoso del departamento de Meta es La Macarena. Ubicado el suroccidente del departamento. Limita con los municipios de La Uribe y Vista Hermosa al norte, y con los departamentos de Guaviare al oriente y Caquetá y al occidente y sur.

Los datos públicos recolectados sugieren que el municipio tiene un riesgo de seguridad muy alto. Con [una población de más de 28 mil habitantes](#), durante 2021, La Macarena tuvo la tercera tasa de homicidios más alta ([127,3](#) por cada 100 mil habitantes) y la tercera más baja de extorsiones ([10,6](#) por cada 100 mil habitantes). Además, ocupó el tercer lugar entre seis municipios con presencia de cultivos de coca ([73,80 ha](#) de las más de mil que tiene el departamento). Pese a que hay una presencia permanente de la [Séptima Brigada](#) del Ejército Nacional, según algunas fuentes consultadas, la situación al sur del departamento ha vuelto a prender las alarmas por la dispuesta entre los grupos guerrilleros. Al punto que, la fuerza pública ha experimentado [enfrentamientos](#) contra las disidencias de las FARC y la población ha sido víctima de ataques [terroristas](#).

Según los datos recolectados y disponibles a nivel municipal, La Macarena tiene un riesgo político bajo. Durante 2021, se presentaron cuatro casos de [víctimas por amenazas contra defensores de derechos humanos y servidores públicos](#) y dos casos de [víctimas por delitos de abuso de autoridad por acto arbitrario o injusto](#). Para el sector empresarial, estos delitos sugieren dinámicas que alteran el desarrollo del sector público, lo que aumenta los niveles de riesgo reputacional y legal de llegar a contratar con las autoridades locales.

Respecto a la categoría de economía, el municipio tiene un nivel de riesgo moderado. Para 2021, solo el [1,66% de la población contaba con estudios superiores](#). Esto indica que no hay mucha mano de obra especializada en el municipio, lo cual limita la atraktividad frente a inversionistas o empresarios en sectores productivos con mayor valor agregado. La Macarena tuvo una participación en el PIB departamental de [0,72%](#). Su economía se basa principalmente en la ganadería, la agricultura y el turismo -que con la reapertura de [Caño Cristales](#) en 2021 ha reactivado al sector-. El municipio cuenta con el [campo de petróleo Capella](#), y al igual que en resto del departamento y la Región, la extracción de petróleo es un reglón importante en la economía local. Es importante mencionar que la falta de información a nivel municipal respecto a variables como bancarización y tejido empresarial hacen que el análisis sea vea limitado y no refleje del todo la realidad de La Macarena.

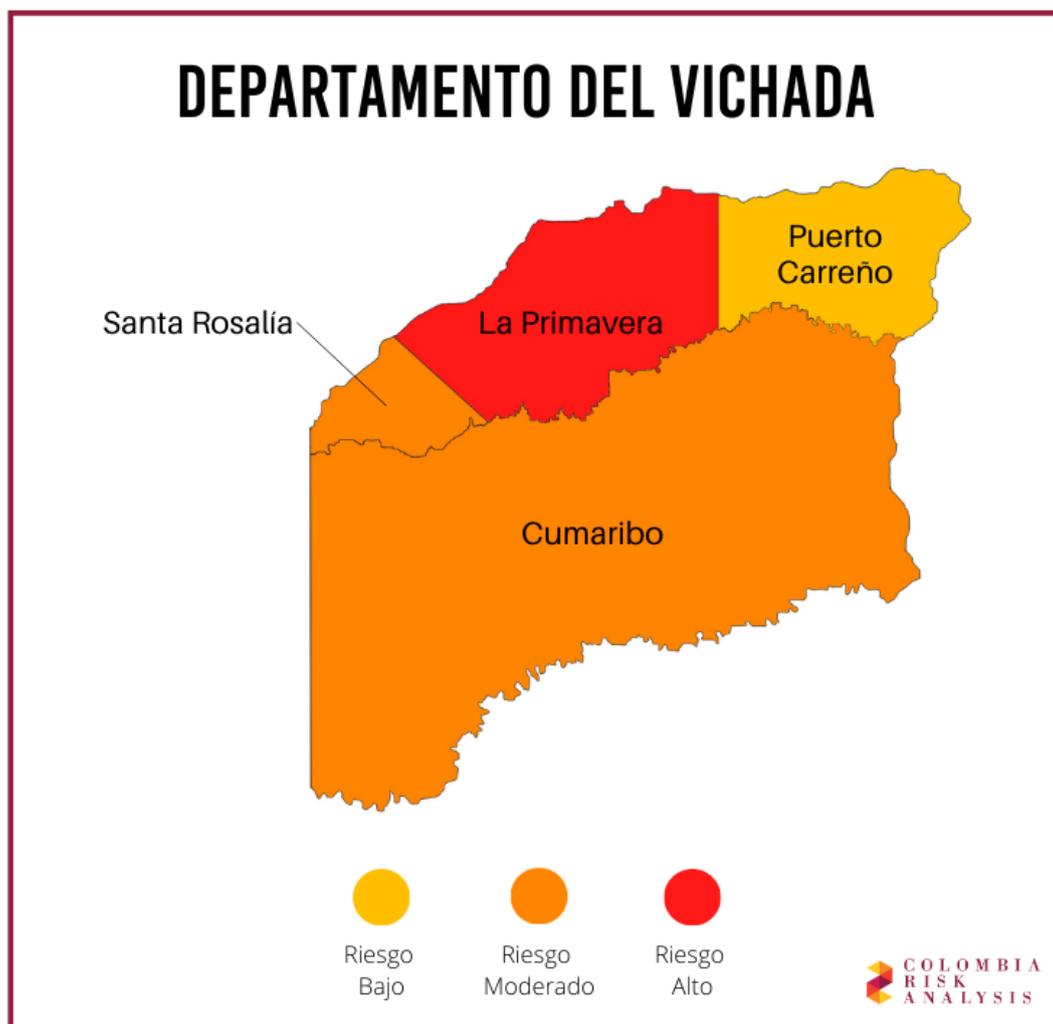
La Macarena tiene un riesgo institucional alto. A nivel departamental fue el octavo municipio con peor puntaje en la [Medición del Desempeño Municipal 2021](#) (53,23 sobre 100) y el sexto con peor puntaje en el [Índice de Gobierno Digital 2021](#) (58,6 sobre 100). Si bien estos puntajes no son malos, a diferencia de otros municipios en el departamento, sugieren que existe un bajo grado de eficiencia y de integración de las TICS en las instituciones locales. Esto para el sector empresarial implica procesos burocráticos más largos que aumentan tiempos y demoras en el desarrollo de sus actividades.

El municipio cuenta con un riesgo social muy alto. Es el municipio con mayor población en situación de pobreza (67,9%), según la [Medición de Pobreza Multidimensional del DANE](#). Sobre esta variable es importante aclarar que es una medición a raíz del último censo del 2018, por lo que no tiene en cuenta la situación generada tras la pandemia. Teniendo en cuenta que en el departamento la población en [condición de pobreza](#) disminuyó de 2019 (19,1%) a 2021 (14,9%) y el panorama económico del municipio, se podría inferir que este porcentaje ha disminuido o se mantiene relativamente similar. Es el segundo municipio con menor [aseguramiento al sistema de salud](#) (38,3%), menor [cobertura en educación](#) (61,5%) y mayor [tasa de deserción intra-anual](#) (13,1%). Esto sugiere que en La Macarena la población tiene una condición de bienestar menor a la de otros en el departamento. Lo que implica un mayor riesgo de choques entre las comunidades y las empresas. De igual forma, aumenta el riesgo de las que comunidades procuren porque las empresas solucionen las necesidades y demandas que tienen frente a la ausencia del Estado.

La Macarena tiene un riesgo medioambiental bajo según los datos disponibles. Durante el 2021, se presentó un caso por delitos de [aprovechamiento ilícito de los recursos naturales renovables](#) y cuatro por [daños en los recursos naturales y ecocidio](#). Estas cifras evidencian impactos sobre el medio ambiente que tienen repercusiones sobre la salud de las personas, el uso de los recursos naturales y la sostenibilidad de las actividades económicas.

VICHADA:

Según nuestro [Índice de Riesgos Subnacional 2022](#) (IRS 2022), Vichada es el cuarto departamento más riesgoso para invertir en el país. Sin embargo, es necesario desglosar este resultado y entender el comportamiento que tuvo el departamento. De esta forma, se puede entender las oportunidades y retos que tiene el sector empresarial e inversionistas interesados en el Vichada.



ÍNDICE DE RIESGOS DEL DEPARTAMENTO DEL VICHADA

PUESTO	MUNICIPIO	CATEGORÍA					
		SEGURIDAD	POLÍTICA	ECONOMÍA	INSTITUCIONAL	SOCIEDAD	MEDIO AMBIENTE
1	Puerto Carreño	33,33	8,00	34,88	32,42	0,25	10,00
2	Cumaribo	19,53	20,00	50,00	23,96	71,00	25,00
3	Santa Rosalía	15,76	-	89,42	47,11	44,08	-
4	La Primavera	6,17	10,00	65,49	100,00	38,43	-

SEGURIDAD:

Según el IRS 2022, Vichada es el segundo departamento, y el primero de la Región, con menor riesgo en seguridad del país. Durante 2021, con una población de casi doscientas mil personas, fue el tercer departamento con menor tasa de homicidios ([9,7](#) por cada 100 mil habitantes); no se registraron [secuestros](#) y fue el departamento con menor tasa de extorsiones de la Región ([13,3](#) por cada 100 mil habitantes). Pese a estas cifras, de los 20 departamentos que registraron cultivos de coca en 2021, Vichada ocupó el octavo lugar con [310 ha](#), lo que sugiere que el departamento no está exento del todo de la presencia de grupos armados. Pero, la presencia permanente de la [Vigésima Octava Brigada](#) del Ejército Nacional da cierto grado de garantías y percepción de seguridad a las comunidades y empresarios.

Siendo la seguridad física y de la infraestructura uno de los primeros factores a considerar por parte del sector empresarial, esta característica haría del departamento un lugar atractivo para la inversión de diferentes sectores. No obstante, los retos del departamento en otras categorías, como la falta de una economía desarrollada, problemas de conectividad vial al interior del departamento y hacia el resto del país, o bajos niveles de bienestar de la población, entre otras cosas, elevan los costos y la percepción de riesgo sobre el Vichada. Creemos que el departamento tiene un gran potencial de inversión. Sin embargo, es necesario que inversionistas y empresarios conozcan el panorama del territorio, con el fin de planear y anticipar sobre riesgos existentes y posibles.

Entre los grupos armados que tienen presencia en el departamento están el ELN, las disidencias de las FARC y el Clan del Golfo. Según nuestras fuentes consultadas, estos grupos delinquen en el Vichada, pero [se resguardan en Venezuela ante la porosidad de la frontera](#). Las comunidades se ven entonces expuestas a extorsiones, secuestros y amenazas. Además, el territorio se convierte en una de las rutas de las economías ilegales hacia Venezuela y, de ahí, hacia mercados internacionales. También han causado desplazamientos masivos, como se vio en enero del 2022 cuando más de [400 familias](#) cruzaron desde Puerto Páez en Venezuela hacia Puerto Carreño, Aceitico, Puerto Murillo y la Venturosa en el Vichada.

Lo anterior eleva la percepción de riesgo del departamento, en tanto existen dificultades para la absorción de la población desplazada, por la baja cobertura de servicios públicos, la falta de infraestructura y el elevado nivel de trabajo informal. La absorción de población desplazada puede llegar a ser una tarea difícil para la empresa privada, en tanto esta población carece de la documentación necesaria para trabajar en Colombia, por lo que se requieren trámites y procesos antes de su inclusión en el mercado laboral. Asimismo, elevados niveles de informalidad tienen consecuencias adversas, como una [baja productividad y elevada desigualdad](#). Además, la informalidad representa [competencia](#) para la empresa formal, la cual opera con precios más elevados para cumplir con sus obligaciones con el Estado.

ECONOMÍA:

Acorde a nuestro IRS 2022, el Vichada es el departamento con mayor riesgo económico. Para el 2021, de acuerdo con el [perfil económico departamental](#) de Vichada, del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, el producto interno bruto del departamento estaba compuesto principalmente por los sectores de administración pública y defensa con un 36%; agricultura, ganadería y pesca con un 33,8%; comercio, hoteles y reparación con un 10,5%; y le sigue construcción y actividades inmobiliarias en cuarto y quinto lugar, que juntos suman un 11,4%. La participación del departamento en el PIB nacional fue de 0,07%, lo cual significa que el departamento no tiene una participación significativa en la economía nacional. Lo anterior responde al poco alcance que tienen las industrias del departamento. Por ejemplo, la agricultura es en mayor parte de [subsistencia](#), es decir, cultivos para suplir las necesidades propias de las comunidades y no para exportación o comercialización.

Además del gasto público en administración pública y defensa, el sector más importante del departamento es la agricultura, ganadería y pesca. Esto denota que la mayor parte de la actividad económica departamental es el sector primario, el cual se basa en la extracción y generación de materias primas más no su transformación. Este

sector de la economía es especialmente vulnerable a factores externos, como consideraciones climáticas o volatilidad de la demanda de materias primas. Lo cual genera incertidumbre para el sector empresarial, el cual se debe ajustar a condiciones externas difíciles de predecir.

El restablecimiento de relaciones diplomáticas por parte del Gobierno Nacional con el régimen de Maduro también representa [una oportunidad para el Vichada](#). Al ser un departamento fronterizo, el Vichada, y más específicamente el [puerto fluvial fronterizo](#) de Puerto Carreño, le da una posición privilegiada para aprovechar la reactivación del comercio transfronterizo. Esto les permitirá a industrias locales y al sector empresarial exportar sus productos con más facilidad. No obstante, según fuentes consultadas, la apertura de la frontera no ha tenido el efecto deseado sobre el comercio.

INSTITUCIONALIDAD:

Repitiendo en el último lugar, en el IRS 2022, Vichada es el departamento con mayor riesgo institucional. El bajo puntaje del Vichada (45,8 sobre 100) en la [Medición del Desempeño Municipal 2021](#) denota las deficiencias infraestructurales del departamento, las cuales se hacen evidentes en la [baja cobertura de servicios públicos](#). Según datos del 2020, la cobertura de energía eléctrica era de 43,5%, de acueducto de 36,8%, de alcantarillado de 6,4%, de gas natural del 0,0% y de recolección de basura de 36,3%. Tener una baja cobertura dificulta el desarrollo de diferentes sectores, como el comercio y la agricultura. Así, inversionistas y empresarios necesitarán considerar costos adicionales. Y, por parte de las autoridades locales será necesario la planeación e inversión para la implementación de la infraestructura en servicios públicos que dé garantías a los sectores productivos.

Por otro lado, el departamento tuvo un buen resultado en el [Índice de Gobierno Digital 2021](#) (66,4 sobre 100). Pero, la cobertura de internet solo llega al 5,2%, lo cual sugiere que hay retos significativos para la ampliación e integración de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Esto evidencia las brechas de conectividad sobre la red entre el centro del país y la periferia. Además, limita la eficacia de procesos burocráticos por parte de instituciones locales y el alcance y la audiencia que pueden llegar a tener los productores en el departamento. Para el sector empresarial, la ausencia de tecnologías de la información agudiza las dificultades derivadas de las deficiencias infraestructurales del departamento. De igual forma, dificulta la comunicación con la clientela, lo cual a su vez impide llevar a cabo labores de investigación de mercado para responder a necesidades cambiantes. También reduce la eficiencia de las operaciones empresariales, como el flujo de información y recursos.

Según el IRS 2002, Vichada ocupa el último puesto en el [Índice Nacional Anticorrupción](#) (con un puntaje de 57,11 sobre 100). Lo anterior denota una baja capacidad por parte de las instituciones departamentales para prevenir y luchar contra la corrupción. El bajo puntaje implica un riesgo para el sector empresarial. En tanto sugiere un manejo poco transparente de los recursos públicos, los cuales no son utilizados para mejorar las situaciones que dificultan el crecimiento económico del departamento, como la carente infraestructura y la baja cobertura de servicios públicos.

SOCIEDAD:

En el IRS 2022, el departamento se ubica como el segundo departamento con mayor riesgo social. Pese a que Vichada redujo su [Índice de Pobreza Multidimensional](#), pasando de 75,6% en 2020 a 64,8% en 2021, sigue siendo el departamento con mayor porcentaje de población en situación de pobreza. Es probable que esto se traduzca en un desincentivo para las empresas, ya que incrementa el riesgo de choques con las comunidades por demandas que esperan sean suplidas por el sector privado. Adicionalmente, el departamento tiene el menor número de personas [aseguradas al sistema de salud](#) (67,4%) y es el departamento con mayor [déficit habitacional](#) (el 94,5% de las viviendas tienen deficiencias estructurales y requieren mejoras). Adicionalmente, fue el noveno departamento con mayor [deserción escolar](#) (5%). Esto demuestra que la población enfrenta importantes obstáculos para mejorar su calidad de vida, lo cual probablemente impacte en la productividad de los trabajadores.

En el 2021, según los [perfiles departamentales de Educación Superior](#), del Ministerio de Educación, Vichada era el segundo departamento con menor porcentaje de personas con estudios superiores (5,5%). Los bajos niveles de capital humano especializado son un obstáculo para empresas que busquen establecerse, ya que dificultan la absorción de la población para trabajo formal e impide que sectores con mayor valor agregado, como el de servicios o tecnología, puedan ser exitosos.

Una particularidad del departamento y más aún del municipio de Cumaribo, el municipio más grande del Vichada es la alta proporción de población indígena, la cual vive en [32 resguardos](#) a lo largo del departamento. Para el 2019, [58% de la población del departamento se autorreconoce como indígena](#), y para el 2020, [87,6% de la población del municipio de Cumaribo se autorreconoce como indígena](#). Dicha población sufre de [falta de seguridad alimentaria](#) y ha protagonizado protestas por el [desalojo de sus asentamientos](#) por parte de las autoridades. La relación entre la población indígena y la empresa privada es una de tensión, ya que, como [se ha visto en otros departamentos](#), las afectaciones ambientales del sector primario a territorios indígenas elevan el riesgo de protestas o demandas por parte de las comunidades. De igual forma, el antagonismo que se ha presentado en otros departamentos por el [actuar del sector empresarial frente a territorios indígenas](#), necesita ser considerado por empresarios e inversionistas interesados en el Vichada. Puesto que, de repetir estas dinámicas se eleva el riesgo de choques con las comunidades.

INFRAESTRUCTURA VIAL:

Entre los grandes obstáculos para el establecimiento del sector empresarial, se encuentran la gran extensión territorial del Vichada, [segundo departamento más grande de Colombia](#), y las importantes falencias en su sistema vial de transporte terrestre. El Vichada cuenta con una red vial poco desarrollada, el [80,92% del total de las vías](#) y el [97% de las vías terciarias](#) son trocha, lo que imposibilita conectar las cabeceras municipales con los rincones más apartados del departamento. Adicionalmente, según fuentes consultadas por Colombia Risk Analysis, el invierno afecta de forma significativa las carreteras del departamento, haciendo las vías intransitables y forzando a la población a recurrir al transporte fluvial. Estas condiciones generan un aumento en el costo de transporte de [hasta 30%](#) e impide el tránsito de mercancías e insumos desde y hacia los centros de producción y comercialización.

Ante este panorama, un proyecto de suma importancia para mejorar la competitividad y conectividad del Vichada, e indirectamente de la Región Orinoquía, es [la conexión vial directa](#) entre Buenaventura (Valle del Cauca) y Puerto Carreño (Vichada). El Gobierno de Petro ha demostrado su [apoyo al megaproyecto](#), el cual hace parte del [Plan Maestro de Transporte Intermodal](#) hasta el año 2035. Según [ProPacífico](#), se crearán aproximadamente 250.000 empleos directos, lo que ayudaría a robustecer las economías regionales. Por otro lado, se reducirán significativamente los tiempos de traslado de mercancías desde los centros de producción en los Llanos Orientales hacia puntos de alta demanda dentro del país, e incluso hacia el exterior a través del Puerto de Buenaventura, que beneficiaría la salida de productos locales como [soya, maíz y arroz](#) hacia destinos internacionales en [Asia y la Cuenca del Pacífico](#). Además, el recorte de tiempo representaría un ahorro potencial sobre los costos de transporte para el sector agropecuario y logístico estimado en [30.000 millones de pesos anuales](#).

Si bien el proyecto propone grandes beneficios, también enfrenta retos políticos y socioambientales de alto impacto. Aunque la rotación de gobernadores locales no es elevada en los departamentos que atravesaría este proyecto -lo que representa continuidad en los proyectos de obras públicas-, la falta de comunicación y cooperación interdepartamental es un gran obstáculo. Además, las obras, aunque vitales para los objetivos nacionales, conllevan un alto impacto ambiental y del patrimonio cultural. Puesto que, algunos [pueblos originarios](#), con territorios contiguos, argumentan riesgos asociados a la destrucción de hábitat de especies en peligro, la afectación de reservas hídricas y los daños que la obra causaría en [territorios sagrados](#).

El Ministerio de Transporte, mediante INVIAS, anunció una inversión estimada en [2,8 billones de pesos](#) para consolidar obras subsidiarias a la troncal Pacífico-Orinoquía. Dentro de los avances del proyecto se encuentran la adjudicación de varios contratos en el Meta para la [construcción de puentes, pavimentación de vías](#), señalización, construcción de muros de contención y obras hidráulicas. Asimismo, el proyecto avanza en el [Huila](#) con la construcción del puente sobre el río El Venado. Estas son obras clave para incrementar la eficiencia del corredor vial, que actualmente se encuentra en condiciones precarias y perjudica la conexión terrestre de los Llanos Orientales con el resto del país. Así, Meta y Vichada tendrían beneficios significativos en cuanto a reactivación económica, ya que según estimaciones, se generaría [3.600 empleos](#) y contribuirá a mejorar la competitividad agrícola mediante reducciones en los tiempos de transporte.

Para el año 2020 se reportaba que se había [construido 25% del proyecto](#), con un 18% en ejecución (construcción y pre-construcción) y un [57% en la fase de estudios](#). A pesar de los beneficios potenciales de este proyecto durante su etapa de construcción y una vez finalizado, es poco probable que la obra se lleve a cabo en el corto plazo, debido a los altos costos, la falta de promoción mediática, el poco interés de inversionistas internacionales, la falta de presión por parte del sector privado, la escasa voluntad política y de cooperación interdepartamental. Entonces, la idea de una conexión entre el Pacífico y la Orinoquía continuará siendo una aspiración y no una realidad, afectando el desarrollo socioeconómico del Vichada y la Región Orinoquía. En medio de un año electoral, es improbable que los actuales gobiernos departamentales logren articularse y asuman el riesgo de la inversión y creación de incentivos para aumentar el interés de las empresas en el corto plazo. Para llevar a cabo este proyecto, será necesario aumentar su promoción, destacando sus beneficios para el sector agropecuario, tanto a nivel nacional como internacional, para que resulte atractivo para los inversionistas y para los productores locales en las regiones contiguas a este corredor.

Por otro lado, el Gobierno Nacional no incluyó este proyecto dentro del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026. Así, pese a que uno de los propósitos de este Gobierno es el fortalecimiento del campo, la no priorización de este proyecto sugiere que muy probablemente se van a replantear diversos aspectos sobre este corredor. Por ejemplo, su viabilidad en zonas de alto impacto social y ambiental, ya que el proyecto enfrentará la oposición de algunas comunidades indígenas y campesinas, y su financiación, dados los costos del proyecto y la falta de inversión.

POLÍTICA:

Por último, según nuestro IRS 2022, Vichada es el cuarto departamento con menor riesgo político. Esto sugiere que el departamento presenta una estabilidad política que permite la continuidad de políticas y para el sector empresarial significa que es poco probable que sus actividades se vean afectadas por cambios repentinos en las autoridades locales. No obstante, uno de los principales retos sobre el desarrollo socioeconómico y que también obstaculiza la atracción de inversión al Vichada es que, como hemos visto con los otros departamentos dentro de la Región Orinoquía, los alcaldes y el gobernador del departamento carecen del protagonismo político que tienen dirigentes en otras regiones. Esta falta de protagonismo se traduce en una inhabilidad para posicionar sus agendas y necesidades del departamento en el contexto nacional. En consecuencia, existe una desconexión entre las autoridades del Vichada con el resto del país, limitando el impacto que tienen para posicionar su agenda en la agenda nacional.

PANORAMA DE INVERSIÓN EN VICHADA:

SECTOR EXTRACTIVO

Para el sector extractivo, en enero del [2023](#) había cuatro títulos mineros vigentes. En el [2021](#), los principales minerales explotados fueron materiales de construcción (arenas) y gravas, y también hubo explotación de niobio, oro, tantalio y volframio en menor proporción. En cuanto al sector de [hidrocarburos](#), desde el año 2020 la Agencia Nacional de Hidrocarburos ha contemplado adelantar un contrato para el análisis de la información recolectada

desde el año 2007 sobre la exploración y desarrollo de crudos pesados en el occidente del departamento. Esto con el objetivo de brindarle mayor protagonismo a la operación petrolera de los Llanos Orientales por medio del desarrollo de nuevos bloques de petróleo. Así, la ronda Colombia 2021 del proceso permanente de asignación de áreas (PPAA) [adjudicó 30 nuevas áreas](#) a diferentes departamentos, incluido el Vichada.

A pesar de que en el 2021 las minas y canteras representaron solo un 0,2% del PIB departamental, dada la importancia del sector extractivo en la economía nacional, impulsar su desarrollo sería un motor para la generación de empleos en las economías locales. En cuanto a las regalías, en el 2021 al departamento le fueron asignados [130 mil millones de pesos](#) para el período 2021-2022. Estos recursos han sido utilizados para [financiar proyectos](#) con impacto en temas de deporte, vivienda, infraestructura, educación y agricultura. Por lo tanto, es claro que impulsar el sector extractivo significaría mayores recursos por regalías que pueden ser utilizadas para la [construcción de infraestructura](#) o la [expansión del alcance de los servicios públicos](#). Según el DNP las regalías explican un 17% de la reducción total de la pobreza en Colombia. Adicionalmente, la inversión de regalías para la [expansión de la cobertura de servicios públicos](#) mejora la calidad de vida de la población del departamento.

SECTOR AGRÍCOLA

La Orinoquía es considerada la “[despensa más grande y desaprovechada de Colombia](#)” por el potencial agrícola sin explotar que tienen sus suelos. La informalidad, [la falta de infraestructura](#) y el difícil acceso a financiamiento son algunas de las causas por las que no se desarrollado el potencial de la Región y del departamento para la producción de alimentos. Para enfrentar estas dificultades de forma conjunta, los gobernadores de Arauca, Casanare y Vichada firmaron en el 2021 el acuerdo interadministrativo para la creación de la [Región Administrativa y de Planificación de los Llanos \(RAP\)](#). El pacto busca traer a la realidad el sueño de la Región de ser la despensa agrícola del país. Esto representa una oportunidad para el sector empresarial y para atraer inversión, en tanto los procesos de integración departamentales facilitan el movimiento de bienes e insumos de producción y el trabajo en conjunto para enfrentar los problemas que estos comparten.

El cacao es un ejemplo del avance en el departamento en cuanto a la seguridad y la paz, ya que se ha logrado la [sustitución de cultivos ilegales](#) por cultivo de cacao con la ayuda de la [Fuerza Aérea](#). A pesar de que la producción de cacao en el Vichada es incipiente, siendo uno de los departamentos con menor producción, el cacao ha cobrado mayor importancia en años recientes, con la [producción de la nuez duplicándose entre el 2011 y el 2021](#). Sin embargo, el cultivo se enfrenta a varios desafíos que se encuentran por fuera del control de los agricultores. En el 2022 la producción nacional de cacao disminuyó en un [30% con respecto al año anterior](#) por la ola invernal. Asimismo, la escasez de insumos como la urea por la guerra en Ucrania ha afectado la producción. Adicionalmente, en la actualidad el cultivo de cacao en el departamento solo funciona con la [asistencia de la Fuerza Aérea](#), la cual se encarga del transporte de lo producido. Por lo tanto, es necesario intervenir la infraestructura departamental para facilitar el transporte de este y otros cultivos.

Por otro lado, según fuentes consultadas, el marañón es la apuesta productiva más importante de Puerto Carreño, con más de nueve empresas participando en su producción. En el 2021 se iniciaron dos proyectos de cultivo de marañón. Uno por parte de la Universidad de los [Andes junto con la Gobernación de Vichada](#), y otro por las empresas Kardianuts y Alpina, que para noviembre del 2021 habían logrado sembrar [10,600](#) árboles de marañón de los 12.500 proyectados para el fin del 2021. Según la Cadena Nacional del Marañón, en el Vichada está [el 91% del área sembrada de marañón y se hace el 78% de la producción anual a nivel nacional](#). Además, en el 2022 se inauguró la [primera planta de procesamiento](#) del fruto del país en Puerto Carreño. La construcción de esta planta de procesamiento demuestra el crecimiento sustancial que ha tenido el cultivo del marañón en el Vichada, suficiente para suscitar la apertura de una de las primeras agroindustrias del departamento. Asimismo, la apertura de esta planta abre la puerta a que se establezca y desarrolle más industria en el departamento. Esto permitiría que los productos provenientes del departamento tuvieran un mayor valor agregado.

Estos proyectos dan cuenta del potencial que existe para la [exportación de marañón](#), el cual ya se exporta a la [India y Vietnam](#). Estos cultivos representan una oportunidad de inversión para el sector empresarial, especialmente cuando se tiene en cuenta que el marañón es una fuente de proteína no animal ideal para el mercado vegano. Además, la demanda internacional del marañón supera la producción. En el 2022 la demanda por la nuez creció un [7% a comparación de la producción que solo creció un 6%](#). La creciente demanda del marañón en países como Estados Unidos -el principal socio comercial de Colombia- ha causado un [incremento en sus precios](#) y se proyecta que el mercado de la nuez [crezca considerablemente en el periodo 2023-2027](#). El aumento de la demanda significaría un aumento en las ventas para el sector en el Vichada y, a su vez, una oportunidad para fortalecer a los productores, lo que permitiría una mayor generación de empleos.

Otro cultivo con potencial es el de la palma de aceite. De acuerdo con [Fedepalma](#), para el año 2020 existían 12.862 hectáreas sembradas de palma de aceite y 5.155 hectáreas en producción en el Vichada. Para el mismo año, la industria había generado 4.250 empleos de forma directa e indirecta, entre todos los municipios, menos Puerto Carreño, cultivando la palma de aceite. Asimismo, el departamento cuenta con tres plantas extractoras de aceite de palma. Estas le permitirán al departamento ingresar al mercado del aceite de palma nacional, el cual obtiene su suministro de [69 plantas extractoras](#) a lo largo del país. El aceite de palma es utilizado por la industria de alimentos y de energía. Teniendo en cuenta que para el año 2020, la palma de aceite era el [principal cultivo permanente del departamento](#) y que es utilizado en Europa como una fuente de energía -en la [producción de biodiésel y para la generación de electricidad y calefacción](#)-, existen prospectos para su exportación al mercado [europeo](#), cuya incertidumbre energética por la guerra en Ucrania lo vuelve un mercado especialmente atractivo.

SECTOR PECUARIO

La industria apícola también presenta un gran potencial, al [tener una variedad de productos generadores de ingresos](#), como la miel, el polen, la cera e incluso servicios de polinización. En el departamento existen apiarios para la [producción de miel](#) y, desde el 2022, se han llevado a cabo estudios por parte de la Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria (AGROSAVIA) para determinar el beneficio de la [polinización de cultivos de marañón](#). Dada la importancia que ha cobrado el marañón en el departamento, el trabajo en conjunto entre la industria apícola y el cultivo de marañón para elevar la producción del segundo sería mutuamente beneficioso para estos dos sectores. Por otro lado, entre el 2015 y el 2019 la producción de miel aumento en un 20%, lo cual demuestra el crecimiento del sector. Por esta razón, [la Cadena Productiva de las abejas y la apicultura](#) -de la cual Vichada hace parte- ha impulsado procesos para el desarrollo de políticas orientadas hacia la competitividad del sector, como la creación de órganos consultivos y comités departamentales para identificar debilidades, fortalezas y oportunidades. De seguir creciendo, la apicultura tiene la oportunidad de convertirse en otra agroindustria en el Vichada, generando empleo y valor agregado.

SECTOR TURISMO

La firma del Acuerdo de Paz abrió una ventana de oportunidad para el sector turístico en el departamento. En la actualidad, los principales [atractivos turísticos](#) son el Parque el Tuparro, el Raudal de Maipures, el Centro Gaviotas, la Reserva Natural Ventanas, el Balneario Tiestero, la Casa de Cultura de Puerto Carreño. De igual forma, cuenta con [41 áreas protegidas](#). Según fuentes consultadas, en el departamento se practica turismo [natural](#), cultural y gastronómico. Sin embargo, en el [2022 hubo menos de 400 visitantes](#) al Vichada. Esto evidencia como el difícil acceso al departamento por la falta de infraestructura vial y la ausencia de aerolíneas -únicamente llega Satena- y aeropuertos comerciales son retos a superar para potencializar el turismo.

La pesca deportiva en el Vichada era uno de los atractivos turísticos más importantes del departamento. Según fuentes consultadas, esta representaba más del 80% del turismo departamental, con más de treinta empresas dedicadas principalmente a esta actividad. Sin embargo, la [prohibición de la pesca deportiva por parte de la Corte Constitucional](#) ha [afectado significativamente al sector turismo del departamento](#). Es probable que la prohibición implique un menor flujo de turistas, lo cual tendrá como consecuencia menores ganancias para las empresas

turísticas y una pérdida de trabajos. Es probable que las empresas dedicadas casi por completo a la pesca turística sufran dificultades económicas importantes y se vean obligadas a enfocarse a otro tipo de turismo, o continuar con la pesca deportiva de forma ilegal. De igual forma, la prohibición también afecta a comunidades [indígenas](#), 30 de las cuales se encuentran capacitadas para proveer el servicio.

SECTOR FORESTAL

Otra oportunidad de inversión en el departamento del Vichada es aquella relacionada con el [sector forestal](#). Existen una variedad de proyectos relacionados al sector forestal en el Vichada, uno de ellos liderado por [InverBosques](#). Para el año 2018, este había plantado 11.350 hectáreas de bosques con fines comerciales en el municipio de Puerto Carreño, en un proyecto establecido diez años antes y que sigue vigente al momento de escribir este informe. Los recursos extraídos de este tipo de plantaciones representan una oportunidad para el sector empresarial, ya la [resina de pino tiene una variedad de aplicaciones](#), en la industria de los combustibles y petroquímica, farmacéutica, pinturas, tintas, barnices, adhesivos, agro alimentos, industria de aseo, cosméticos, aromas y fragancias. De igual forma, otro producto extraído del sector forestal denominado colofonia se utiliza para la fabricación de tintas de impresión, caucho sintético y jabones. Estos productos se obtienen de cultivos forestales con fines comerciales, de los cuales hay más de [100 mil hectáreas en el Vichada](#).

El manejo forestal [contribuye al secuestro de carbono de la atmósfera](#), almacenando el carbono y liberando oxígeno en su lugar. Sobre este tema, desde el 2015, el proyecto de Inverbosques en el Vichada se ha enfocado en la captura de emisiones de CO2 para la venta de certificados, bonos o VERs de CO2. Desde su certificación en el año 2016, el proyecto ha logrado la [venta de más de 150.000 certificados de captura de CO2](#) (VERs). Asimismo, el secuestro de carbono ha logrado conectar el sector forestal con las comunidades indígenas, con un [proyecto en la selva del Matavén](#) para la captura de carbono que inició en el 2013. Dicho proyecto ha logrado la conservación de bosques en territorio indígena y ha colocado bonos de carbono en el mercado en conjunto con RED++. El secuestro de carbono que se da como resultado de la siembra de árboles representan una oportunidad muy importante cuando se tiene en cuenta el enfoque ambiental del Gobierno Petro, el cual es probable que de incentivos para la inversión en este sector.

Este sector cobra más importancia, teniendo en cuenta las cifras de deforestación en el Vichada. Según el IDEAM, entre el 2020 y el 2021 hubo 3.952 hectáreas deforestadas en el departamento, el cual alberga el 80% del total del área forestal de la Región Orinoquía. Los [factores que impulsan la deforestación](#) en el departamento son la expansión de la frontera agrícola, las explotaciones madereras, los cultivos ilícitos y la ganadería. La deforestación es uno de los [principales problemas en términos ambientales](#) que enfrenta el departamento, el cual cuenta con parte de la Amazonia en su territorio. A pesar de la deforestación, según el IDEAM entre el 2020 y el 2021 el Vichada es el único departamento que registró regeneración de hectáreas forestales, con 31 hectáreas. Esto indica que los esfuerzos emprendidos desde el sector privado junto con las comunidades para detener la deforestación, como el [proyecto entre Fedecacao y las comunidades indígenas](#), han sido fructíferos.

MUNICIPIO MENOS Y MÁS RIESGOSO DE VICHADA:

Vichada está conformado por cuatro municipios. Teniendo en cuenta la información disponible a nivel municipal, el contexto departamental y la cantidad de municipios, encontramos que los municipios más y menos riesgoso del Vichada son:

MUNICIPIO MENOS RIESGOSO DE VICHADA

El municipio menos riesgoso del departamento de Vichada es Puerto Carreño su capital. Ubicado al nororiente del departamento, limita al norte y al oriente con Venezuela, al sur con el municipio de Cumaribo y al occidente con el municipio La Primavera.

Acorde a los datos recolectados, el municipio tiene un riesgo alto en la categoría de seguridad. Con [una población de más de 20 mil habitantes](#), durante 2021, Puerto Carreño tuvo la tasa más alta de homicidios y extorsiones (29,2 y 24,3 por cada 100 mil habitantes respectivamente) del departamento. Este resultado se debió a que las cifras sobre seguridad en los demás municipios son mejor, con base en los datos disponibles a nivel municipal. No obstante, como en los demás departamentos y categorías, es importante mencionar que el que no haya registro sobre otras variables dentro de la categoría no quiere decir que no se presenten. Factores como la distancia, la falta de acceso a las instituciones o el miedo pueden hacer que las personas no denuncien estos delitos. En el departamento hace presencia la [Vigésima Octava Brigada](#) del Ejército Nacional, lo cual da cierto grado de garantías y percepción de seguridad a las comunidades y empresarios.

MUNICIPIOS MEJOR Y PEOR POSICIONADOS POR CATEGORÍA		
CATEGORÍA	MEJOR	PEOR
Seguridad	La Primavera	Puerto Carreño
Política	Santa Rosalía	Cumaribo
Economía	Puerto Carreño	Santa Rosalía
Institucionalidad	Cumaribo	La Primavera
Sociedad	Puerto Carreño	Cumaribo
Medio Ambiente	La Primavera y Santa Rosalía	Cumaribo

Según los datos recolectados y disponibles a nivel municipal, Puerto Carreño tiene un riesgo político moderado. Durante el 2021, se presentaron dos víctimas por [amenazas contra defensores de derechos humanos y servidores públicos](#), una por [delitos de la celebración indebida de contratos](#) y dos víctimas por [delitos de abuso por acto arbitrario o injusto](#). Estos delitos permiten inferir una afectación del servicio público y posibles dinámicas de corrupción en el municipio. Lo que para el sector empresarial aumenta los niveles de riesgo reputacional y legal de llegar a contratar con las autoridades locales. No obstante, el hecho de que no se presenten registros en los otros delitos que conforman la categoría no significa que no se presenten, sino que la falta de acceso a las instituciones o incluso por temor la gente no siempre denuncia.

Respecto a la categoría de economía, el municipio tiene un nivel de riesgo bajo. En 2021, fue el municipio con mayor capital humano, el [30,86% de la población contaba con estudios superiores](#). Esto sugiere que las empresas pueden encontrar un mercado laboral con un relativo nivel de especialización, lo que incrementa la competitividad de Puerto Carreño frente a inversionistas o empresarios en sectores productivos con mayor valor agregado. Fue el tercer municipio que más aportó al PIB departamental (20,4%). Esto se debió en gran parte a que es la capital del departamento y cuenta con una mayor diversidad de comercio. Como lo mencionamos anteriormente, en el departamento no hay presencia de industria. Pero, desde 2021, [empresas como Kardianuts y Alpina](#) han desarrollado proyectos de cultivo alrededor del marañón. Por último, el [sector extractivo](#), como en el resto del departamento y la Región, son un renglón relevante de la economía local. Es importante mencionar que, la falta de información a nivel municipal sobre variables como bancarización y tejido empresarial hacen que el análisis se vea limitado y no refleje del todo la realidad de Puerto Carreño.

Puerto Carreño tiene un riesgo institucional moderado con base en los datos disponibles. A nivel departamental, fue el segundo municipio con mejor puntaje en la [Medición del Desempeño Municipal 2021](#) (40,32 sobre 100) y en el [Índice de Gobierno Digital 2021](#) (63,9 sobre 100). Esto sugiere que, si bien existe un espacio de mejora sobre la eficiencia de las instituciones locales, se presenta un grado considerable de integración de las TICs por parte de las entidades gubernamentales, algo positivo para las empresas en cuanto implica una mayor agilidad para la realización de trámites.

El municipio cuenta con un riesgo social bajo. Es el municipio con menor población en situación de pobreza (55,70%), según la [Medición de Pobreza Multidimensional del DANE](#). Sobre esta variable es importante aclarar que es una medición a raíz del último censo del 2018, por lo que no tiene en cuenta la situación generada tras la pandemia. Es decir, muy probablemente la cifra varíe, y haya bajado o se mantenga similar relativamente. Teniendo en cuenta el contexto municipal y que en el departamento la población en [condición de pobreza](#)

disminuyó de 2019 (72,2%) a 2021 (64,8%). El municipio cuenta con el mayor [aseguramiento al sistema de salud](#) y [cobertura en educación](#) (100%), y tuvo la menor [tasa de deserción escolar intra-anual](#) (2,36%). Estas cifras sugieren que en Puerto Carreño la población cuenta con una condición de bienestar mejor a la de otros municipios en el departamento. Lo que implica un menor riesgo de choques entre las comunidades y las empresas. De igual forma, disminuye el riesgo de que las comunidades busquen que las empresas solucionen las necesidades y demandas que tienen frente al Estado.

Puerto Carreño cuenta con un riesgo medioambiental moderado según los datos disponibles. Durante 2021, solo se presentaron dos casos por delitos de [aprovechamiento ilícito de los recursos naturales renovables](#). Sin embargo, como lo hemos mencionado, el hecho de que no haya registrado casos en otros delitos que componen la categoría no necesariamente implica que no se presenten estas situaciones. Condiciones de distancia, falta de acceso o intimidaciones pueden ser causantes de subregistros sobre esta información a nivel municipal.

MUNICIPIO MÁS RIESGOSO DE VICHADA

El municipio más riesgoso del departamento de Vichada es La Primavera. Ubicado en la parte central al norte del departamento. Limita al norte con Venezuela y los departamentos de Arauca y Casanare, y con los municipios de Santa Rosalía al oeste, Cumaribo al sur y Puerto Carreño al este.

Acorde a los datos recolectados, el municipio tiene un riesgo bajo en la categoría de seguridad. Con [una población de más de nueve mil habitantes](#), durante 2021, La Primavera tuvo la segunda tasa de homicidios y extorsiones más alta ([10,3](#) y [10,3](#) por cada 100 mil habitantes respectivamente). No obstante, como en los demás departamentos y categorías, es importante mencionar que el que no haya registro sobre otras variables dentro de la categoría no quiere decir que no se presenten. Factores como la distancia, la falta de acceso a las instituciones o el miedo pueden hacer que las personas no denuncien estos delitos. En el departamento hace presencia la [Vigésima Octava Brigada](#) del Ejército Nacional, lo cual da cierto grado de garantías y percepción de seguridad a las comunidades y empresarios.

Según los datos recolectados y disponibles a nivel municipal, La Primavera tiene un riesgo político moderado. Durante el 2021, se presentó una víctima por [delitos de abuso de autoridad por acto arbitrario o injusto](#). Esto permitiría inferir que el municipio tiene una estabilidad política alta y que no se presentan grandes afectaciones al servicio público, lo cual disminuye los riesgos legales y reputacionales para el sector empresarial de llegar a contratar con las autoridades locales. No obstante, como lo hemos dicho antes, el hecho de que no se presenten registros en otras variables no quiere decir que no se presenten estos delitos, sino que la falta de acceso a las instituciones o incluso por temor la gente no siempre denuncia.

Respecto a la categoría de economía, el municipio tiene un nivel de riesgo moderado. En 2021, solo el [5,12% de la población contaba con estudios superiores](#). Lo que sugiere que la mayoría de la mano de obra del municipio es no especializada y limita la atraktividad del territorio frente a inversionistas o empresarios en sectores productivos con mayor valor agregado. La Primavera fue el segundo municipio con mayor participación en el PIB departamental ([27%](#)). La [ganadería y el uso de la tierra para la agricultura](#) son las principales actividades económicas del municipio. Además, en cuanto al [sector extractivo](#), se tienen perspectivas para la extracción de titanio y la explotación petrolera. Es importante mencionar que, la falta de información a nivel municipal sobre variables como bancarización y tejido empresarial hacen que el análisis se vea limitado y no refleje del todo la realidad de La Primavera.

La Primavera tiene un riesgo institucional alto. A nivel departamental fue el municipio con peor puntaje en la [Medición del Desempeño Municipal 2021](#) (33,03 sobre 100) y en el [Índice de Gobierno Digital 2021](#) (46,5 sobre 100). Esto sugiere que existe un bajo grado de eficiencia y de integración de las TICs en las instituciones locales. Para el sector empresarial implica procesos burocráticos más largos que aumentan tiempos y demoras en el desarrollo de sus actividades.

El municipio cuenta con un riesgo social moderado. Más de la mitad de su población esta en situación de pobreza (63,20%), según la [Medición de Pobreza Multidimensional del DANE](#). Sobre esta variable es importante aclarar que es una medición a raíz del último censo del 2018, por lo que no tiene en cuenta la situación generada tras la pandemia. Teniendo en cuenta que en el departamento la población en [condición de pobreza](#) disminuyó de 2019 (72,2%) a 2021 (64,8%) y el panorama económico del municipio, se podría inferir que este porcentaje ha disminuido o se mantiene relativamente similar. Es el segundo municipio con mayor [aseguramiento al sistema de salud](#) y [cobertura en educación](#) (100%), y tuvo una [tasa de deserción intra-anual](#) de 3,51%. Estas cifras sugieren que en La Primavera la población cuenta con una condición de bienestar relativamente mejor a la de otros en el departamento. Esto implica un menor riesgo de choques entre las comunidades y las empresas. De igual forma, disminuye el riesgo de que las comunidades busquen que las empresas solucionen las necesidades y demandas que tienen frente al Estado.

La Primavera cuenta con un riesgo medioambiental bajo según los datos disponibles. Durante 2021, no se presentaron registros sobre ninguno de los delitos que componen esta categoría. Sin embargo, como lo hemos mencionado, el hecho de que no haya registro no necesariamente implica que no se presenten estas situaciones. Condiciones de distancia, falta de acceso o intimidaciones pueden ser causantes de subregistros sobre esta información a nivel municipal.

CONCLUSIONES

Desde Colombia Risk Analysis buscamos que el Índice de Riesgos de la Región Orinoquía sea un insumo importante para tomadores de decisión, inversionistas y formuladores de políticas públicas interesados en identificar las ventajas, retos y oportunidades de cada departamento dentro de la Región. El Índice les permitirá entender cuáles son los territorios más aptos para hacer sus negocios o territorios que pueden presentar riesgos.

Los niveles de riesgo están, por supuesto, sujetos a variaciones y eventualidades, ocurridas en fechas distintas a las que aquí estudiamos, que afectan las variables que componen el Índice. También están sujetas a la disponibilidad de la información a nivel municipal, la periodicidad de la información e incluso que se evalúen todos los municipios dentro de un departamento.

RETOS Y OPORTUNIDADES:

Es fácil decir que “Colombia es un país de regiones” sin profundizar más allá y entender específicamente qué hace que este cliché aplique. Precisamente uno de los retos que enfrentan los cuatro departamentos de la “Región Orinoquía” es una falta de visión y articulación conjunta y regional, donde haya espacios de diálogo, relacionamiento y crecimiento conjunto entre sí y hacia las autoridades nacionales. Las iniciativas regionales que deberían estar acompañadas en conjunto por las distintas gobernaciones y las bancadas legislativas de la región carecen de un mayor alcance con resultados beneficiosos para los cuatro departamentos por la falta de unidad de propósito.

Las autoridades locales y el sector empresarial deben procurar generar espacios de relacionamiento que permitan el establecimiento de narrativas y objetivos conjuntos. Hacerlo permitiría encontrar espacios donde los sectores productivos puedan complementarse y buscar oportunidades para avanzar en la cadena productiva en lugar de competir por suplir cadenas productivas de otras regiones con ofertas de poco valor agregado. Esto impactaría especialmente al sector agrícola en la Región, que juega un papel importante para suplir la demanda interna, luchar contra la seguridad alimentaria e incentivar y potencializar el campo llanero como una fuente rentable de trabajo y de inversión.

Otro de los retos que encontramos es que las autoridades políticas (gobernadores, alcaldes y congresistas) tienen una relevancia limitada en la escena política nacional. Según nos dijeron múltiples veces nuestros entrevistados, ha faltado unidad en la política llanera. Trabajar de manera conjunta entre los representantes políticos de los cuatro departamentos permitiría atraer atención de la opinión pública y dirigir recursos para financiar los intereses y necesidades de la Orinoquía.

Establecer narrativas y estrategias conjuntas podría ser un objetivo de corto plazo, considerando los nuevos mandatos a nivel local, que iniciaran en enero de 2024. Hay una oportunidad para que los futuros alcaldes y gobernadores trabajen conjuntamente para ganar espacios políticos adicionales. Esto no quiere decir entrar en polémicas políticas, sino posicionar la agenda departamental y municipal en el debate nacional. Lo que involucra un trabajo conjunto entre los gobernadores, alcaldes, los congresistas, los gremios y las empresas para darle prioridad a los proyectos y las problemáticas de los departamentos en el interés nacional.

La falta de infraestructura vial representa el principal desafío de la Región Orinoquía. El mal estado de las vías y la ausencia de vías terciarias obstaculiza el comercio dentro de los departamentos y hacia los mercados al interior del país. Esto termina encareciendo los costos de transporte impactando el desarrollo de diferentes sectores, como el agropecuario y el turismo. Así, uno de los grandes espacios para atraer inversión es frente a la implementación de un sistema de transporte multimodal, aprovechando las carreteras, pero, en especial, los ríos de la Región. Esto evitará la dependencia en el transporte terrestre y brindará alternativas ante los derrumbes y

el mal estado de la malla vial. Adicionalmente, impulsar un sistema multimodal permitiría la creación de empleos directos e indirectos con mano de obra local y fortalecería las economías departamentales.

Uno de los retos más significativos es la seguridad. La presencia de grupos armados, en especial en Arauca y Meta, junto con dinámicas de extorsión son los grandes factores de inseguridad en la Región. Esto desincentiva el desarrollo de los sectores y la creación de industria. La falta de garantías mínimas de seguridad hace que los empresarios e inversionistas opten por otros territorios para desarrollar sus actividades, en particular aquellas con mayores componentes de valor agregado. Todo esto termina afectando la capacidad de desarrollo socioeconómico de los departamentos de la Región Orinoquía. Aunque hay estrategias de seguridad desde el sector policial y militar, no evidenciamos que el sector empresarial, y en especial aquellas empresas que no tienen convenio de seguridad con las autoridades, trabajen conjuntamente con las autoridades sobre los desafíos de seguridad.

Es importante tener en cuenta las dinámicas de centro-periferia para analizar la Orinoquía. Encontramos que los departamentos del Meta y Casanare (el centro de esta región), al estar más cerca al centro del país y con una mayor posibilidad de conexión a esos mercados tienen un nivel de desarrollo mejor. Al contrario, Arauca y Vichada (la periferia de esta región) son los departamentos con menor desarrollo y con mayores necesidades insatisfechas. A pesar de contar con una posición geográfica privilegiada, al ser fronterizos, lo cual les permitiría ser puentes de comercio internacional para suplir la demanda en el vecino país, dependen fuertemente de las transferencias de Bogotá para su desarrollo económico. Encontramos esta misma relación en la percepción de riesgo al interior de cada departamento. Los municipios con menos riesgo fueron la capital departamental o aquellos más cercanos a la capital. Los municipios con mayor riesgo fueron aquellos más alejados al centro económico del departamento, lo que obstaculiza su desarrollo y atractividad frente a la inversión extranjera.

Un hallazgo importante de mencionar es la falta de información a nivel municipal sobre algunas de las variables que componen el Índice. Somos conscientes de que esto limita el alcance y precisión del ejercicio. Pero la falta de reporte, denuncias y/o registros no quiere decir que no se presenten dichas situaciones en los territorios, sino que factores como la falta de acceso a instituciones, a internet, las largas distancias o las intimidaciones pueden ser factores que crean un subregistro sobre esta información. Esto toma mayor relevancia, cuando se considera que una historia es la que cuentan los datos y otra la percepción de las personas. En ese sentido, la ausencia de datos puede ir en contravía de la percepción generalizada de las personas o puede que haya un exceso de percepción negativa que no refleja la realidad como tal.

Esta falta de información también genera un llamado de atención sobre las instituciones encargadas de la formulación de los datos -como el DANE; el DNP; la Banca de Oportunidades; el Ministerio de Educación; el Ministerios de Industria, Comercio y Turismo; la Policía Nacional; entre otros-. La recopilación de esta información permitiría a los encargados de las políticas públicas tener datos más precisos para que las políticas respondan a las necesidades de los territorios y generen los cambios deseados. Sin embargo, somos conscientes que estos esfuerzos requieren no solo de voluntad, sino que también se necesitan de recursos para llevar a cabo estos ejercicios de forma exhaustiva. Se recomienda, entonces, que se destinen fondos de cooperación internacional de organismos multilaterales y financiadores externos para que ayuden a cerrar la brecha de información existente.

En medio de un año electoral, desde Colombia Risk Analysis consideramos que la falta de encuestas sobre la favorabilidad y gestión de los gobernadores y alcaldes de la Región, así como de los candidatos en contienda de los diferentes departamentos es un limitante para los votantes. Vimos como una sola encuesta cambió el destino de la contienda presidencial en 2022, ¿qué hubiera sucedido si los votantes no tuvieran esa información? Esto nos obliga a hacer un llamado de atención, para que las encuestadoras procuren incluir a la Región en sus muestras y ejercicios, y que incluyan a los candidatos y mandatarios de distintas regiones del país. Las personas en los departamentos de la Orinoquía merecen tener un panorama claro sobre la opinión pública en sus

territorios para tomar mejores decisiones y luchar contra la desinformación de encuestas con dudosa procedencia. Es importante mencionar que es probable que estos ejercicios no se realicen por la falta de financiamiento a encuestadoras nacionales y registradas ante el CNE o la falta de interés general sobre los resultados electorales en estas regiones periféricas. A futuro sería importante trabajar en este aspecto con apoyo de cooperación internacional o financiamiento propio.

En Colombia Risk Analysis y CIPE estamos convencidos de que solamente entiendo los riesgos se pueden desarrollar las estrategias para mitigarlos. Este Índice es nuestra contribución a ese esfuerzo.

BIBLIOGRAFÍA

- AcaciasWeb. Adjudicaron el contrato para construir la Conexión Pacífico – Orinoquia (11 de enero de 2023).
<https://acaciasweb.gov.co/adjudicaron-el-contrato-para-construir-la-conexion-pacifico-orinoquia/>
- AcaciasWeb. El Meta presentó propuesta para incrementar las áreas de cultivo de soya y maíz (01 de septiembre de 2022).
<https://acaciasweb.gov.co/el-meta-presento-propuesta-para-incrementar-las-areas-de-cultivo-de-soya-y-maiz/>
- Agencia Anadolu. El marañón del Vichada, una promesa agroindustrial para Colombia y una alternativa alimentaria para el mundo (14 de julio de 2022).
<https://www.aa.com.tr/es/econom%C3%ADa/el-mara%C3%B1%C3%B3n-del-vichada-una-promesa-agroindustrial-para-colombia-y-una-alternativa-alimentaria-para-el-mundo/2637043>
- Agencia Nacional de Hidrocarburos (ANH). Datos y estadísticas (2022).
<https://www.anh.gov.co/es/operaciones-y-regal%C3%ADas/datos-y-estadisticas/>
- Agencia Nacional de Infraestructura (ANI). Plan maestro de transporte intermodal.
<https://www.ani.gov.co/planes/plan-maestro-de-transporte-intermodal-22006>
- Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia (APC). “Arauca, abriendo trocha a la exportación de cacao fino.”
https://www.apccolombia.gov.co/sites/default/files/archivos_usuario/casos/05-coomprocar-arauca.pdf
- Agronegocios. Cerca de 85% de los empleos generados por la palmicultura están en la formalidad (13 de septiembre de 2022).
<https://www.agronegocios.co/agricultura/cerca-de-85-de-los-empleos-generados-por-la-palmicultura-estan-en-la-formalidad-3445553>
- Agronegocios. Productividad de cultivos de arroz en Casanare aumentó entre el 7 y el 15%, afirma Yara (05 de mayo de 2020).
<https://www.agronegocios.co/agricultura/productividad-de-cultivos-de-arroz-en-casanare-aumento-entre-el-7-y-el-15-afirma-yara-3001661>
- Arauca hoy por hoy. Daños significativos en la vía Tame – Arauca por desbordamiento del río Cusay (13 de julio de 2022).
<https://www.araucahoyporhoy.com/2022/07/13/danos-significativos-en-la-via-tame-arauca-por-desbordamiento-del-rio-cusay/>
- Asociación Colombiana de Ciudades Capitales (Asocapitales). Yopal.
<https://www.asocapitales.co/nueva/yopal/>
- Asociación Nacional de Industriales (ANDI). La competitividad de la cadena del arroz en Colombia: un compromiso con el bienestar del agricultor (enero de 2022).
<https://www.andi.com.co/Uploads/Estudio%20Completo.pdf>
- Banca de las Oportunidades. Reporte de Inclusión Financiera 2021.
<https://www.bancadelasoportunidades.gov.co/es/publicaciones/reportes-anales>
- Banco de Desarrollo de América Latina (CAF). Formalización: Clave para la productividad agropecuaria en Colombia (24 de noviembre de 2021).
<https://www.caf.com/es/conocimiento/visiones/2021/11/formalizacion-clave-para-la-productividad-agropecuaria-en-colombia/>
- Banco de la República. Inversión Extranjera Directa en Colombia.
<https://www.banrep.gov.co/es/estadisticas/inversion-directa>

- Bloomberg Línea. Colombia adjudica obras de construcción del viaducto en la vía al Llano (29 de septiembre de 2021).
<https://www.bloomberglinea.com/2021/09/29/colombia-adjudica-obras-de-construccion-del-viaducto-en-la-via-al-llano/>
- Bloomberg Línea. La mala hora de los arroceros en Colombia pone en jaque sus finanzas (05 de septiembre de 2021).
<https://www.bloomberglinea.com/2021/09/05/la-mala-hora-de-los-arroceros-en-colombia-pone-en-jaque-sus-finanzas/>
- Blu Radio. En Meta y Casanare cuestionan a grupos armados que delinquen durante conversaciones de paz (19 de octubre de 2022).
<https://www.bluradio.com/nacion/en-meta-y-casanare-cuestionan-a-grupos-armados-que-delinquen-durante-conversaciones-de-paz-rg10>
- Blu Radio. Otra empresa petrolera de Arauca fue amenazada por el ELN; los obligan a frenar operaciones (31 de enero de 2023).
<https://www.bluradio.com/nacion/otra-empresa-petrolera-de-arauca-fue-amenazada-por-el-eln-los-obligan-a-frenar-operaciones-rg10>
- Business Innovation Observatory. Traceability across the Value Chain: standards, processes and traceability (febrero de 2015).
<https://ec.europa.eu/docsroom/documents/13393/attachments/4/translations/en/renditions/native>
- Cámara Colombiana de Petróleo, Gas y Energía (Campetrol). Balance Petrolero 2022 - Q3: Tendencia al alza en la actividad del sector (diciembre de 2022).
<https://campetrol.org/wp-content/uploads/2022/12/D.E.-Balance-Petrolero-Q3-2022-2.pdf>
- Cámara Colombiana de Petróleo, Gas y Energía (Campetrol). Informe de taladros y producción: corte a febrero de 2023 (10 de marzo de 2023).
<https://campetrol.org/documentos/Informe%20de%20Taladros%20Febrero%202023.pdf>
- Cámara de Comercio de Arauca. Tejido Empresarial Agosto 2022.
<https://ccarauca.org.co/tejido-empresarial-agosto-2022/>
- Cámara de Comercio de Villavicencio. Boletín de impacto socioeconómico III cierre de la vía Villavicencio - Bogotá (2019).
https://s3.pagegear.co/415/78/boletin_de_impacto_socioeconomico_iii_cierre_de_la_via_villavicencio_bogota.pdf
- Cámara de Comercio de Villavicencio. Diagnóstico del impacto socioeconómico en los sectores más relevantes (2022).
https://s3.pagegear.co/415/78/investigacion_socio_economica/diagnostico_socioeconomico_en_los_sectores_mas_relevantes_2022.pdf
- Cambio. ¿Hasta cuándo irá esta temporada de lluvias? Ideam responde (14 de marzo de 2023).
<https://cambiocolombia.com/pais/hasta-cuando-ira-esta-temporada-de-lluvias-ideam-responde>
- Cambio. Arauca sufre el secuestro número trece en lo que va corrido de 2023 (20 de febrero de 2023).
<https://cambiocolombia.com/conflicto-armado-en-colombia/arauca-sufre-el-secuestro-numero-trece-en-lo-que-va-corrido-de-2023>
- Cambio. La agridulce relación de Arauca con el petróleo (05 de noviembre de 2022).
<https://cambiocolombia.com/articulo/pais/la-agridulce-relacion-de-arauca-con-el-petroleo>
- Caracol Radio. Alerta por paramilitarismo entre Boyacá y Casanare, emitió la Defensoría (07 de abril de 2021).
https://caracol.com.co/emisora/2021/04/08/tunja/1617846721_487093.html
- Caracol Radio. Conexión Pacífico-Orinoquía, la primera vía transversal que tendrá Colombia (15 de julio de 2020).
https://caracol.com.co/emisora/2020/07/15/cali/1594841191_325056.html

- Caracol Radio. Denuncian a Gobernadora de Arauca por desviar más de 124 mil millones de pesos (21 de septiembre de 2022).
<https://caracol.com.co/2022/09/21/denuncian-a-gobernadora-de-arauca-por-desviar-mas-de-124-mil-millones-de-pesos/>
- Caracol Radio. Derrumbe dificulta el tránsito de Ganado y lácteos desde Boyacá hasta Bogotá, Casanare y Meta (26 de julio de 2016).
https://caracol.com.co/emisora/2016/07/26/tunja/1469545533_485124.html
- Caracol Radio. Destituido e inhabilitado por 14 años gobernador del Casanare (04 de diciembre de 2012).
https://caracol.com.co/radio/2012/12/04/judicial/1354623300_806133.html
- Caracol Radio. Dos soldados heridos en combates contra disidencias en el Meta (30 de marzo de 2021).
https://caracol.com.co/radio/2021/03/30/judicial/1617112836_582212.html
- Caracol Radio. Mineros de Socha bloquean vía nacional Arauca – Casanare – Boyacá (16 de diciembre de 2022).
<https://caracol.com.co/2022/12/16/mineros-de-socha-bloquean-via-nacional-arauca-casanare-boyaca/>
- CasanareOnline. El Frente 39 de las FARC sería el responsable del secuestro del Ganadero en Maní. (05 de diciembre de 2022).
<https://www.casanareonline.co/el-frente-39-de-las-farc-seria-el-responsable-del-secuestro-del-ganadero-en-mani/>
- Catorce6. ¿Fin de la pesadilla por falta de agua en Villavicencio? (12 de abril de 2023).
<https://www.catorce6.com/actualidad-ambiental/regionales/16959-fin-de-la-pesadilla-por-falta-de-agua-en-villavicencio>
- Centro Internacional para la Empresa Privada (CIPE).
<https://www.cipe.org/language-intro-spanish/>
- CNN Español. Los puntos fronterizos que unen a Colombia y Venezuela en más de 2.300 kilómetros (26 de septiembre de 2022).
<https://cnnespanol.cnn.com/2022/09/26/mapa-puntos-fronterizos-colombia-venezuela-2300-kilometros-orix/>
- Colombia Risk Analysis. Índice de Riesgos Subnacional 2022 (diciembre de 2022).
https://bit.ly/RiesgosSubnacionales2022_ESP
- Colombia Risk Analysis. Risk Monthly Enero 2023.
<https://bit.ly/CortesiaRiskMonthlyEnero2023>
- Comando General de las Fuerzas Militares de Colombia. La cosecha más grande de cacao vichadense tomó vuelo gracias a la Fuerza Aérea Colombiana (23 de enero de 2021).
<https://www.cgfm.mil.co/es/blog/la-cosecha-mas-grande-de-cacao-vichadense-tomo-vuelo-gracias-la-fuerza-aerea-colombiana>
- Compliance Gate. Product Traceability Requirements in the European Union: An Overview (30 de noviembre de 2020).
<https://www.compliancegate.com/product-traceability-requirements-european-union/>
- Concesionaria Vial Andina (Coviandina). Peajes.
<https://coviandina.com/peajes>
- Consejo Privado de Competitividad. Índice departamental de competitividad 2022.
https://compite.com.co/wp-content/uploads/2022/04/CPC_ICD_2022-V5.pdf
- Corporación colombiana de Investigación agropecuaria (Agrosavia). Conformación de comités Regionales (enero de 2021).
https://repository.agrosavia.co/bitstream/handle/20.500.12324/37155/Ver_Documento_37155.pdf?sequence=4&isAllowed=y

Corporación colombiana de Investigación agropecuaria (Agrosavia). El marañón, cultivo y agronegocio con una excelente proyección para el desarrollo del campo colombiano (25 de marzo de 2022).

<https://www.agrosavia.co/noticias/el-maranon-cultivo-y-agronegocio-con-una-excelente-proyeccion-para-el-desarrollo-del-campo-colombiano>

Corporación para el Desarrollo Sostenible del Área de Manejo Especial la Macarena (Cormacarena). Plan regional integral de cambio climático para la Orinoquía.

<https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Ambiente/PNACC/PIGCCT%20Meta.pdf>

Crudo Transparente. Análisis del Sistema General de Regalías: Meta, Guainía y Vichada Casanare 2020 - 2021 (09 de mayo de 2022).

<https://crudotransparente.com/2022/05/09/analisis-del-sistema-general-de-regalias-meta-guainia-y-vichada/#:~:text=En%20el%20departamento%20de%20Vichada,pero%20en%20realidad%20solo%20logra>

Crudo Transparente. Análisis del Sistema General de Regalías en Casanare 2020 - 2021 (18 de abril de 2022).

<https://crudotransparente.com/2022/04/18/analisis-del-sistema-general-de-regalias-en-casanare-2020-2021/>

Crudo Transparente. Pulso petrolero anual: balance 2022.

<https://crudotransparente.com/2023/01/18/pulso-petrolero-anual-balance-2022/>

Defencarga. Vía al llano: implicaciones de un cierre indefinido.

<https://www.defencarga.org.co/contenido-sis/v%3%ADa-al-llano-implicaciones-de-un-cierre-indefinido>

Defensoría del Pueblo. El 2022 fue un año en rojo para los derechos humanos en Arauca (28 de diciembre de 2022).

<https://www.defensoria.gov.co/-/el-2022-fue-un-a%C3%B1o-en-rojo-para-los-derechos-humanos-en-arauca>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). Comunicado de Prensa: Indicadores de mercado laboral (31 de enero de 2023).

https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ech/ech/CP_empleo_dic_22.pdf

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). Cuentas nacionales departamentales: PIB por departamento (2021).

https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/pib/departamentales/B_2015/Bol_PIB_dptal_2021preliminar.pdf

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). Déficit habitacional (2021).

<https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/demografia-y-poblacion/deficit-habitacional>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). Encuesta nacional de arroz mecanizado (2022).

<https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/agropecuario/encuesta-de-arroz-mecanizado>

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). Infografía Departamento de Vichada.

https://sitios.dane.gov.co/cnpv/app/views/informacion/perfiles/99_infografia.pdf

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). Mercado laboral por departamentos (2022).

https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ech/ml_depto/Boletin_dep_22.pdf

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). Pobreza multidimensional (2021).

https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/condiciones_vida/pobreza/2021/presentacion-rueda-de-prensa-pobreza-multidimensional-21.pdf

Departamento Nacional de Planeación (DNP). Herramienta virtual Terridata (Fuente para la categoría de Economía, variable Participación del PIB departamental en el nacional, y la categoría Sociedad, variables Cobertura en la educación y Aseguramiento al sistema de salud. Fecha de consulta: diciembre 2022 - enero 2023).

<https://terridata.dnp.gov.co/index-app.html#/descargas>

Departamento Nacional de Planeación (DNP). Medición del Desempeño Municipal (2021).
<https://portalterritorial.dnp.gov.co/AdmInfoTerritorial/MenuInfoTerrEstMDM>

Departamento Nacional de Planeación (DNP). Mapa de Inversiones Proyectos en Vichada en 2023.
https://mapainversiones.dnp.gov.co/Home/Resultados?CENTRO_NEGOCIO=2&LUGAR=99&EsExclusivo=1

Ejército Nacional de Colombia. Décima Octava Brigada - Arauca.
<https://www.ejercito.mil.co/decima-octava-brigada-arauca/>

Ejército Nacional de Colombia. Décima Sexta Brigada - Casanare.
<https://www.ejercito.mil.co/decima-sexta-brigada-yopal/>

Ejército Nacional de Colombia. Séptima Brigada - Meta.
<https://www.ejercito.mil.co/septima-brigada-villavicencio/>

Ejército Nacional de Colombia. Vigésima Octava Brigada - Vichada.
<https://www.ejercito.mil.co/vigesima-octava-brigada-puerto-carreno/>

El Colombiano. Colombia adjudica 30 nuevas áreas para buscar petróleo (19 de enero de 2022).
<https://www.elcolombiano.com/negocios/colombia-adjudica-30-nuevas-areas-para-buscar-petroleo-DN16391075>

El Colombiano. Colombia no importa huevos, pero sí arroz y frijol (17 de mayo de 2022).
<https://www.elcolombiano.com/negocios/los-alimentos-del-agro-que-mas-importa-colombia-CB17527342>

El Colombiano. Frenada la producción de petróleo en el Meta (06 de febrero de 2023).
<https://www.elcolombiano.com/negocios/protestas-paralizan-produccion-petroelra-en-meta-PJ20292278>

El Colombiano. Marañón que crece en Vichada y llega hasta Vietnam e India (07 de julio de 2021).
<https://www.elcolombiano.com/multimedia/imagenes/cultivos-y-proceso-del-maranon-en-el-departamento-del-vichada-BH15215455>

El Colombiano. Petroleras cambiarían al país por Guyana y Ecuador (15 de febrero de 2023).
<https://www.elcolombiano.com/negocios/petroleras-cambiaran-al-pais-por-guyana-y-ecuador-AI20393928>

El Colombiano. Secuestro de un sargento en Arauca pone a tambalear los diálogos de paz con el ELN (20 de febrero de 2023).
<https://www.elcolombiano.com/colombia/el-secuestro-de-un-sargento-en-arauca-puede-ser-una-amenaza-para-el-dialogo-de-paz-entre-el-gobierno-nacional-y-el-eln-AD20459944>

El Colombiano. Vichada, un paraíso ecoturístico en los Llanos Orientales (11 de junio de 2021).
<https://www.elcolombiano.com/colombia/los-secretos-de-vichada-paraíso-ecoturístico-en-los-llanos-orientales-FG15133655>

El Diario del Llano. INVIAS invertirá más de mil millones para desarrollo de vías en Arauca (27 de marzo de 2023).
<https://eldiariodellano.com/invias-invertira-mas-de-mil-millones-para-desarrollo-de-vias-en-arauca/>

El Espectador. Arauca en la encrucijada: violencia, pobreza, desempleo y corrupción (05 de enero de 2022).
<https://www.elespectador.com/colombia/mas-regiones/arauca-en-la-encrucijada-violencia-pobreza-desempleo-y-corrupcion/>

El Espectador. Casanare cambió el petróleo por el ecoturismo (19 de agosto de 2020).
<https://www.elespectador.com/turismo/casanare-cambio-el-petroleo-por-el-ecoturismo-article/>

- El Espectador. Comunidades y sociedades de pesca deportiva alertan sobre impactos de prohibirla (26 de julio de 2022).
<https://www.elespectador.com/ambiente/blog-el-rio/prohibicion-de-pesca-deportiva-comunidades-y-sociedades-alertan-sobre-impactos-de-prohibirla-noticias-hoy/>
- El Espectador. El nuevo expediente contra el exgobernador de Arauca, José Facundo Castillo (01 de marzo de 2022).
<https://www.elespectador.com/judicial/el-nuevo-expediente-contra-el-exgobernador-de-arauca-jose-facundo-castillo/>
- El Espectador. Infraestructuras petroleras en zona de frontera fueron las más atacadas por el Eln (28 de noviembre de 2022).
<https://www.elespectador.com/colombia-20/conflicto/ataques-del-eln-a-infraestructuras-petroleras-oleoductos-cano-limon-covenas-y-trasandino/>
- El Espectador. La disputa legal entre una comunidad y una petrolera en el corazón del Casanare (10 de noviembre de 2022).
<https://www.elespectador.com/colombia-20/conflicto/la-disputa-por-un-predio-entre-comunidades-de-san-luis-de-palенque-y-una-petrolera-en-casanare/>
- El Espectador. La Fazenda inaugura planta generadora de energía eléctrica con biogás (27 de febrero de 2021).
<https://www.elespectador.com/economia/la-fazenda-inaugura-planta-generadora-de-energia-electrica-con-biogas-article/>
- El Espectador. Modelo de Desarrollo en Vichada Forestal (03 de abril de 2020).
<https://www.elespectador.com/ambiente/bibo/modelo-de-desarrollo-en-vichada-forestal/>
- El Espectador. Prisión domiciliaria para Ricardo Alvarado Bestene, exgobernador de Arauca (20 de noviembre de 2021).
<https://www.elespectador.com/judicial/prision-domiciliaria-para-ricardo-alvarado-bestene-exgobernador-de-arauca/>
- El Espectador. Tres miembros de una familia fueron asesinados en Sácama, Casanare (28 de diciembre de 2021).
<https://www.elespectador.com/colombia/mas-regiones/tres-miembros-de-una-familia-fueron-asesinados-en-sacama-casanare/>
- El Morichal. Alpina le apuesta al marañón de Vichada (05 de noviembre de 2021).
<https://elmorichal.com/alpina-le-apuesta-al-maranon-de-vichada/>
- El Morichal. El 58% de la población del departamento de Vichada es indígena (26 de septiembre de 2019).
<https://elmorichal.com/el-52-de-la-poblacion-del-departamento-de-vichada-es-indigena/>
- El Morichal. Gobierno Petro respalda conexión Puerto Carreño – Buenaventura, pero a través de un ferrocarril (26 de noviembre de 2022).
<https://elmorichal.com/gobierno-petro-respalda-conexion-puerto-carreno-buenaventura-pero-a-traves-de-un-ferrocarril/>
- El Morichal. Indígenas bloquean en Puerto Gaitán la vía al Vichada (21 de abril de 2022).
<https://elmorichal.com/indigenas-bloquean-en-puerto-gaitan-la-via-al-vichada/>
- El Morichal. Puerto Carreño, sitiada por los grupos armados ilegales (28 de marzo de 2021).
<https://elmorichal.com/puerto-carreno-vichada-sitiada-por-los-grupos-armados-ilegales/>
- El Morichal. Vichada recibirá \$130 mil millones por recursos de regalías entre 2021 y 2022 (26 de mayo de 2021).
<https://elmorichal.com/vichada-recibira-130-mil-millones-por-recursos-de-regalias-entre-2021-y-2022/>
- El Morichal. Vichada y Guainía enfrentan incertidumbre turística por la prohibición de la pesca deportiva (11 de mayo de 2022).
<https://elmorichal.com/vichada-y-guainia-enfrentan-incertidumbre-turistica-por-la-prohibicion-de-la-pesca-deportiva/>
- El Nuevo Siglo. \$500 mil millones para vía Puente Arimena-Puerto Carreño (11 de junio de 2021).
<https://www.elnuevosiglo.com.co/articulos/06-11-2021-500-mil-millones-para-puente-arimena-puerto-carreno>

El Nuevo Siglo. Vichada puede ser la potencia agrícola de Colombia: Londoño (26 de agosto de 2021).

<https://www.elnuevosiglo.com.co/articulos/08-26-2021-vichada-puede-ser-la-potencia-agricola-de-colombia-londono>

El País. Petrolera internacional suspende labores en el Casanare por amenazas en su contra (05 de febrero de 2018).

<https://www.elpais.com.co/colombia/petrolera-internacional-suspende-labores-en-el-casanare-por-amenazas-en-su-contra.html>

El Rincón Colombiano. Sitios turísticos de Vichada.

<https://elrinconcolombiano.com/sitios-turisticos-del-vichada/>

El Tiempo. Aceite de palma colombiano se abre paso en el exterior (10 de octubre de 2022).

<https://www.eltiempo.com/economia/sectores/aceite-de-palma-colombiano-se-abre-paso-en-el-exterior-708522>

El Tiempo. Arroceros, en apuros por altos inventarios, caída de precios y sobreoferta (27 de agosto de 2021).

<https://www.eltiempo.com/economia/sectores/problemas-que-tienen-en- Graves-lios-a-los-arroceros-del-pais-613528>

El Tiempo. Bloqueos y amenazas del Eln tienen en jaque la producción de oro e hidrocarburos (14 de febrero de 2023).

<https://www.eltiempo.com/economia/sectores/bloqueos-y-amenazas-del-eln-tienen-en-jaque-produccion-de-oro-y-petroleo-741628>

El Tiempo. Buenaventura-Puerto Carreño: la vía del siglo XXI (19 de julio de 2018).

<https://www.eltiempo.com/economia/sectores/obra-que-busca-conectar-buenaventura-con-puerto-carreno-245556>

El Tiempo. Conozca cuáles son los cinco departamentos más grandes de Colombia (14 de enero de 2022).

<https://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/los-5-departamentos-mas-grandes-de-colombia-644948>

El Tiempo. Defensoría emite alerta temprana para dos municipios en Arauca (02 de octubre de 2021).

<https://www.eltiempo.com/justicia/conflicto-y-narcotrafico/eln-y-disidencias-defensoria-emite-alerta-temprana-en-arauca-622497>

El Tiempo. En Triángulo Negro, antiguo fortín de las Farc, se cambió la coca por cacao (08 de febrero de 2022).

<https://www.eltiempo.com/justicia/conflicto-y-narcotrafico/triangulo-negro-asi-fue-el-cambio-de-coca-por-cacao-en-vichada-650117>

El Tiempo. Indígenas wayús reclaman por los incumplimientos de Cerrejón (17 de julio de 2021).

<https://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/indigenas-wayus-protestan-contra-cerrejon-603945>

El Tiempo. Inundaciones tienen afectadas a 2.330 familias en Casanare (09 de agosto de 2022).

<https://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/inundaciones-en-casanare-por-temporada-de-lluvias-693258>

El Tiempo. Mañana vuelve a aumentar el precio de la gasolina en el país: ¿cuánto subirá? (31 de marzo de 2023).

<https://www.eltiempo.com/economia/sectores/gasolina-en-abril-vuelve-a-aumentar-el-precio-del-combustible-en-colombia-755472>

El Tiempo. Parex Resources está produciendo menos petróleo tras amenazas del Eln en Arauca (06 de febrero de 2023).

<https://www.eltiempo.com/economia/empresas/parex-esta-produciendo-menos-petroleo-tras-amenazas-del-eln-en-arauca-739636>

El Tiempo. Preocupación por extorsiones en Meta: campesinos denuncian que están asfixiados (20 de febrero de 2023).

<https://www.eltiempo.com/colombia/otras-ciudades/meta-campesinos-denuncian-extorsiones-a-negocios-743708>

El Universal. ¡Cuidado con la sobreoferta!: “Siembra de arroz debe ser planificada” (19 de marzo de 2023).

<https://www.eluniversal.com.co/economica/siembra-de-arroz-debe-ser-planificada-AY8045442>

Empresa Municipal de Servicios Públicos de Arauca (Emserpa). Baja presión del acueducto se debe a disminución del caudal del río Arauca.

<https://www.emserpa.gov.co/sitio/es/392-baja-presion-del-acueducto-se-debe-a-disminucion-del-caudal-del-rio-arauca.html>

Federación Nacional de Arroceros (Fedearroz). Área, producción y rendimiento (2021).

<https://www.fedearroz.com.co/es/fondo-nacional-del-arroz/investigaciones-economicas/estadisticas-arroceras/area-produccion-y-rendimiento/>

Federación Nacional de Arroceros (Fedearroz). IV Censo Nacional Arroceros 2016.

https://fedearroz.s3.amazonaws.com/media/documents/Libro_zona_Llanos.pdf

Federación Nacional de Cacaoteros (Fedecacao). Economía Nacional.

<https://www.fedecacao.com.co/economianacional>

Federación Nacional de Cacaoteros (Fedecacao). Fedecacao y comunidades indígenas del Vichada, juntas para combatir la deforestación (28 de marzo 2022).

<https://www.fedecacao.com.co/post/fedecacao-y-comunidades-ind%C3%ADgenas-del-vichada-juntas-para-combatir-la-deforestaci%C3%B3n>

Federación Nacional de Cacaoteros (Fedecacao). Ola invernal impacta producción cacaotera nacional (09 de mayo de 2022).

<https://www.fedecacao.com.co/post/ola-invernal-impacta-producci%C3%B3n-cacaotera-nacional>

Federación Nacional de Cultivadores de Palma de Aceite (Fedepalma). La Palma de Aceite en el departamento de Vichada.

<https://repositorio.fedepalma.org/bitstream/handle/123456789/141293/Infograf%C3%ada%20Vichada.pdf?sequence=1&jsAllowed=y>

Federación Nacional de Cultivadores de Palma de Aceite (Fedepalma). Producción de aceite de palma creció 2,6% a junio 2022 frente al mismo periodo 2021 (08 de julio de 2022).

<https://web.fedepalma.org/node/3802>

Federación Nacional de Cultivadores de Palma de Aceite (Fedepalma). Sector palmero no es motor de deforestación en Colombia (29 de octubre de 2020).

https://web.fedepalma.org/Carta_abierta_de_Fedepalma_sobre_compromiso_con_la_no_deforestacion_en_Colombia

Federación Nacional de Industriales de la Madera (Fedemaderas). Boletín Estadístico Forestal 2022 (septiembre de 2022).

<https://fedemaderas.org.co/boletin-estadistico-forestal-2022/>

Fern. Palm oil production, consumption and trade patterns: the outlook from an EU perspective (junio de 2022).

https://www.fern.org/fileadmin/uploads/fern/Documents/2022/Palm_oil_production_consumption_and_trade_pattern.pdf

Fundación Grothendieck. Informe deforestación y vulnerabilidad climática de la región Orinoquía (05 de septiembre de 2021).

<https://repositorio.uniandes.edu.co/bitstream/handle/1992/52721/Informe-Deforestaci%C3%B3n-y-Vulnerabilidad-Clim%C3%A1tica-Orinoquia.pdf?sequence=2>

Fundación Paz y Reconciliación (Pares). ELN amenaza industria petrolera en Arauca (2 de febrero de 2023).

<https://www.pares.com.co/post/eln-amenaza-industria-petrolera-en-arauca>

Geomica Consultores. Estudio socioeconómico conexión Pacífico - Orinoquía (2020).

<https://propacifico.org/wp-content/uploads/2021/10/2020-07-resumen-ejecutivo-estudio-de-impacto-socioeconomico.pdf>

Gobernación de Arauca. Municipio de Saravena (19 de diciembre de 2016).

<https://arauca.gov.co/municipio-de-saravena/>

Gobernación de Arauca. Plan de Desarrollo Departamental 2020-2023.

https://arauca.gov.co/backup/imagenes/plandesarrollo/Plan_de_desarrollo_2020-2023/PPDD_2020.pdf

Gobernación de Casanare. Economía (12 de abril de 2023).

<https://www.casanare.gov.co/ElCasanare/Paginas/Economia.aspx>

Gobernación de Casanare. Plan Vial Departamental 2010-2019.

<https://www.casanare.gov.co/Dependencias/ObrasPublicas/PublishingImages/Paginas/Estructura-Organizacional/PLAN%20VIAL%20DEPARTAMENTO%20DE%20CASANARE%202010-2019.pdf>

Gobernación de Casanare. Sácama (12 de abril de 2023).

<https://www.casanare.gov.co/ElCasanare/Paginas/Sacama.aspx>

Gobernación de Vichada. Plan Departamental de Desarrollo 2020 - 2023.

https://vichada.micolombiadigital.gov.co/sites/vichada/content/files/000331/16528_plan-de-desarrollo-aprobado-ordenanza.pdf

Grupo Empresarial LHS. Proyecto Forestal Vichada.

<http://porto.grupolhs.co/proyecto-forestal-vichada-2/>

Grupo Interagencial sobre Flujos Migratorios Mixtos (GIFMM). Caminantes ruta Arauca - Casanare (2021).

<https://www.r4v.info/sites/default/files/2021-08/Caminantes%20ruta%20Arauca%20-%20Casanare%20%20GIFMM%20V2%20FINAL.pdf>

Guaviare Estéreo. Una persona muerta y otra herida en explosión en zona rural de la Macarena (30 de noviembre de 2021).

<https://guaviareestereo.com/una-persona-muerta-y-otra-herida-en-explosion-en-zona-rural-de-la-macarena/>

Infoamazonía. Las promesas y los proyectos para frenar la deforestación que no despegan en la Amazonia colombiana (10 de octubre de 2022).

<https://infoamazonia.org/es/2022/10/10/promesas-para-frenar-deforestacion-en-la-amazonia/>

Infobae. Alimentos podrían encarecerse por cierre de la vía entre Boyacá y Casanare (03 de noviembre de 2021).

<https://www.infobae.com/america/colombia/2021/11/03/alimentos-podrian-encarecerse-por-cierre-de-la-via-entre-boyaca-y-casanare/>

Infobae. Arauca sin gobernadora: Indira Barrios es retirada por abandono del cargo (26 de diciembre de 2022).

<https://www.infobae.com/america/colombia/2022/12/26/arauca-sin-gobernadora-indira-barrios-es-retirada-por-abandono-del-cargo/>

Infobae. Dinamitan oleoducto Caño Limón-Coveñas en Saravena, Arauca (22 de enero de 2021).

<https://www.infobae.com/america/colombia/2021/01/22/dinamitan-oleoducto-cano-limon-covenas-en-saravena-arauca/>

Infobae. Reportan incendio en inmediaciones de campo petrolero de Arauca, tras un atentado del ELN en contra el Ejército (14 de febrero de 2023).

<https://www.infobae.com/colombia/2023/02/14/reportan-incendio-en-inmediaciones-de-campo-petrolero-de-arauca-tras-un-atentado-del-eln-en-contra-el-ejercito/>

Infobae. Secuestrados dos empleados de una multinacional en Saravena, Arauca (08 de julio de 2021).

<https://www.infobae.com/america/colombia/2021/07/08/dos-empleados-de-una-multinacional-fueron-secuestrados-en-saravena-arauca/>

Infomedia. Autoridades encuentran nuevo laboratorio para el procesamiento de coca en Casanare (17 de febrero de 2023).

<https://infomedia.com.co/noticia.php?id=1205&encuentran-nuevo-laboratorio-procesamiento-coca-casanare>

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA). Censo Pecuario año 2022.

<https://www.ica.gov.co/areas/pecuaria/servicios/epidemiologia-veterinaria/censos-2016/censo-2018>

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA). El ICA define estrategias para proteger cerca de 36 mil hectáreas de plátano hartón y de otras variedades, en Arauca (13 de marzo de 2023).

<https://www.ica.gov.co/noticias/ica-estrategias-protger-hectareas-platano-arauca>

Instituto Colombiano Agropecuario (ICA). Ganadería en Casanare, de calidad y competitiva en el mundo (14 de febrero de 2022).

<https://www.ica.gov.co/noticias/ica-ganaderia-casanare-calidad-competitiva>

Instituto de estudios para el desarrollo y la paz (INDEPAZ). Desafío a la paz total. Lo que recibió el gobierno de Gustavo Petro (25 de noviembre de 2022).

<https://indepaz.org.co/informe-sobre-presencia-de-grupos-armados-en-colombia-2021-2022-1/>

Instituto de estudios para el desarrollo y la paz (INDEPAZ). Masacres en Colombia durante el 2020, 2021 Y 2022 (datos a corte del 31 de diciembre de 2021).

<http://indepaz.org.co/informe-de-masacres-en-colombia-durante-el-2020-2021/>

Instituto de estudios para el desarrollo y la paz (INDEPAZ). Líderes sociales, defensores de DD.HH y firmantes de acuerdo asesinados en 2021 (14 de noviembre de 2021).

<https://indepaz.org.co/lideres-sociales-y-defensores-de-derechos-humanos-asesinados-en-2021/>

Instituto Nacional de Vías (Invias). Gobierno nacional, a través del INVÍAS entrega en el Huila 6 km del corredor Baraya - Colombia y 1 puente sobre el río El Venado (04 de agosto de 2022).

<https://www.invias.gov.co/index.php/sala/noticias/4696-gobierno-nacional-a-traves-del-invias-entrega-en-el-huila-6-km-del-corredor-baraya-colombia-y-1-puente-sobre-el-rio-el-venado>

Instituto Nacional de Vías (Invias). Gobierno nacional invierte \$500.000 millones para la conexión Puente Arimena - Puerto Carreño (09 de junio de 2021).

<https://www.invias.gov.co/index.php/sala/noticias/4248-gobierno-nacional-invierte-500-000-millones-para-la-conexion-puente-arimena-puerto-carreno>

InverBosques. Captura de Emisiones de Co2.

<https://www.inverbosques.com/emisiones-de-captura-de-c02/>

InverBosques. Nuestro Proyecto.

<https://www.inverbosques.com/nuestro-proyecto/>

Jose Ivan Aguilar. El Meta, el 3° hato ganadero más grande del país (31 de agosto de 2022).

<https://www.joseivanaguilar.com/2022/08/31/el-meta-el-3-hato-ganadero-mas-grande-del-pais/>

Jose Ivan Aguilar. Villavicencio finalizó el 2022 con una tasa de empleo informal de 52,9% (03 de febrero de 2023).

<https://www.joseivanaguilar.com/2023/02/03/villavicencio-finalizo-el-2022-con-una-tasa-de-empleo-informal-de-529/#:~:text=Villavicencio%20finaliz%C3%B3el%202022%20con,informal%20de%2052%2C9%25.>

La Prensa Araucana. Oficialmente instalada la comisión de seguimiento a la Ruta de los Libertadores (23 de febrero de 2023).

<https://laprensaaraucana.com/2023/02/23/oficialmente-instalada-la-comision-de-seguimiento-a-la-ruta-de-los-libertadores/>

La Reportería. Alerta Roja: 10 municipios de Casanare permanecen en alerta máxima por Incendios Forestales (13 de enero de 2022).

<https://lareporteria.com/2022/01/13/alerta-roja-10-municipios-de-casanare-permanecen-en-alerta-maxima-por-incendios-forestales/>

La República. Cinco departamentos concentran 86,6% del total de la producción de petróleo nacional (14 de agosto de 2021).

<https://www.larepublica.co/economia/cinco-departamentos-concentran-86-6-del-total-de-la-produccion-de-petroleo-nacional-3217310>

La República. El mal estado en las vías le cuesta 35% más a transportadores (31 de enero de 2013).

<https://www.larepublica.co/infraestructura/el-mal-estado-en-las-vias-le-cuesta-35-mas-a-transportadores-2030640>

La República. El Pacífico y la Orinoquia: más cerca (25 de julio de 2020).

<https://www.larepublica.co/analisis/juan-esteban-angel-borrero-3035940/el-pacifico-y-la-orinoquia-mas-cerca-3035938>

La República. En febrero, la producción de petróleo tuvo una disminución de 13.600 barriles por día (28 de marzo de 2023).

<https://www.larepublica.co/economia/en-febrero-la-produccion-de-petroleo-tuvo-una-disminucion-de-13-600-barriles-por-dia-3578971>

La República. En todo 2021, la tasa de desempleo fue de 13,7% y hubo 3,35 millones de desocupados (31 de enero de 2022).

<https://www.larepublica.co/economia/tasa-de-desempleo-en-2021-3294798>

La República. Juan Alfonso Latorre será designado nuevo director del Invías en el Gobierno Petro (29 de noviembre de 2022).

<https://www.larepublica.co/economia/juan-alfonso-latorre-sera-designado-nuevo-director-del-invias-en-el-gobierno-petro-3498885>

La República. “Sembrar hectárea de arroz cuesta \$3 millones más que el año pasado”, Hernández (09 de mayo de 2022).

<https://www.larepublica.co/economia/sembrar-hectarea-de-arroz-cuesta-3-millones-mas-que-el-ano-pasado-rafael-hernandez-3358654>

La Tienda del Apicultor. La rentabilidad de las explotaciones apícolas.

<https://www.latiendadelapicultor.com/blog/la-rentabilidad-de-las-explotaciones-apicolas/>

La Voz del Cinaruco. Capturados cuatro integrantes del FGO del ELN en Arauca (03 de octubre de 2022).

<https://www.lavozdelcinaruco.com/index.php?id=33193#.ZDXTEXbMLIW>

La Voz de Yopal. Casanare es uno de los departamentos más afectados por Incendios Forestales (12 de febrero de 2020).

<https://www.lavozdeyopal.co/casanare-es-uno-de-los-departamentos-mas-afectados-por-incendios-forestales/>

Llano Siete Días. Cultivos ilícitos aumentaron en Meta y Guaviare (27 de octubre de 2022).

<https://llanosietedias.com/actualidad-regional/cultivos-ilicitos-aumentaron-en-meta-y-guaviare/#:~:text=De%20acuerdo%20con%20este%20documento,a%2020204.000%20ha%20en%202021.>

Llano Siete Días. Nace la bancada de la Amazorinoquia (26 de agosto de 2022).

<https://llanosietedias.com/actualidad-regional/nace-la-bancada-de-la-amazorinoquia/>

Martha Cifuentes. Ganadería casanareña: Ganando a pesar del olvido del Estado (07 de octubre de 2020).

<https://marthacifuentes.com/portada/2020/10/07/ganaderia-casanarena-ganando-a-pesar-del-olvido-del-estado/>

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Productores de Vichada que cambiaron la coca por cacao sacan nueva cosecha para el país (11 de diciembre de 2022).

<https://www.minagricultura.gov.co/noticias/Paginas/Productores-de-Vichada-que-cambiaron-la-coca-por-cacao-sacan-nueva-cosecha-para-el-pa%C3%ADs.aspx>

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Cadena de plátano (junio de 2021).

<https://sioc.minagricultura.gov.co/Platano/Documentos/2021-06-30%20Cifras%20Sectoriales.pdf>

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Cadena de Palma de Aceite (septiembre de 2019).

<https://sioc.minagricultura.gov.co/Palma/Documentos/2019-09-30%20Cifras%20Sectoriales.pdf>

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Desde “El Paisaje Cacaotero del Piedemonte Acacireño” la UPRA fortalece la cultura de la producción del Cacao en el país (08 de julio de 2021).

<https://www.agronet.gov.co/Noticias/Paginas/El-Paisaje-Cacaotero-del-Piedemonte-Acacire%C3%B1o.aspx>

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. La palma de aceite colombiana en cifras, balance 2022 y retos 2023 (17 de febrero de 2023).

<https://www.agronet.gov.co/Noticias/Paginas/La-palma-de-aceite-colombiana-en-cifras,-balance-2022-y-retos-2023.aspx>

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Perfiles departamentales (2021).

<https://experience.arcgis.com/experience/f63f655e2a534213848432434325f852/page/Perfiles-Departamentales/?views=Educaci%C3%B3n>

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Zumbido en el sector agrícola con la llegada de Api a la Orinoquia (20 de mayo de 2022).

<https://www.agronet.gov.co/Noticias/Paginas/Zumbido-en-el-sector-agr%C3%ADcola-con-la-llegada-de-Api-a-la-Orinoquia.aspx>

Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Perfil económico: Departamento de Casanare (marzo 2023).

<https://www.mincit.gov.co/getattachment/60551a37-011a-4295-b8f1-c6b21d272066/Casanare.aspx>

Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Perfil económico: Departamento de Meta (marzo 2023).

<https://www.mincit.gov.co/getattachment/estudios-economicos/perfiles-economicos-por-departamentos/perfiles-economicos-por-departamentos/meta/oee-yv-perfil-departamental-meta-30mar23.pdf.aspx>

Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Perfil económico: Departamento de Vichada (marzo 2023).

<https://www.mincit.gov.co/getattachment/cc32ee04-4df4-4433-8f64-9d7484dda49c/Vichada.aspx>

Ministerio de Comercio, Industrias y Turismo. ¿Cómo exportar cacao y productos derivados a la Unión Europea?

<https://www.tlc.gov.co/getattachment/acuerdos/vigente/union-europea/5-enlaces-e-informacion-de-interes/guias-e-instructivos-para-la-exportacion-de-bienes/cacao-y-productos-derivados/cacao-y-productos-derivados.pdf.aspx>

Ministerio de Defensa Nacional. Delitos contra los recursos naturales y el medio ambiente (Fuente de los delitos, en 2021, que componen la categoría Medio Ambiente, fecha de consulta: julio-octubre de 2022).

<https://www.mindefensa.gov.co/irj/portal/Mindefensa/contenido?NavigationTarget=navurl://7abde66c1fa4f0422ba2a1807437741d>

Ministerio de Educación Nacional. Perfiles departamentales de Educación Superior (Datos a corte de 2021).

<https://snies.mineducacion.gov.co/portal/Informes-e-indicadores/Perfiles-departamentales-de-Educacion-Superior/>

Ministerio de Hacienda y Crédito Público. Seguimiento Fiscal al Primer Semestre de 2022 - Departamento de Casanare.

https://www.minhacienda.gov.co/webcenter/ShowProperty?nodeId=%2FConexionContent%2FWCC_CLUSTER-207194%2F%2FidcPrimaryFile&revision=latestreleased

Ministerio de Justicia y del Derecho. Total de hectáreas de coca por departamento (Fecha de consulta, para los datos de 2021, entre julio y octubre de 2022).

<https://www.minjusticia.gov.co/programas-co/ODC/Paginas/SIDCO-departamento-municipio.aspx>

Ministerio de Minas y Energía. Familias de Vichada y Casanare mejoran su vida gracias a la nueva energía y los recursos del petróleo, gas y minería (22 de abril de 2022).

<https://pwqa.minenergia.gov.co/es/sala-de-prensa/noticias-index/familias-de-vichada-y-casanare-mejoran-su-vida-gracias-a-la-nueva-energ%C3%ADa-y-los-recursos-del-petr%C3%B3leo-gas-y-miner%C3%ADa/>

Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Índice de Gobierno Digital (2021).

<https://gobiernodigital.mintic.gov.co/portal/Mediciones/>

Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Perfil económico: Departamento de Arauca (marzo 2023).

<https://www.mincit.gov.co/getattachment/8e80283f-242c-4433-bfae-3d3fe684ea48/Arauca.aspx>

Mintec Global. Cashew prices move slightly up as demand improves (30 de noviembre de 2022).

<https://www.mintecglobal.com/top-stories/cashew-prices-climb-as-demand-improves>

Monogabay. El mayor proyecto de bonos de carbono de Colombia podría estar vendiendo aire caliente (30 de junio de 2021).

<https://es.mongabay.com/2021/06/bonos-de-carbono-mataven-colombia-redd-investigacion/>

Mordor Intelligence. Mercado de granos de cacao: crecimiento, tendencias, impacto COVID-19 y pronósticos (2022 - 2027).

<https://www.mordorintelligence.com/es/industry-reports/cocoa-bean-trade-analysis>

Noticias Caracol. Arauca, una gran despensa agrícola más allá del conflicto armado (05 de noviembre de 2022).

<https://noticias.caracoltv.com/informes-especiales/arauca-una-gran-despensa-agricola-mas-alla-del-conflicto-armado-rg10>

Noticias Caracol. Crisis en Casanare por verano y sequía: chigüiros, vacas y otros animales están muriendo de sed (02 de abril de 2022).

<https://noticias.caracoltv.com/colombia/crisis-en-casanare-por-verano-y-sequia-chigueros-vacas-y-otros-animales-estan-muriendo-de-sed>

Noticias Caracol. Ruta de La Soberanía, la promesa de una vía que parece más una trocha (26 de noviembre de 2022).

<https://noticias.caracoltv.com/colombia/ruta-de-la-soberania-la-promesa-de-una-via-que-parece-mas-una-trocha-rg10>

Noticias RCN. Dos cilindros bomba que serían del ELN explotaron en Saravena, Arauca (06 de septiembre de 2021).

<https://www.noticiasrcn.com/colombia/dos-cilindros-bomba-que-serian-del-eln-explotaron-en-saravena-arauca-387144>

Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC). Monitoreo de territorios afectados por cultivos ilícitos 2021 (octubre de 2022).

https://www.unodc.org/documents/crop-monitoring/Colombia/INFORME_MONITOREO_COL_2021.pdf

Organización Nacional Indígena de Colombia (ONIC). Indígenas Sikuani se mantienen en Minga pacífica en Pacific Rubiales (29 de junio de 2017).

<https://www.onic.org.co/comunicados-onic/1926-indigenas-sikuani-se-mantienen-en-minga-pacifica-en-pacific-rubiales>

Página de Facebook. Red Jóvenes de Ambiente Nodo Casanare.

<https://www.facebook.com/rnjacasanare/>

Parques Nacionales Naturales de Colombia. Herramienta virtual RUNAP - Departamento de Vichada. (Datos a corte del 24 de marzo de 2023).

<https://runap.parquesnacionales.gov.co/departamento/952>

PennState Extension. Cómo los bosques almacenan el carbono (21 de abril de 2022).

<https://extension.psu.edu/como-los-bosques-almacenan-el-carbono>

Periódico del Meta. Ante ola de inseguridad, implementan recompensas en Acacías (06 de abril de 2021).

<https://periodicodelmeta.com/ante-ola-de-inseguridad-implementan-recompensas-en-acacias/>

Periódico del Meta. Destruyen laboratorio para el procesamiento de cocaína en Acacías (08 de marzo de 2021).

<https://periodicodelmeta.com/destruyen-laboratorio-para-el-procesamiento-de-cocaina-en-acacias/>

Periódico del Meta. Disidencias: la peor amenaza para la Paz Total en el Meta (16 de diciembre de 2022).

<https://periodicodelmeta.com/disidencias-la-peor-amenaza-para-la-paz-total-en-el-meta/#:~:text=De%20acuerdo%20con%20un%20informe,el%20primer%20semestre%20del%202022.>

Periódico del Meta. Este jueves se realizará rueda de negocios de soya-maíz en Villavicencio (01 de junio de 2022).

<https://periodicodelmeta.com/este-jueves-se-realizara-rueda-de-negocios-de-soya-maiz-en-villavicencio/>

Periódico del Meta. Los ‘núcleos del empleo’ en zonas palmeras (02 de julio de 2022).

<https://periodicodelmeta.com/campo-los-nucleos-del-empleo-en-zonas-palmeras/>

Periódico del Meta. Meta es el principal productor de maíz transgénico en el país (23 de mayo de 2022).

<https://periodicodelmeta.com/meta-es-el-principal-productor-de-maiz-transgenico-en-el-pais/>

Periódico del Meta. Torneo Internacional del Joropo dejó ganancias por más de \$120.000 millones (17 de agosto de 2022).

<https://periodicodelmeta.com/torneo-internacional-del-joropo-dejo-ganancias-por-mas-de-120-000-millones/>

Periódico del Meta. ‘El mejor camino es ser competitivos’: directora Induarroz (11 de febrero de 2023).

<https://periodicodelmeta.com/el-mejor-camino-es-ser-competitivos-directora-induarroz/>

Periódico El Campesino. Arroz del Ariari, un emprendimiento campesino que surge en el Meta (17 de agosto de 2022).

<https://elcampesino.co/arroz-del-ariari-un-emprendimiento-campesino-que-surge-en-el-meta/>

Policía Nacional de Colombia. Estadística delictiva (Fuente de los delitos, en 2021, que componen la categoría Seguridad. Fecha de consulta: julio-octubre de 2022).

<https://www.policia.gov.co/grupo-informacion-criminalidad/estadistica-delictiva>

Portafolio. 81 bloqueos en los 31 días de enero, en las vías de Colombia (05 de febrero de 2023).

<https://www.portafolio.co/economia/bloqueos-en-las-vias-de-colombia-81-bloqueos-en-los-31-dias-de-enero-578013>

Portafolio. Familias de Vichada y Casanare tienen energía por primera vez (25 de abril de 2022).

<https://www.portafolio.co/economia/infraestructura/familias-de-vichada-y-casanare-tienen-energia-por-primera-vez-564509>

Portafolio. Frontera Energy suspendió operaciones en Casanare tras ‘amenazas y actos violentos’ (05 de febrero 2018).

<https://www.portafolio.co/economia/frontera-energy-suspendio-operaciones-en-casanare-513949>

Portafolio. Levantan bloqueo que afectaba producción de petróleo en Puerto Gaitán (08 de febrero de 2023).

<https://www.portafolio.co/economia/finanzas/bloqueo-en-puerto-gaitan-se-levanta-el-cierre-que-impactaba-la-produccion-petrolera-de-la-zona-578139>

Portafolio. Producción de petróleo se mantiene en 745.000 barriles promedio día (28 de mayo de 2021).

<https://www.portafolio.co/economia/gobierno/produccion-de-petroleo-en-colombia-hasta-abril-del-2021-552409>

Portafolio. RAP Llanos se consolida como despensa agrícola de Colombia (18 de agosto de 2021).

<https://www.portafolio.co/economia/gobierno/rap-llanos-se-consolida-como-despensa-agricola-de-colombia-555263>

Portafolio. Turismo y eventos, apuestas del Casanare para no depender del petróleo (24 de julio de 2021).
<https://www.portafolio.co/tendencias/entretenimiento/casanare-le-apuesta-al-turismo-y-a-los-eventos-554346>

Portafolio. Vías terciarias dañadas suben hasta 30 % los costos del transporte (19 de diciembre de 2022).
<https://www.portafolio.co/economia/infraestructura/vias-terciarias-danos-suben-30-el-coste-del-transporte-575861>

Portafolio. Vichada entraría en el radar de la operación petrolera (04 de marzo de 2020).
<https://www.portafolio.co/economia/vichada-entraria-en-el-radar-de-la-operacion-petrolera-538743>

Portal de Datos Abiertos de Colombia. Banco de Información Petrolera: Pozos.
https://datos-sgcolombiano.opendata.arcgis.com/datasets/55f871d861624b9996e865349ef67253_0/explore?filters=eyJXRUXMXONPVV8xIjpbIiNBUCFWRU5BliwiVEFNRSIsIkFSQVVRVUIUQSIsIkFSQVVDQSIsIkZPUIRVTCIsIkNSQVZPIE5PUIRFlwiUFVFIURPIFJPTkRP

Portal de Datos Abiertos de Colombia. Fiscalía General de la República. Sistema Penal Oral Acusatorio (2021) (Fuente de los delitos, en 2021, que componen la categoría Política. Fecha de consulta: julio-octubre 2022).
<https://www.datos.gov.co/Justicia-y-Derecho/Conteo-de-V-ctimas/sft7-9im5/data>

Portal de Datos Abiertos de Colombia. Ministerio de Comercio, Industria y Turismo. Mapa sitios turísticos del departamento de Casanare.
<https://www.datos.gov.co/Comercio-Industria-y-Turismo/Mapa-sitios-tur-sticos-del-departamento-de-Casanar/bubz-iipe>

Portal de Datos Abiertos de Colombia. Ministerio de Educación Nacional. Principales indicadores de los niveles preescolar, básica y media discriminados por Departamento (Fuente de datos para la variable de deserción escolar, en 2021, para la categoría de Sociedad. Fecha de consulta: julio-octubre de 2022).
https://www.datos.gov.co/Educaci-n/MEN_ESTADISTICAS_EN_EDUCACION_EN_PREESCOLAR-B-SICA/ji8i-4anb/data

Portal de Datos Abiertos de Colombia. Ministerio de Minas y Energía: títulos mineros vigentes Vichada.
https://www.datos.gov.co/Minas-y-Energ-a/ANM-RUCOM-Explotador-Minero-Autorizado-T-tulo-Mine/42hafhvj/explore/query/SELECT%0A%20%20%60codigo_expediente%60%2C%0A%20%20%60nombre_persona%60%2C%0A%20%20%60mineral%60%2C%0A%20%20%60planta_beneficio%60%2C%0A%20%20%60municipio%60%2C%0A%20%20%60departamento%60%2C%0A%20%20%60codigo_dane%60%0A%20%60departamento%60%20IN%20%28%22VICHA

Prensa Libre Casanare. Aumentan extorsiones desde la cárcel contra casanareños (14 de febrero de 2019).
<https://prensalibrecasanare.com/judicial/32185-aumentan-extorsiones-desde-la-cbrcel-contra-casanaresos.html>

Prensa Libre Casanare. Bloqueado el paso hacia Hato Corozal y Arauca por protestas de comunidades (05 de enero de 2023).
<https://prensalibrecasanare.com/pazdeariporo/47310-bloqueado-el-paso-hacia-hato-corozal-y-arauca-por-protestas-de-comunidades.html>

Prensa Libre Casanare. Control a las actividades mineras en los ríos del Meta (24 de septiembre de 2021).
<https://prensalibrecasanare.com/medioambiente/42737-control-a-las-actividades-mineras-en-los-rnos-del-meta.html>

Prensa Libre Casanare. En 6 meses extorsionistas de las disidencias de las FARC capturados habían recaudado \$500 millones (02 de noviembre de 2022).
<https://prensalibrecasanare.com/judicial/46818-en-6-meses-extorsionistas-de-las-disidencias-de-las-farc-capturados-habnan-recaudado-500-millones.html>

Prensa Libre Casanare. Investigación afectaciones por minería ilegal en el río Güejar en el Meta (16 de enero de 2023).
<https://prensalibrecasanare.com/meta/47359-investigaciun-afectaciones-por-minerna-ilegal-en-el-rno-gejar-en-el-meta.html>

ProColombia. Oportunidades para la exportación de aceite de palma colombiano (21 de noviembre de 2022).
<https://www.colombiatrade.com.co/noticias/exportacion-de-aceite-de-palma-en-Colombia>

Programa Mundial de Alimentos. Evaluación de seguridad alimentaria para población colombiana (febrero de 2023).
https://docs.wfp.org/api/documents/WFP-0000146780/download/?_ga=2.25763709.1799474068.1680638040-1062743507.1680638040

ProPacífico. Conexión Pacífico - Orinoquía.
<https://www.asorinoquia.org/sites/default/files/Infograf%C3%ADa%20CONEXI%C3%93N%20PAC%C3%8DFICO%20ORINOQUIA.pdf>

Proyecto Biocarbono Orinoquia. Cadena Nacional del Marañón.
<https://biocarbono.org/wp-content/uploads/2021/04/folleto-cadena-digital.pdf>

Pulzo. Las pequeñas empresas, las más castigadas por la pandemia; muchas desaparecieron (07 de marzo de 2022).
<https://www.pulzo.com/economia/cuantas-empresas-cerraron-durante-pandemia-meta-PP1593430A>

Radio Nacional. Minería ilegal podría amenazar el cañón del Güejar en el Meta (13 de enero de 2023).
<https://www.radionacional.co/noticias-colombia/mineria-ilegal-amenaza-el-canon-del-guejar-en-el-meta>

Radio Nacional de Colombia. Arauca, entre los tres departamentos con más inseguridad alimentaria y nutricional (03 de marzo de 2023).
<https://www.radionacional.co/actualidad/economia/consumo-insuficiente-de-alimentos-departamentos-de-colombia-con-mas-inseguridad>

Radio Nacional de Colombia. Autoridades en el Meta alertan por aumento en el robo de ganado (20 de febrero de 2023).
<https://www.radionacional.co/noticias-colombia/alerta-por-aumento-en-el-robo-de-ganado-en-el-meta-abigeato>

Radio Nacional de Colombia. El Troncal de Arauquita, un pueblo con olor a paz y chocolate (16 de febrero de 2022).
<https://www.radionacional.co/actualidad/campo-colombiano/arauquita-arauca-olor-a-paz-en-el-troncal>

Radio Nacional de Colombia. Intermitencia en el servicio de agua en Villavicencio por obras de mantenimiento (17 de enero de 2023).
<https://www.radionacional.co/noticias-colombia/villavicencio-servicio-intermitente-de-agua-por-mantenimientos>

Radio Nacional de Colombia. ‘Bosques de vida’, la iniciativa ambiental que une a las familias en Tame, Arauca (12 de junio de 2022).
<https://www.radionacional.co/noticias-colombia/historias-de-paz-bosques-de-vida-la-iniciativa-que-une-las-familias-en-arauca>

Radio Noticias de Casanare. Logran acuerdo comunidad y empresa Perenco y se levanta protesta en el Bloque Caño Garza entre Trinidad y Paz de Ariporo (05 de febrero de 2021).
<https://radionoticiascasanare.com/inicio/logran-acuerdo-comunidad-y-empresa-perenco-y-se-levanta-protesta-en-el-bloque-cano-garza-entre-trinidad-y-paz-de-ariporo/>

RCN Radio. Casanare: Crecen denuncias por extorsiones realizadas desde cárceles del país (29 de enero de 2018).
<https://www.rcnradio.com/colombia/region-central/casanare-crecen-denuncias-extorsiones-realizadas-desde-carceles-del-pais>

RCN Radio. Las Disidencias de las Farc secuestraron a dos ingenieros en Casanare (11 de diciembre de 2021).
<https://www.rcnradio.com/colombia/llanos/las-disidencias-de-las-farc-secuestraron-dos-ingenieros-en-casanare>

RCN Radio. Más de 520 kilómetros de frontera con Venezuela se abrirán por el Vichada (25 de septiembre de 2022).
<https://www.rcnradio.com/colombia/llanos/mas-de-520-kilometros-de-frontera-con-venezuela-se-abriran-por-el-vichada>

RCN Radio. Secuestran a ganadero en zona rural de Arauca (21 de febrero de 2023).

<https://www.rcnradio.com/colombia/llanos/secuestran-a-ganadero-en-zona-rural-de-arauca>

Redagrícola. Producción y mercado del arroz en Colombia (07 de enero de 2021).

<https://www.redagricola.com/co/produccion-y-mercado-del-arroz-en-colombia/>

ReliefWeb. Ficha de situación actual: Desplazamiento masivo - Vichada: Municipio de Puerto Carreño (10 de enero de 2022).

<https://reliefweb.int/report/colombia/ficha-de-situacion-actual-desplazamiento-masivo-vichada-municipio-de-puerto-carre-0>

ReportLinker. Global Cashew Market 2023-2027 (diciembre de 2022).

https://www.reportlinker.com/p06359977/Global-Cashew-Milk-Market.html?utm_source=GNW

Revista Semana. Acceso a tierras y formalización de propiedad rural, los temas en mesa de diálogo entre campesinos y Defensoría del Pueblo en Casanare (28 de marzo de 2023).

<https://www.semana.com/nacion/articulo/acceso-a-tierras-y-formalizacion-de-propiedad-rural-los-temas-en-mesa-de-dialogo-entre-campesinos-y-defensoria-del-pueblo-en-casanare/202344/>

Revista Semana. Atención: reportan nuevo atentado del ELN contra el oleoducto Caño Limón-Coveñas (27 de marzo de 2023).

<https://www.semana.com/nacion/articulo/atencion-reportan-nuevo-atentado-del-eln-contra-el-oleoducto-cano-limon-covenas/202336/>

Revista Semana. Campesinos e indígenas de Vichada siembran marañón libre de agroquímicos y tipo exportación (08 de julio de 2021).

<https://www.semana.com/sostenible/negocios-verdes/articulo/campesinos-e-indigenas-de-vichada-siembran-maranon-libre-de-agroquimicos-y-tipo-exportacion/202108/>

Revista Semana. Defensoría del Pueblo alerta por alto riesgo de habitantes de tres municipios del Meta tras disputas entre grupos armados ilegales (17 de febrero de 2023).

<https://www.semana.com/nacion/articulo/defensoria-del-pueblo-alerta-por-alto-riesgo-de-habitantes-de-tres-municipios-del-meta-tras-disputas-entre-grupos-armados-ilegales/202335/>

Revista Semana. Denuncian una nueva masacre en el país: tres jóvenes fueron asesinados en Saravena, Arauca (24 de agosto de 2021).

<https://www.semana.com/nacion/articulo/denuncian-una-nueva-masacre-en-el-pais-tres-jovenes-habrian-sido-asesinados-en-saravena-arauca/202138/>

Revista Semana. Destituido e inhabilitado por 11 años el gobernador de Casanare (05 de abril de 2011).

<https://www.semana.com/nacion/articulo/destituido-inhabilitado-11-anos-gobernador-casanare/238022-3/>

Revista Semana. El 25% del proyecto Conexión Pacífico-Orinoquía ya está construido (15 de julio de 2020).

<https://www.semana.com/economia/articulo/avance-del-proyecto-conexion-pacifico-orinoquia/292791/>

Revista Semana. Orinoquía, la despensa más grande y más desaprovechada de Colombia (10 de enero de 2019).

<https://www.semana.com/agricultura-en-la-orinoquia/770/>

Revista Semana. “Es un problema estructural”: ICBF ante problemática de indígenas que comen basura en Vichada (20 de enero de 2022).

<https://www.semana.com/nacion/articulo/esto-ya-es-un-problema-estructural-icbf-hace-presencia-en-vichada-ante-problematika-de-indigenas-que-buscan-basura-para-comer/202208/>

Revista Semana. “Incremento de los peajes en la vía Bogotá-Villavicencio es irrespetuoso e irresponsable”: Felipe Harman (29 de diciembre de 2022).

<https://www.semana.com/nacion/articulo/incremento-de-los-peajes-en-la-via-bogota-villavicencio-es-irrespetuoso-e-irresponsable-felipe-harman/202237/>

Revista Semana. “Sin petróleo no hay trabajo ni cómo vivir sabroso”, petroleros en Arauca marchan contra la reforma tributaria del gobierno Petro (20 de octubre de 2022).

<https://www.semana.com/nacion/articulo/sin-petroleo-no-hay-trabajo-ni-como-vivir-sabroso-petroleros-en-arauca-marchan-contr-la-reforma-tributaria-del-gobierno-petro/202211/>

Rutas del Conflicto. Entre petróleo y trochas: la lucha social en Puerto Gaitán (14 de febrero de 2023).

<https://rutasdelconflicto.com/notas/petroleo-trochas-la-lucha-social-puerto-gaitan>

Rutas del Conflicto. La petrolera Perenco y su afectación a la vida en Casanare, Colombia (07 de noviembre de 2022).

<https://rutasdelconflicto.com/notas/la-petrolera-perenco-su-afectacion-la-vida-casanare-colombia>

Secretaría de Agricultura y Desarrollo Económico de Vichada. Plan Departamental de Extensión Agropecuaria 2020 - 2023.

<https://www.minagricultura.gov.co/ministerio/direcciones/PublishingImages/Paginas/PDEA/Vichada.pdf>

Secretaría de Transparencia. Índice Nacional Anticorrupción (2021).

<http://anticorrupcion.gov.co/medir/indice-nacional-anticorrupcion>

Sectorial. En Regiones Petroleras se ha Concentrado el 67% de los Bloqueos a Nivel Nacional (09 de marzo de 2023).

<https://www.sectorial.co/informativa-petroleo-itemlist/item/639775-en-regiones-petroleras-se-ha-concentrado-el-67-de-los-bloqueos-a-nivel-nacional>

Tame Arauca. Cultivo de cacao.

<https://tamearauca.com/cultivo-de-cacao/>

The Brookings Institution. Is informality bad for business? (11 de octubre de 2019).

<https://www.brookings.edu/blog/future-development/2019/10/11/is-informality-bad-for-business/>

The Wall Street Journal. Ukraine Shift on Sunflower-Seed Exports Calms Cooking-Oil Market Rocked by War (07 de marzo de 2023).

<https://www.wsj.com/articles/ukraine-shift-on-sunflower-seed-exports-calms-cooking-oil-market-rocked-by-invasion-4839cbc8>

Tierra de Resistentes. Kwesx Yu Kiwe: el resguardo nasa que se levanta contra la megacarretera que unirá Buenaventura y Puerto Carreño (14 de abril de 2021).

<https://tierraderesistentes.com/es/2021/04/14/kwesx-yu-kiwe-el-resguardo-nasa-que-se-levanta-contr-la-megacarretera-que-unira-buenaventura-y-puerto-carreno/>

Toda Colombia. Transporte Departamento del Meta (21 de febrero de 2019).

<https://www.todacolombia.com/departamentos-de-colombia/meta/transporte.html>

Toda Colombia. Transporte Departamento del Vichada (21 de febrero de 2019).

<https://www.todacolombia.com/departamentos-de-colombia/vichada/transporte.html>

Transport & Environment. Almost two-thirds of palm oil consumed in the EU is burned as energy (26 de junio de 2019).

<https://www.transportenvironment.org/discover/almost-two-thirds-palm-oil-consumed-eu-burned-energy-new-data/>

Trust. Conexión Pacífico – Orinoquía (agosto de 2020).

<https://trust.com.co/wp-content/uploads/2020/09/Conexion-Pacifico-Orinoquia.pdf>

Twitter de Colombia Risk Analysis (12 de octubre de 2022).

<https://twitter.com/ColombiaRisk/status/1580166395387465731>

Twitter de Colombia Risk Analysis (25 de enero de 2023).

<https://twitter.com/ColombiaRisk/status/1618217127340548097>

Unidad de Planeación Minero Energética (Upme). Producción Nacional de minerales 2021.

<https://www1.upme.gov.co/simco/Cifras-Sectoriales/Paginas/mineriaconsolidadonacional.aspx>

Unidad de Planificación Rural Agropecuaria (UPRA). Sistema Para la Planificación Rural Agropecuaria (SIPRA).

<https://sipra.upra.gov.co/nacional>

Universidad de Los Andes. Marañón de exportación (22 de enero de 2020).

<https://uniandes.edu.co/es/noticias/economia-y-negocios/maranon-de-exportacion>

Universidad Externado de Colombia. Encuesta Nacional de Situación Alimentaria y Nutricional de los Pueblos Indígenas en Colombia.

https://fcsh.uexternado.edu.co/ensani/cons_list_resg_depto.php

Villavicencio Día a Día. No hay daño ambiental en el Güéjar por minería ilegal (17 de enero de 2023).

<https://www.villavicenciodiaadia.com/no-hay-dano-ambiental-en-el-guejar-por-mineria-ilegal/>

Villavo Alreves. La economía de La Macarena se reactivará a través del turismo (10 de marzo de 2021).

<https://villavoalreves.co/la-economia-de-la-macarena-se-reactivara-a-traves-del-turismo/>

Villavonoticias. Con portafolio de proyectos para obras en 9 sectores de inversión, la infraestructura del Meta será transformada (29 de septiembre de 2022).

<http://www.villavonoticias.com/con-portafolio-de-proyectos-para-obras-en-9-sectores-de-inversion-la-infraestructura-del-meta-sera-transformada/>

World Bank Group. The challenges of informality (18 de enero de 2019).

<https://blogs.worldbank.org/developmenttalk/challenges-informality#:~:text=While%20offering%20the%20advantage%20of,and%20poverty%20and%20income%20inequality.>

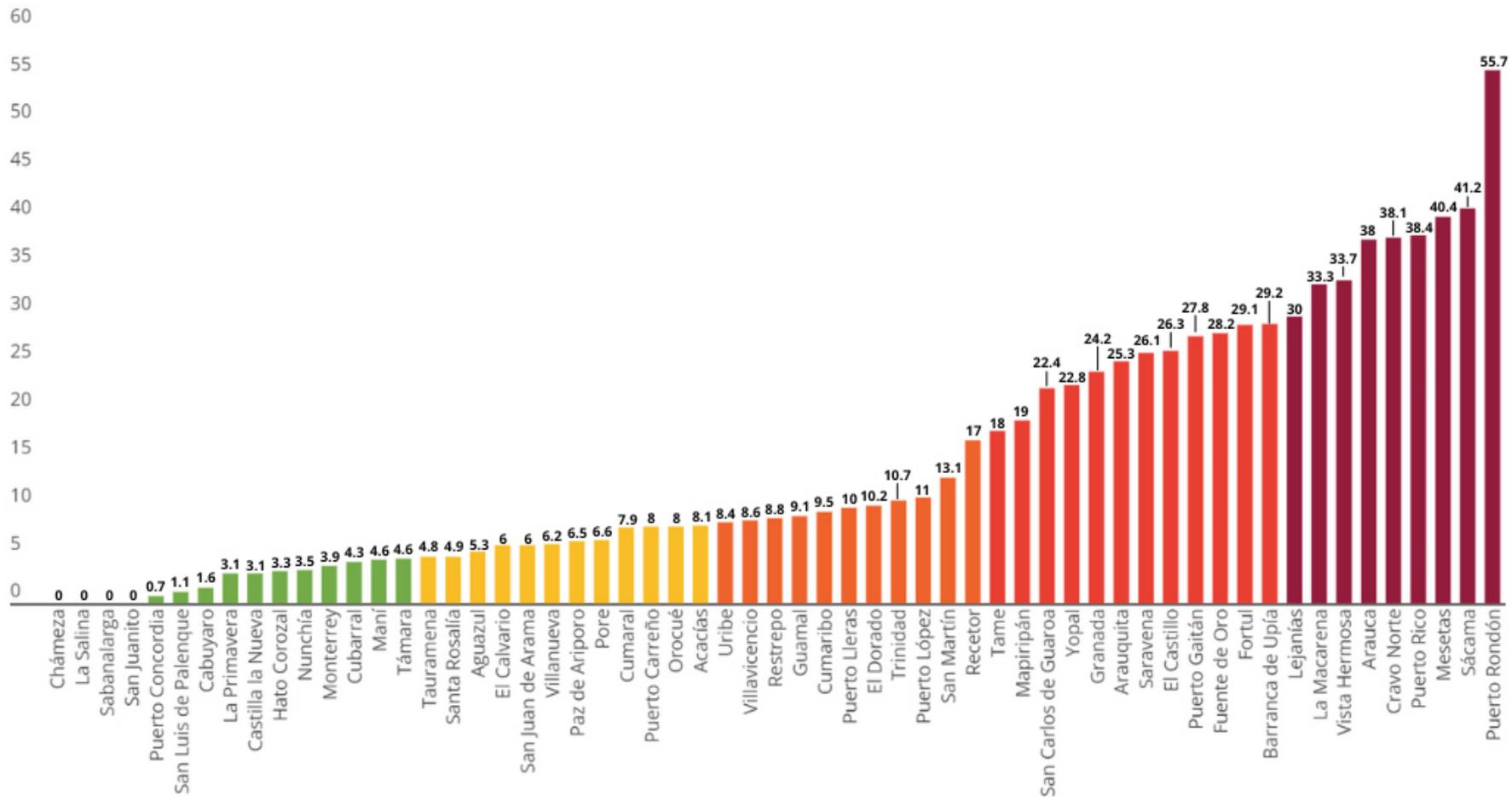
W Radio. Crítica situación en Arauca por enfrentamientos entre el ELN y disidencias Farc (27 de enero de 2023).

<https://www.wradio.com.co/2023/01/27/critica-situacion-en-arauca-por-enfrentamientos-entre-el-eln-y-disidencias-farc/>

ANEXOS

ANEXO 1 – GRÁFICAS POR CATEGORÍA A NIVEL MUNICIPAL DE LA REGIÓN ORINOQUÍA:

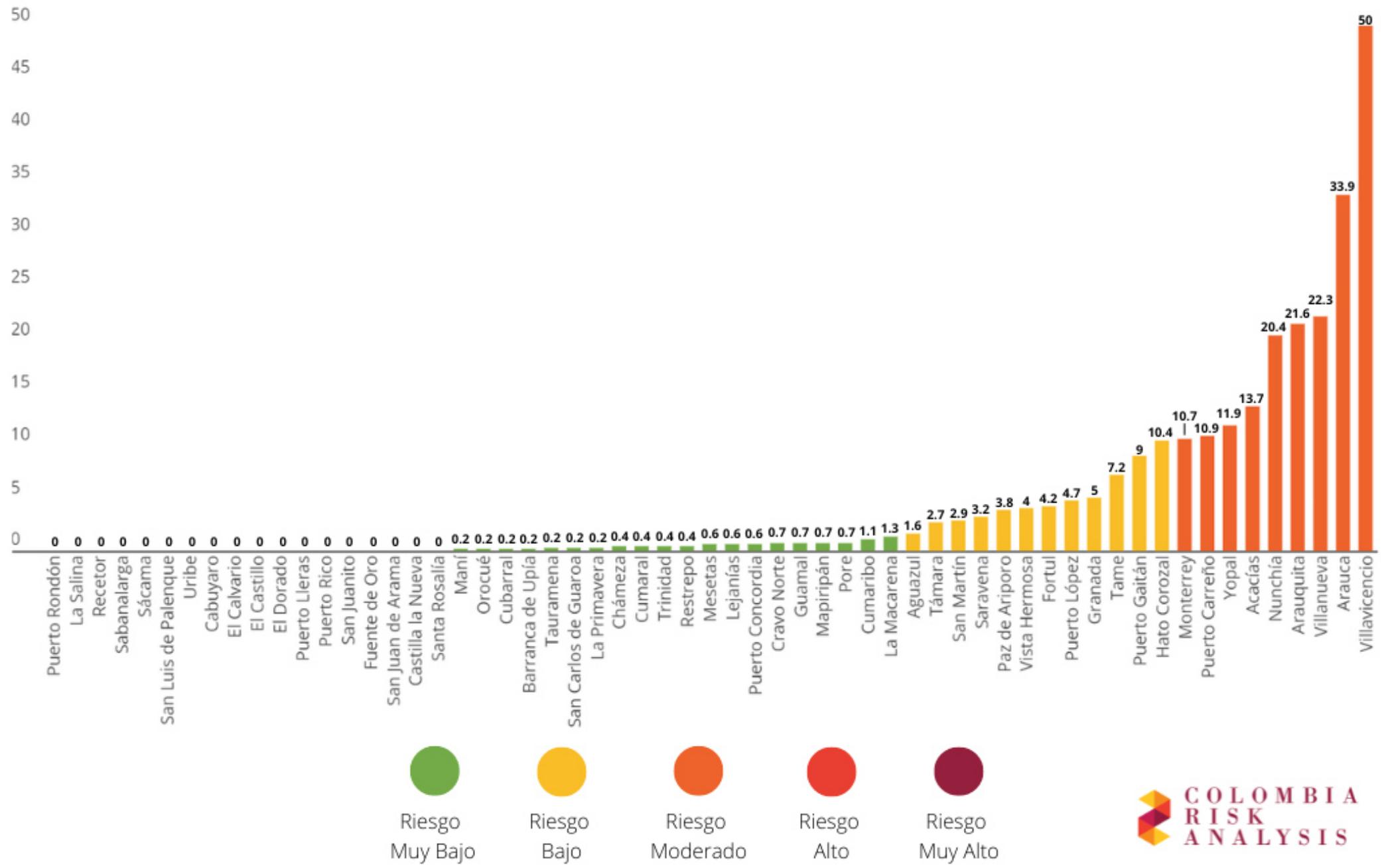
SEGURIDAD:



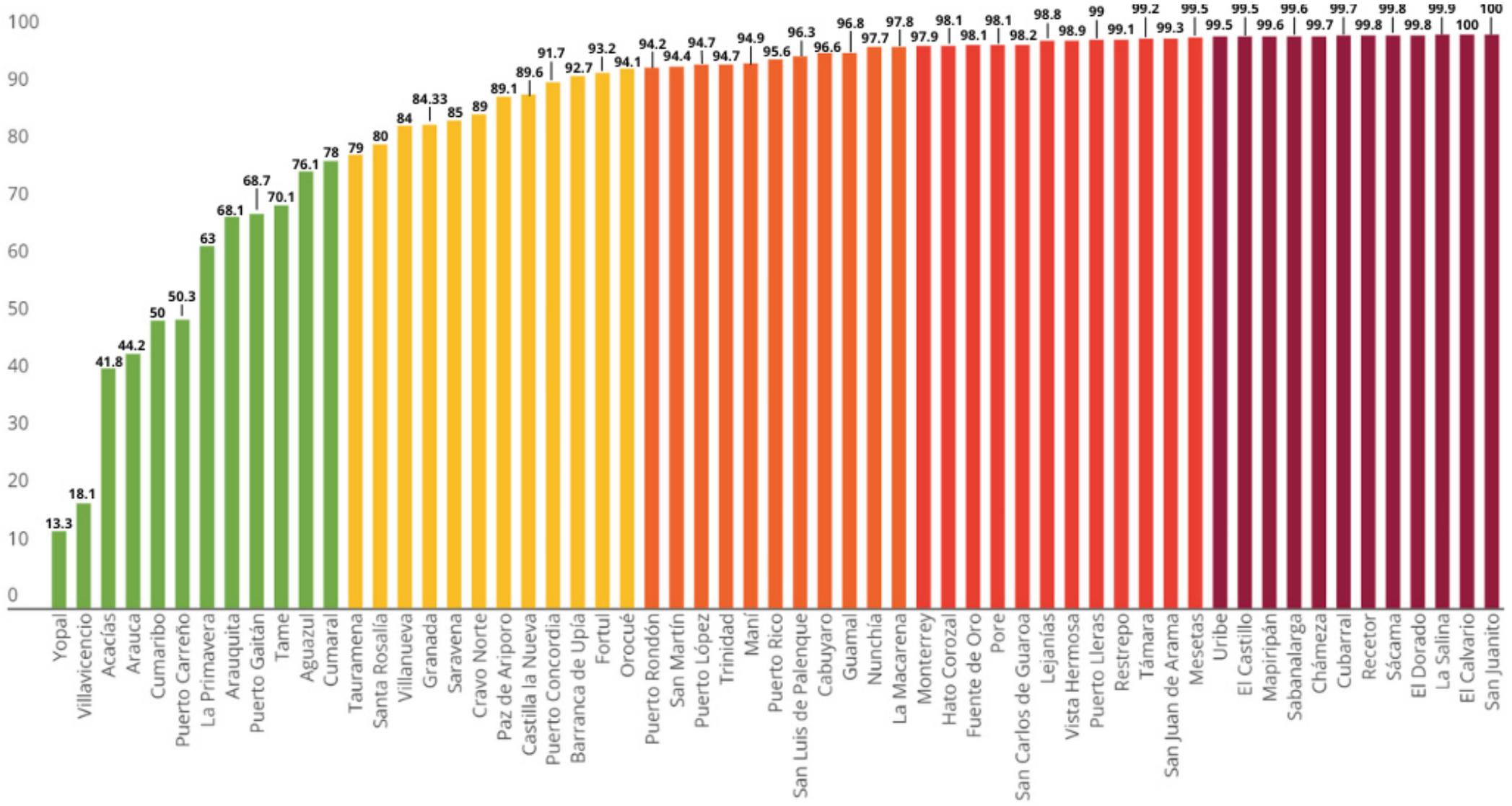
Cc



POLÍTICA:

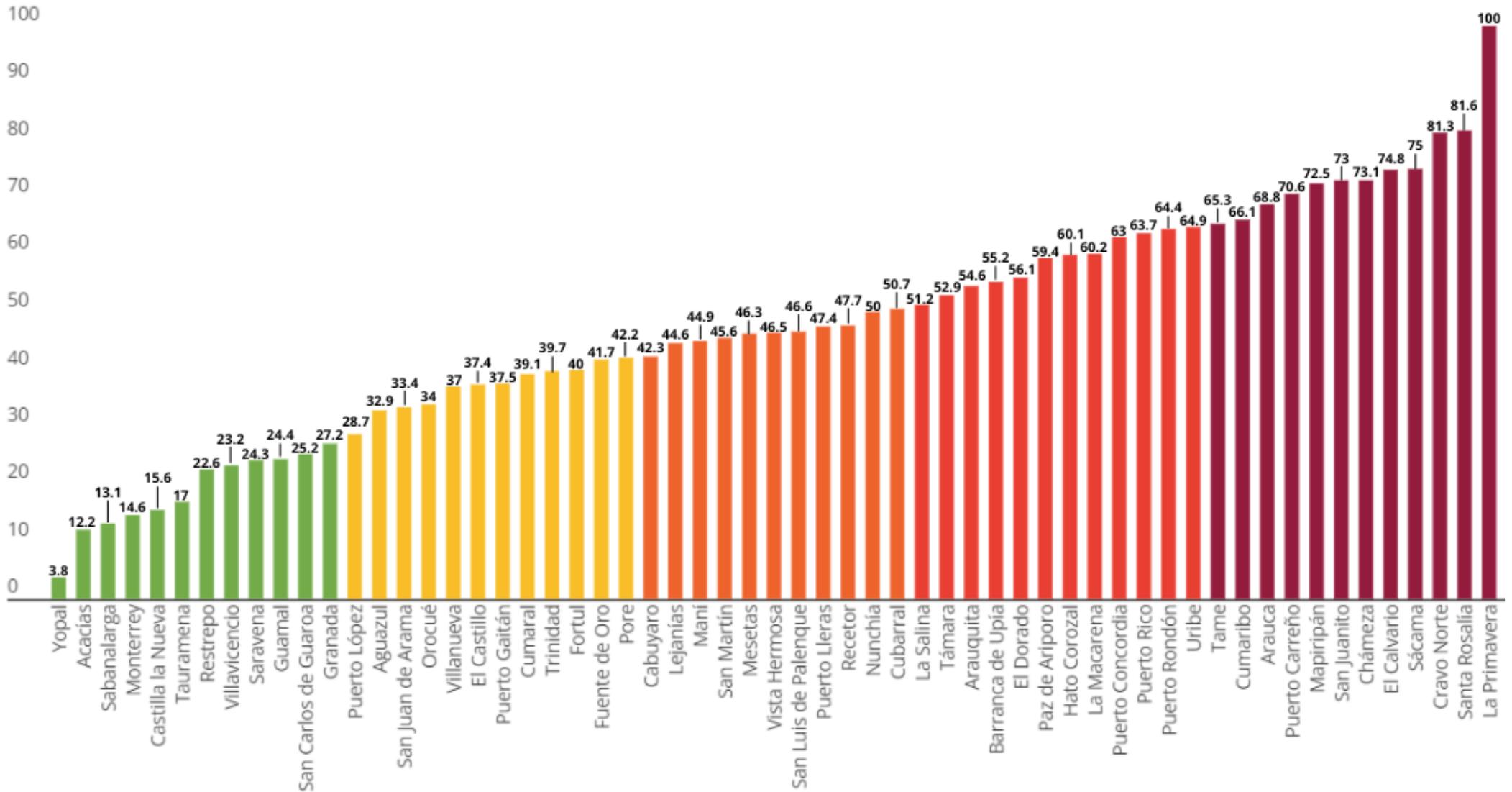


ECONOMÍA:

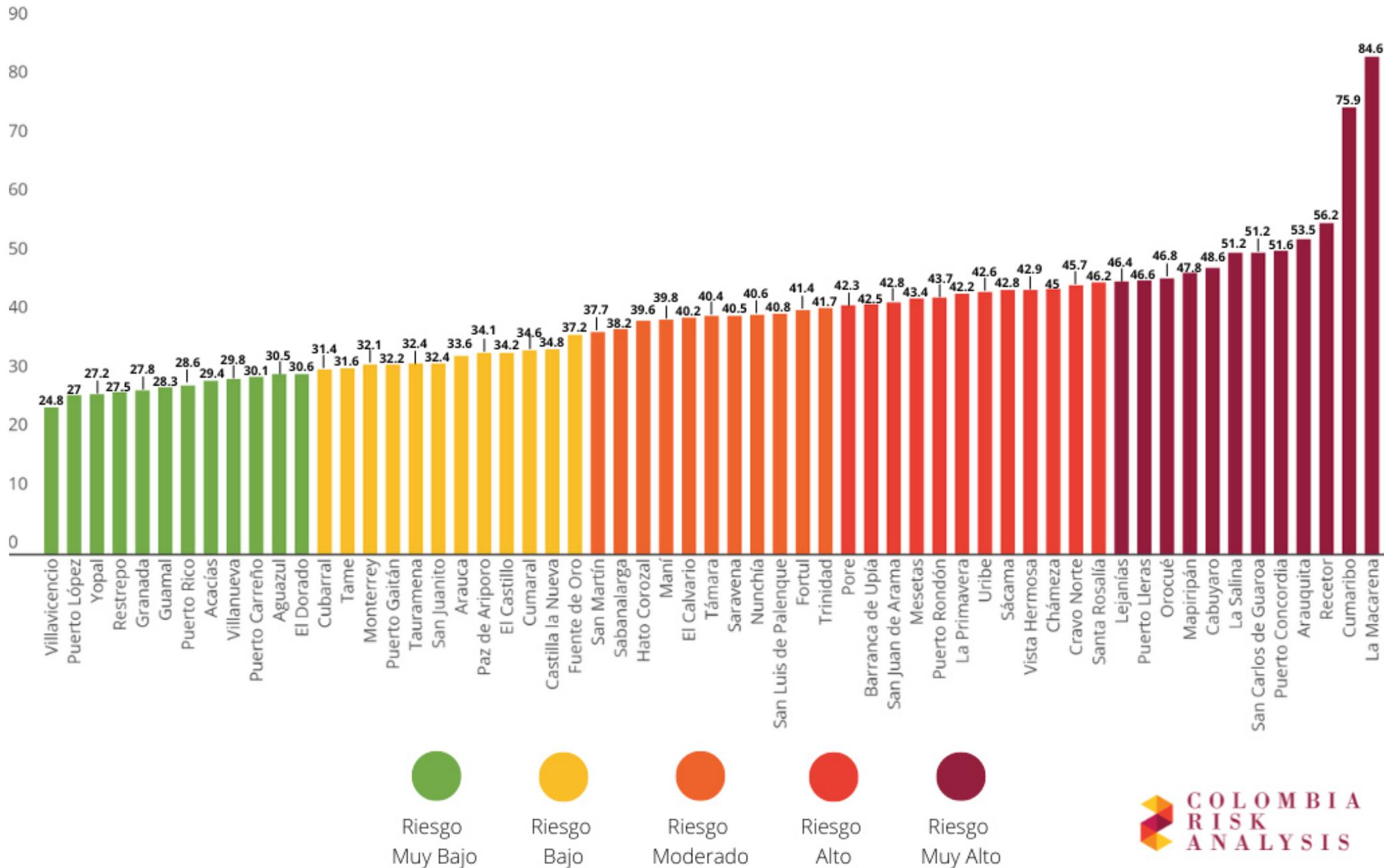


● Riesgo Muy Bajo
 ● Riesgo Bajo
 ● Riesgo Moderado
 ● Riesgo Alto
 ● Riesgo Muy Alto

INSTITUCIONALIDAD:



SOCIEDAD:



MEDIO AMBIENTE:

